



APSTIPRINĀTS  
ar Gulbenes novada domes  
2018.gada 31.maija  
sēdes lēmumu  
(protokols Nr.10, 8.§)

# **Gulbenes novada attīstības programma 2018. - 2024.gadam**

**Projekta redakcija**

Gulbenē, 2018

## SATURS

|  |            |
|--|------------|
| Izmantotie saīsinājumi.....  | 3          |
| IEVADS.....  | 4          |
| <b>1.GULBENES NOVADA PAŠREIZĒJĀS SITUĀCIJAS RAKSTUROJUMS UN ANALĪZE ..7</b>          | <b>7</b>   |
| 1.1. TERITORIJA.....   | 8          |
| 1.2. IEDZĪVOTĀJI.....  | 11         |
| 1.3. NODARBINĀTĪBA.....  | 13         |
| 1.4. STATISTIKAS DATI.....   | 15         |
| 1.5. SABIEDRĪBAS LĪDZDALĪBA.....   | 17         |
| <b>2. STRATĒĢISKĀ DAĻA.....</b>  | <b>23</b>  |
| 2.1. VĪZIJA.....   | 23         |
| 2.2. MĒRĶI.....  | 24         |
| 2.3. SPECIALIZĀCIJA.....   | 25         |
| 2.4. RĪCĪBAS VIRZIENI UN PRIORITĀTES.....  | 29         |
| <b>3. RĪCĪBAS VIRZIENU IZVĒRSUMS.....</b>  | <b>30</b>  |
| 3.1.KOPSAVILKUMS PAR RĪCĪBAS VIRZIENIEM UN TO IETVAROS IZVIRZĪTAJIEM UZDEVUMIEM..... | 30         |
| RVC 1.1.KVALITĀTĪVA UN PIEEJAMA IZGLĪTĪBA MŪŽA GARUMĀ.....                           | 33         |
| RVC 2.1. SOCIĀLĀ PALĪDZĪBA UN PAKALPOJUMU PIEEJAMĪBA.....                            | 42         |
| RVC 2.2. BĒRNU TIESĪBU AIZSARDZĪBAS NODROŠINĀŠANA.....                               | 44         |
| RVC3.1. PILNVĒRTĪGA VESELĪBAS UZLABOŠANA.....  | 45         |
| RVC4.1. KVALITĀTĪVAS INFORMĀCIJAS PIEEJAMĪBAS NODROŠINĀŠANA.....                     | 47         |
| RVC4.2.UZŅĒMĪGI UN INFORMĒTI JAUNIEŠI.....   | 50         |
| RVE1.1. ATTĪSTĪTA SATIKSMES UN SAKARU INFRASTRUKTŪRA.....                            | 54         |
| RVE1.2. UZ SADARBĪBU VĒRSTA PAŠVALDĪBA.....  | 56         |
| RVE2.1.DABAS RESURSU ILGTSPĒJĪGA PĀRVALDĪBA.....                                     | 58         |
| RVE3.1 PROFESIONĀLA PUBLISKĀ PĀRVALDE.....   | 63         |
| RVE3.2 ENERGOEFEKTĪVA PĀRVALDĪBA.....  | 65         |
| RVE4.1 ILGTSPĒJĪGA UZŅĒMĒJDARBĪBAS VIDE.....   | 73         |
| RVE.5.ĪĢIMENĒM DRAUDZĪGA PILSĒTA.....  | 78         |
| RVE6.1.ATTĪSTĪTS TŪRISMS.....  | 80         |
| RVK1.1. DAUDZVEIDĪGA UN SAISTOŠA KULTŪRVIDE.....                                     | 82         |
| RVK2.1.ATTĪSTĪTS DAUDZFUNKCIONĀLS BIBLIOTĒKU TĪKLS.....                              | 86         |
| RVK2.2. BIBLIOTĒKU INFORMĀCIJAS RESURSU UN PAKALPOJUMU ATTĪSTĪBA.....                | 89         |
| RVK3.1. SPORTS - VESELĪGA DZĪVESVEIDA PAMATS.....                                    | 93         |
| RVK4.1.ATTĪSTĪTA DZĪVOJAMĀS VIDES INFRASTRUKTŪRA.....                                | 96         |
| RVK4.2. NODROŠINĀTA KĀRTĪBA UN DROŠĪBA.....  | 98         |
| RVK4.3.KVALITĀTĪVA NOVADA DZĪVES VIDE.....   | 100        |
| <b>4. INFORMĀCIJA PAR RĪCĪBAS UN INVESTĪCIJU PLĀNU.....</b>                          | <b>102</b> |
| <b>5.ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS ĪSTENOŠANAS UN UZRAUDZĪBAS KĀRTĪBA.....</b>               | <b>103</b> |
| Izmantotā literatūra un informācijas avoti.....                                      | 107        |

Atsevišķos sējumos:

- RĪCĪBAS PLĀNS 2018.-2020.gadam
- INVESTĪCIJU PLĀNS 2018.-2020.gadam

## IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI

|       |   |
|-------|---|
| AS    | Akciju sabiedrība                                       |
| CSP   | Centrālā statistikas pārvalde                           |
| EJZF  | Eiropas Jūrlietu un zivsaimniecības fonds               |
| ELFLA | Eiropas Lauksaimniecības fonds lauku attīstībai         |
| ERAF  | Eiropas Reģionālās attīstības fonds                     |
| ES    | Eiropas Savienība                                       |
| ESF   | Eiropas Sociālais fonds                                 |
| ESF   | Eiropas Savienības fondi                                |
| GMI   | Garantētā minimālā iztika                               |
| GNPA  | "Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs" |
| LLKC  | Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centrs        |
| LR    | Latvijas Republika                                      |
| LU    | Latvijas Universitāte                                   |
| M     | Mērķis  |
| MVK   | Mazie un vidējie komersanti                             |
| NĪN   | Nekustamā īpašuma nodoklis                              |
| NVA   | Nodarbinātības valsts aģentūra                          |
| NVO   | Nevalstiskās organizācijas                              |
| PB    | Pašvaldības budžets                                     |
| PII   | Pirmsskolas izglītības iestāde                          |
| PMLP  | Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde                 |
| PVN   | Pievienotās vērtības nodoklis                           |
| RV    | Rīcības virziens  |
| SAC   | Sociālās aprūpes centrs                                 |
| SAM   | Specifiskais atbalsta mērķis                            |
| SIA   | Sabiedrība ar ierobežotu atbildību                      |
| SPKC  | Slimību profilakses un kontroles centrs                 |
| SVID  | Stipro pušu, vājo pušu, iespēju un draudu analīze       |
| TP    | Teritorijas plānojums                                   |
| VARAM | Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija  |
| VB    | Valsts budžets  |
| VII   | Vispārējās izglītības iestādes                          |
| VK    | Valsts kase   |
| VKAC  | Vienotais klientu apkalpošanas centrs                   |
| VRAA  | Valsts reģionālās attīstības aģentūra                   |
| VUGD  | Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests              |
| VZD   | Valsts zemes dienests                                   |

## IEVADS

**Gulbenes novada attīstības programma 2018.-2024.gadam** (turpmāk **Attīstības programma**) ir Gulbenes novada pašvaldības vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments, kurā noteiktas prioritātes, rīcības virzieni, uzdevumi un veicamie pasākumi, kas vērsti uz novada stratēģisko mērķu sasniegšanu. Attīstības programma ir cieši saistīta ar Gulbenes novada ilgtermiņa attīstības stratēģiju 2014.-2030. gadam. (turpmāk Stratēģija), kas ir novada ilgtermiņa attīstības plānošanas dokuments. Attīstības programmā izvērsti Stratēģijā noteiktais novada nākotnes attīstības skatījums.

Gulbenes novada attīstības programmas 2018.-2024.gadam izstrāde uzsākta ar Gulbenes novada domes 2017.gada 20.marta lēmumu (prot. Nr.4. 22.§.), kurā par attīstības programmas izstrādes vadītāju noteikts Gulbenes novada Domes Attīstības un projektu nodaļas vadītājs Jānis Barinskis.

Attīstības programmas tiesiskā ietvara pamatu veido:

- likums „Par pašvaldībām” (pieņemts 19.05.1994.);
- Attīstības plānošanas sistēmas likums (pieņemts 08.05.2008.);
- Teritorijas attīstības plānošanas likums (pieņemts 13.10.2011.);
- Ministru kabineta 14.10.2014. noteikumi Nr.628 „Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem”;
- Likums „Par ietekmes uz vidi novērtējums” (pieņemts 14.10.1998.);
- Ministru kabineta 25.08.2009. noteikumi Nr.970 „Sabiedrības līdzdalības kārtība attīstības plānošanas procesā”;
- u.c.

Izstrādājot Gulbenes novada attīstības programmu 2018.-2024.gadam, ņemti vērā valsts mēroga un Vidzemes plānošanas reģiona attīstības plānošanas un politikas plānošanas dokumenti, kā arī sekots līdzi vēl neapstiprinātu dokumentu izstrādes gaitai. Attiecīgi Attīstības programmā ievēroti:

- Ilgtermiņa konceptuālais dokuments „Latvijas izaugsmes modelis. Cilvēks pirmajā vietā”;
- Latvijas ilgtermiņa attīstības stratēģija līdz 2030.gadam (turpmāk Latvija 2030);
- Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2014.-2020.gadam (turpmāk NAP 2020);
- Rīgas plānošanas reģiona ilgtermiņa attīstības stratēģija 2014.-2030.gadam;
- Vidzemes plānošanas reģiona attīstības programma 2015.-2020.gadam;
- Latvijas lauku attīstības programma 2014.-2020.gadam;
- Reģionālās politikas pamatnostādnes 2013.-2019.gadam;
- u.c. attīstības plānošanas dokumenti.

Jaunās Attīstības programmas izstrādē izmantota arī Gulbenes novada integrētās attīstības programma 2011.-2017.gadam, kurā ietvertie nākotnes plāni pārvērtēti, ņemot vērā jau paveikto, esošo situāciju un aktuālās valsts un reģiona attīstības tendences, prioritātes un plāni. Attīstības programmas sagatavošanā izmantoti visi ikgada programmas īstenošanas uzraudzības pārskati, jau sagatavotie novada nozaru/jomu attīstības plānošanas dokumenti. Attīstības programmas izstrādes gaitā iepazīti kaimiņu pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumenti:

- Alūksnes novada attīstības programma 2011. - 2017.gadam;

- Apes novada attīstības programma 2014.-2020.gadam;
- Balvu novada attīstības programma 2018.-2024.gadam;
- Rugāju novada attīstības programma 2013.-2019.gadam;
- Lubānas novada integrētās attīstības programma 2012.–2018.gadam;
- Madonas novada Attīstības programma 2013.-2020.gadam;
- Cesvaines novada attīstības programma 2019. – 2026.gadam;
- Jaunpiebalgas novada attīstības programma 2014. - 2020.gadam;
- Raunas novada Attīstības programma 2014.-2020.gadam;
- Smiltenes novada attīstības programma 2012.-2018.gadam.

Izstrādājot Attīstības programmu, tika ievēroti šādi principi<sup>12</sup>:

- ilgtspējīgas attīstības princips — tagadējām un nākamajām paaudzēm nodrošina kvalitatīvu vidi un līdzsvarotu ekonomisko attīstību, racionāli izmanto dabas, cilvēku un materiālos resursus, saglabā un attīsta dabas un kultūras mantojumu;
- interešu saskaņotības princips — saskaņo dažādas intereses un ievēro attīstības plānošanas dokumentu pēctecību, nodrošina, lai tie nedublētos;
- līdzdalības princips — visām ieinteresētajām personām ir iespēja līdzdarboties attīstības plānošanas dokumenta izstrādē;
- sadarbības princips — valsts un pašvaldību institūcijas sadarbojas, tai skaitā izpildot attīstības plānošanas dokumentos izvirzītos uzdevumus un informējot cita citu par nosprausto mērķu un paredzēto rezultātu sasniegšanu;
- finansiālo iespēju princips — izvērtē esošos un vidējā termiņā prognozētos resursus un piedāvā efektīvākos risinājumus attiecībā uz nosprausto mērķu sasniegšanai nepieciešamajām izmaksām;
- atklātības princips — attīstības plānošanas process ir atklāts, un sabiedrība tiek informēta par attīstības plānošanas un atbalsta pasākumiem un to rezultātiem, ievērojot likumā noteiktos informācijas pieejamības ierobežojumus;
- uzraudzības un novērtēšanas princips — attīstības plānošanā un attīstības plānošanas dokumentu īstenošanā visos pārvaldes līmeņos tiek nodrošināts to ietekmes izvērtējums, kā arī uzraudzība un pārskatu sniegšana par sasniegtajiem rezultātiem;
- subsidiaritātes princips — politiku īsteno tā valsts vai pašvaldības institūcija, kura atrodas pēc iespējas tuvāk pakalpojuma saņēmējiem, un attiecīgie pasākumi tiek efektīvi īstenoti pēc iespējas zemākā pārvaldes līmenī;
- attīstības plānošanas un normatīvo aktu izstrādes sasaistes princips — politiku plāno pirms normatīvā akta izdošanas, un, izstrādājot normatīvos aktus, ņem vērā attīstības plānošanas dokumentus;

<sup>1</sup> Likums „Attīstības plānošanas sistēmas likums”, spēkā no 01.01.2009.

<sup>2</sup> Metodiskie ieteikumi attīstības programmu izstrādei reģionālā un vietējā līmenī, 03.12.2014.

- līdzsvarotas attīstības princips — politiku plāno, sabalansējot atsevišķu valsts teritoriju attīstības līmeņus un tempus;
- aktualitātes princips — attīstības plānošanas dokumentus aktualizē atbilstoši situācijai;
- dokumentu saskaņotības princips — pieņemot attīstības plānošanas dokumentu vai izdarot grozījumus šādā dokumentā, nodrošina izmaiņu veikšanu arī citos saistītajos dokumentos un normatīvajos aktos, ievērojot tiesiskās paļāvības principu.

Attīstības programmas izstrādes galvenais **mērķis** ir noteikt vietējās pašvaldības attīstības vidēja termiņa prioritātes, mērķus un norādīt veicamos uzdevumus, rīcības, projektus pašvaldības ilgtspējīgai un līdzsvarotai sociāli ekonomiskās attīstības veicināšanai.

Attīstības programmas galvenie **uzdevumi**:

1. Noskaidrot esošo situāciju un vispārējās attīstības tendences Gulbenes novada teritorijā
2. Noteikt Gulbenes novada teritorijas attīstības prioritātes, mērķus un uzdevumus
3. Definēt Gulbenes novada attīstības rīcības plānu, investīciju plānu, veicamos pasākumus un projektus

Atbilstoši MK 14.10.2014. noteikumiem Nr.628<sup>3</sup>, attīstības programma ietver:

1. daļa - Pašreizējās situācijas raksturojumu un analīzi — attīstības tendences, problēmas un izaugsmes resursus;
2. daļa - Stratēģisko daļu — vidēja termiņa prioritātes un rīcības virzieni (pasākumu kopums);
- 3.daļa - Rīcības plānu un investīciju plānu — rīcības un investīciju projektu kopumu ne mazāk kā triju gadu periodam;
- 4.daļa - Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības un novērtēšanas kārtību — rezultatīvie rādītāji un uzraudzības pārskata sniegšanas biežums un saturs.

Informācijas iegūšanai izmantoti pašvaldības dati, speciālistu sagatavotā informācija, institūciju apkopotie dati, dažādu interneta adrešu resursi, kā arī pieejamie plānošanas dokumenti. Attīstības programmas izstrādi veica Gulbenes novada pašvaldība, ņemot vērā darba grupu, pašvaldības speciālistu, vadības, deputātu un sabiedrības viedokli. Atbildīgā par Attīstības programmas informācijas apkopošanu un sabiedrības līdzdalības nodrošināšanu attīstības plānošanas procesā ir Gulbenes novada pašvaldības Attīstības un projektu nodaļas teritorijas plānotāja Dace Kurša.

<sup>3</sup> MK 14.10.2014. noteikumi Nr.628 „Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem”



## 1. GULBENES NOVADA PAŠREIZĒJĀS SITUĀCIJAS RAKSTUROJUMS UN ANALĪZE

### 1.1. TERITORIJA

Novada administratīvā teritorija ietilpst Vidzemes plānošanas reģionā. 2009. gadā teritoriālās reformas rezultātā tika izveidots Gulbenes novads, apvienojoties visām trīspadsmit bijušā Gulbenes rajona pašvaldībām un Gulbenes pilsētai. Gulbenes pilsēta ir Gulbenes novada administratīvais centrs. Ar novadu robežojas desmit pašvaldības: Alūksnes, Apes, Balvu, Rugāju, Lubānas, Madonas, Cesvaines, Jaunpiebalgas, Raunas un Smiltenes novada pašvaldība.



Attēls 1.1.1. Funkcionālais tīkls Gulbenes sadarbībai ar Alūksni, Balviem un Madonu.

Gulbenes novads atrodas Latvijas ziemeļaustrumu daļā. Teritorijas ziņā tas ir piektais lielākais novads Latvijā – 1871 km<sup>2</sup>, tā teritorijā ietilpst Gulbenes pilsēta un 13 pagasti. Novada centrs - pilsēta Gulbene atrodas Gulbenes paugurvaļņa dienvidu nogāzē, pārsvarā līdzenā teritorijā un pilsētas augstākais punkts ir 145 metri virs jūras līmeņa.

Pēc pieejamās datu informācijas uz 01.01.2018. novada teritoriju meži aizņem 38 %, lauksaimniecības zeme – 58 %, ap 2% aizņem ceļu infrastruktūra un ap 2% pārējās teritorijas, kas pēc lietošanas mērķa apkopotas tabulā 1.1.2. Novada teritorijā nav valsts nozīmes derīgo



izrakteņu atradņu. No derīgajiem izrakteņiem novada teritorijā sastopama smilts un grants, māls, saldūdens kaļķiezis, kūdra un sapropelis. Iegūst smilti, granti, mālu un kūdru.

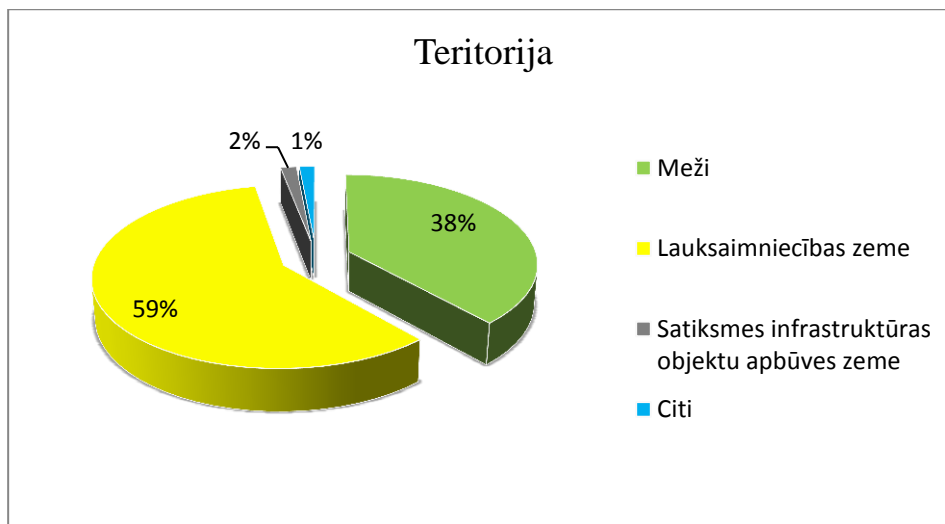
Pamatojoties uz Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centra datu bāzi novadā ir identificētas 85 būvmateriālu izejvielu atradnes: smilts, smilts-grants un māls. Izmantotas no visām tiek 23 atradnes. Novada saimnieciskajā dzīvē nozīmīgākie ir purvi, kuru platība ir lielāka par 10 ha. Tajos kūdras dziļums mainās no 0.5 līdz 8 m. Gulbenes novadā kūdras ieguvei tiek izmantotas piecas atradnes: Gaujaslīču (Kaudzīšu) - Rankas pagastā, Cerības - Beļavas pagastā, Salenieku – Litenes pagastā un Lielajā Mārku (Ušuru) atradnē - Daukstu un Līgo pagastos.

Bezakmens māli, salīdzinot ar smilts – grants iegulām, novada teritorijā nav tik izplatīti. Lielākie māla krājumi ir Lejasciema pagastā, kā arī atradnes Druvienas pagastā atradne – Druvienu, Lizuma pagastā atradne – Lizums (māls) un Tirzas pagastā - Tirza. Druvienas un Samiņu atradnēs māls piemērots arī būvkeramikai, bet pārējās atradnēs tikai ķieģeļu un drenu cauruļu ražošanai. Visas māla atradnes uz šo brīdi netiek izmantotas

Zemes sadalījums pa nekustamā īpašuma lietošanas mērķu grupām  
ha uz 01.01.2018. (Informācijas avots: VZD)

Tabula 1.1.2.

| Kods | Nekustamā īpašuma lietošanas mērķu grupa   | Zemes vienību skaits | Kopplatība ha |
|------|--|----------------------|---------------|
| 01   | Lauksaimniecības zeme  | 12979                | 108490,6      |
| 02   | Mežsaimniecības zeme un īpaši aizsargājamās dabas teritorijas, kurās saimnieciskā darbība ir aizliegta ar normatīvo aktu | 1631                 | 71570,3       |
| 03   | Ūdens objektu zeme   | 106                  | 1485,4        |
| 04   | Derīgo izrakteņu ieguves teritorijas   | 21                   | 468,1         |
| 05   | Dabas pamatnes un rekreācijas nozīmes zeme   | 96                   | 505,9         |
| 06   | Individuālo dzīvojamo māju apbūves zeme  | 2321                 | 653,3         |
| 07   | Daudzdzīvokļu māju apbūves zeme  | 381                  | 169,5         |
| 08   | Kommercdarbības objektu apbūves zeme   | 184                  | 93,1          |
| 09   | Sabiedriskas nozīmes objektu apbūves zeme  | 197                  | 367,0         |
| 10   | Ražošanas objektu apbūves zeme   | 312                  | 425,7         |
| 11   | Satiksmes infrastruktūras objektu apbūves zeme   | 1054                 | 2705,7        |
| 12   | Inženiertehniskās apgādes tīklu un objektu apbūves zeme  | 182                  | 107,8         |
| 13   | Nekustamā īpašuma lietošanas mērķis nav norādīts   | 0                    | 0,0           |
|      | <b>Kopā:</b>   | 19464                | 187042,4      |



Attēls 1.1.3.. Teritorijas iedalījums pēc izmantošanas veida (Informācijas avots: VZD)

Gulbenes novads atrodas divu lielāko Latvijas upju sateces baseinu teritorijā - Gaujas un Daugavas. Novadā ir 48 upes, kuru garums pārsniedz 10 km, garākās no tām ir: Gauja, Pededze, Tirza, Liede, Krustalīce. Gulbenes novadā atrodas ap 50 ezeru un citas ūdenstilpes, 6 no tiem ir publiskie ezeri:

- 1) Ludza ezers 280.9 ha – Stāmerienas pagastā,
- 2) Sudala ezers 182.3 ha Lejasciema pagastā (daļēji iestiepjas Alūksnes novadā),
- 3) Ušura ezers 160.8 ha Jaungulbenes pagastā,
- 4) Ādmiņu ezers 28.2 ha Lejasciema pagastā,
- 5) Lielais Virānes ezers – 60.9 ha Tirzas pagastā,
- 6) Kalmodu ezers 23.0 ha – Rankas pagastā.

Gulbenes novada Jaungulbenes pagasta Ušura ezers ir Latvijā 8. dziļākais ezers - maksimālais dziļums 40 metri.

Gulbenes novads ir bagāts ar īpaši aizsargājamām dabas teritorijām, pie kurām pieder 10 dabas liegumi, kas ir arī NATURA 2000 teritorijas un 3 dabas pieminekļi – „Jaungulbenes ozolu aleja” „Druvienas alejas” un Emzes dendroloģiskais parks, vietējās nozīmes ģeomorfoloģiskie objekti un ainaviskas teritorijas.

Gulbenes novadā ir apzināts 70 dižkoks, kas atbilst īpaši aizsargājamu koku statusam, un 5 potenciālie dižkoki.

Gulbenes novada mežos noteikti vairāk nekā 190 mikroliegumi, ar kopējo platību 2617,70 ha, t.sk. valsts mežos 2588,70 ha un privātajos mežos 29.00 ha.

Gulbenes novadā atrodas 255 nekustamie kultūras pieminekļi – objekti, kas iekļauti spēkā esošajā valsts aizsargājamo kultūras pieminekļu sarakstā. Novada teritorijā atrodas 78 arheoloģijas, 139 arhitektūras, 33 mākslas, 3 vēstures pieminekļi.

Novadā ir 15 muižu apbūves kompleksi, seši no tiem ir valsts nozīmes, deviņas vietējās nozīmes muižu apbūves. Astoņos muižu kompleksos ir saglabājušās pilis. Četrās muižu pilīs izvietotas vispārīgglītojošās skolas.

## 1.2. IEDZĪVOTĀJI

Latvijā pēdējo gadu laikā ir vērojama iedzīvotāju skaita samazināšanās tendence, kas novērojama arī Gulbenes novadā. Iedzīvotāju skaits uz 1.01.2018 ir 21957 iedzīvotāju. Starp 110 novadiem iedzīvotājus kaita ziņā 13. Lielākais

Gulbenes novadā, kopš 2009.gada joprojām turpina samazināties iedzīvotāju skaits. Kopumā kopš novada veidošanās sākuma iedzīvotāju skaits ir samazinājies par 3305 iedzīvotājiem jeb 13 %. Vidējais iedzīvotāju blīvums ir 12 cilvēku uz vienu kvadrātkilometru.

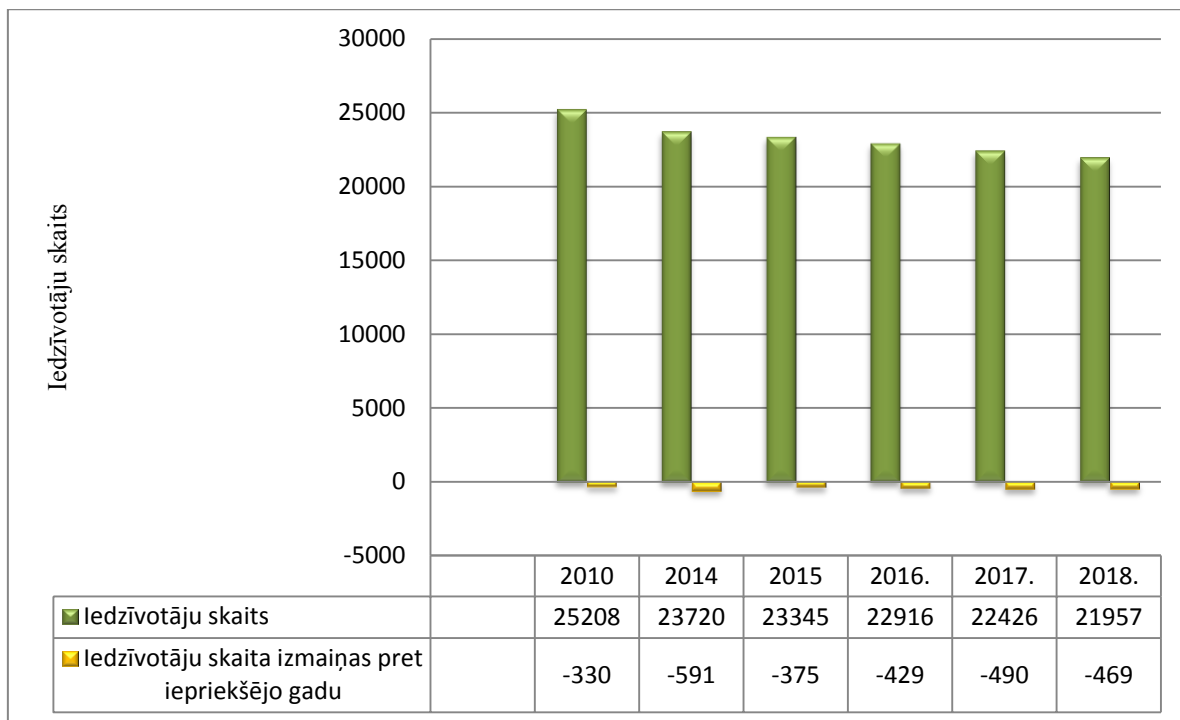
Iedzīvotāju skaita izmaiņas pagastu un pilsētas teritorijās:

Tabula 1.2.1.

|    | Pārvalde               | Uz<br>01.01.2010.g. | 01.01.2010. |          |                | UZ<br>1.01.2018. | 01.01.2018. |          |                | Izmaiņas<br>pret<br>2010.gadu |
|----|------------------------|---------------------|-------------|----------|----------------|------------------|-------------|----------|----------------|-------------------------------|
|    |                        |                     | 0-6gadi     | 7-18gadi | Vīrs<br>62gadi |                  | 0-6gadi     | 7-18gadi | Vīrs<br>62gadi |                               |
| 1  | Gulbene                | 8838                | 432         | 1083     | 1751           | 7779             | 491         | 787      | 1675           | -1059                         |
| 2  | Beļava                 | 1850                | 110         | 274      | 397            | 1534             | 84          | 181      | 307            | -316                          |
| 3  | Druviena               | 562                 | 29          | 93       | 108            | 487              | 43          | 53       | 85             | -75                           |
| 4  | Galgauska              | 720                 | 39          | 119      | 154            | 624              | 35          | 70       | 132            | -96                           |
| 5  | Jaungulbene            | 1272                | 58          | 160      | 245            | 1069             | 71          | 101      | 223            | -203                          |
| 6  | Lejasciems             | 1785                | 114         | 236      | 424            | 1514             | 86          | 153      | 343            | -271                          |
| 7  | Litene                 | 1123                | 43          | 112      | 246            | 1006             | 56          | 91       | 288            | -117                          |
| 8  | Lizums                 | 1536                | 63          | 203      | 299            | 1370             | 103         | 138      | 250            | -220                          |
| 9  | Ranka                  | 1591                | 109         | 226      | 295            | 1371             | 75          | 167      | 262            | -220                          |
| 10 | Stāmeriena             | 1154                | 54          | 178      | 224            | 1035             | 64          | 112      | 173            | -119                          |
| 11 | Stradi                 | 2099                | 114         | 272      | 359            | 1781             | 129         | 198      | 335            | -318                          |
| 12 | Tirza                  | 995                 | 39          | 148      | 221            | 871              | 71          | 77       | 179            | -124                          |
| 13 | Daukstes               | 1249                | 73          | 172      | 217            | 1127             | 82          | 118      | 206            | -122                          |
| 14 | Līgo                   | 434                 | 14          | 57       | 102            | 389              | 27          | 29       | 86             | -45                           |
|    | Kopā Līgo,<br>Daukstes | 1683                | 87          | 229      | 319            | 1516             | 109         | 147      | 292            | -167                          |
|    | <b>Kopā<br/>novadā</b> | 25208               | 1291        | 3333     | 5042           | 21957            | 1417        | 2275     | 4544           | -3305                         |

Avots: RAIM dati, PMLP dati

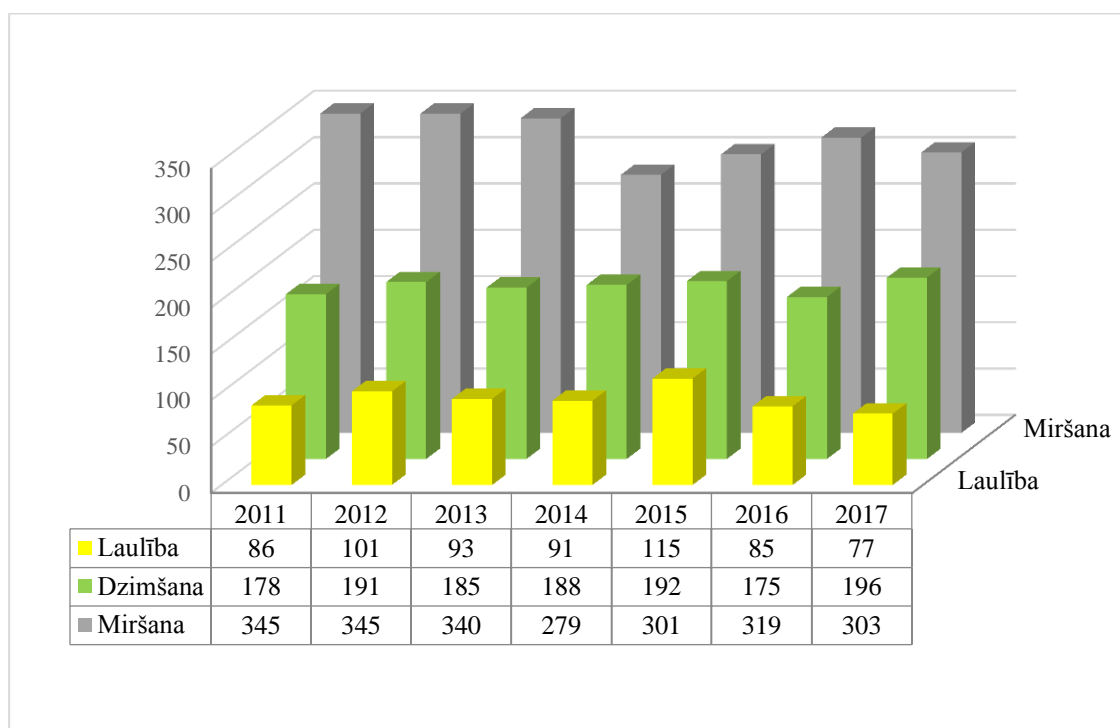
Gulbenes novadā pēc nacionālā sastāva iedzīvotāju skaits jau no 2009.gada praktiski ir nemainīgs. No visiem novada iedzīvotājiem 87% - latviešu, 9% krievu tautības iedzīvotāji un 4% citu tautību iedzīvotāji

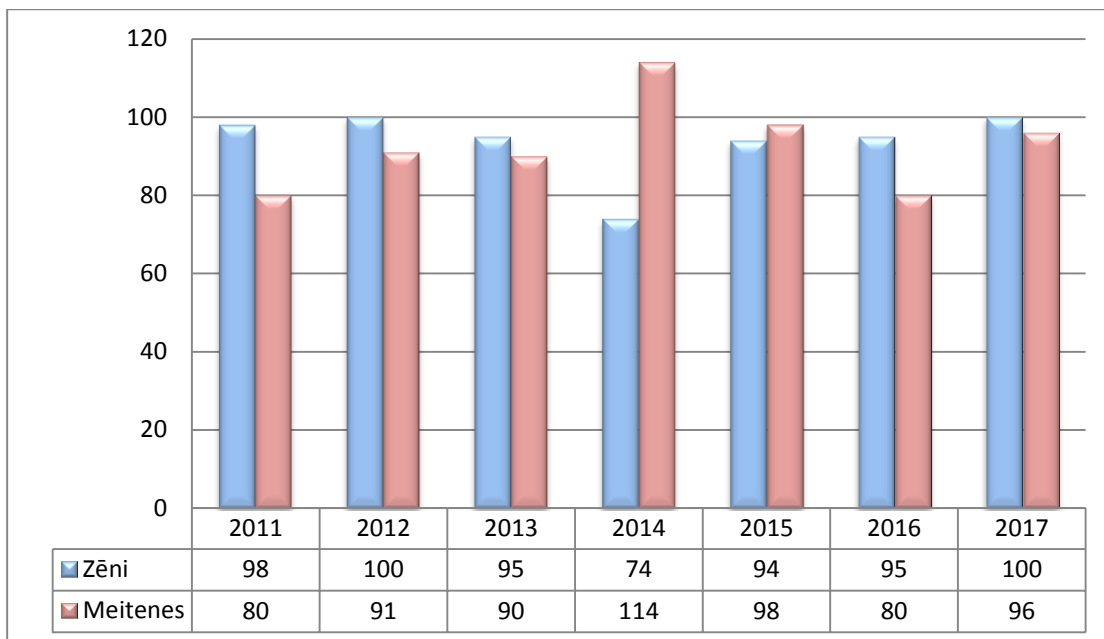


Attēls 1.2.2. Iedzīvotāju skaita izmaiņas

Izvērtējot demogrāfisko situāciju, joprojām vērojams kritums, jo mirušo skaits gandrīz uz pusi pārsniedz dzimušo skaitu, kas ietekmē novada attīstību kopumā. (att. Nr.1.2.3).

Attēls Nr.1.2.3.





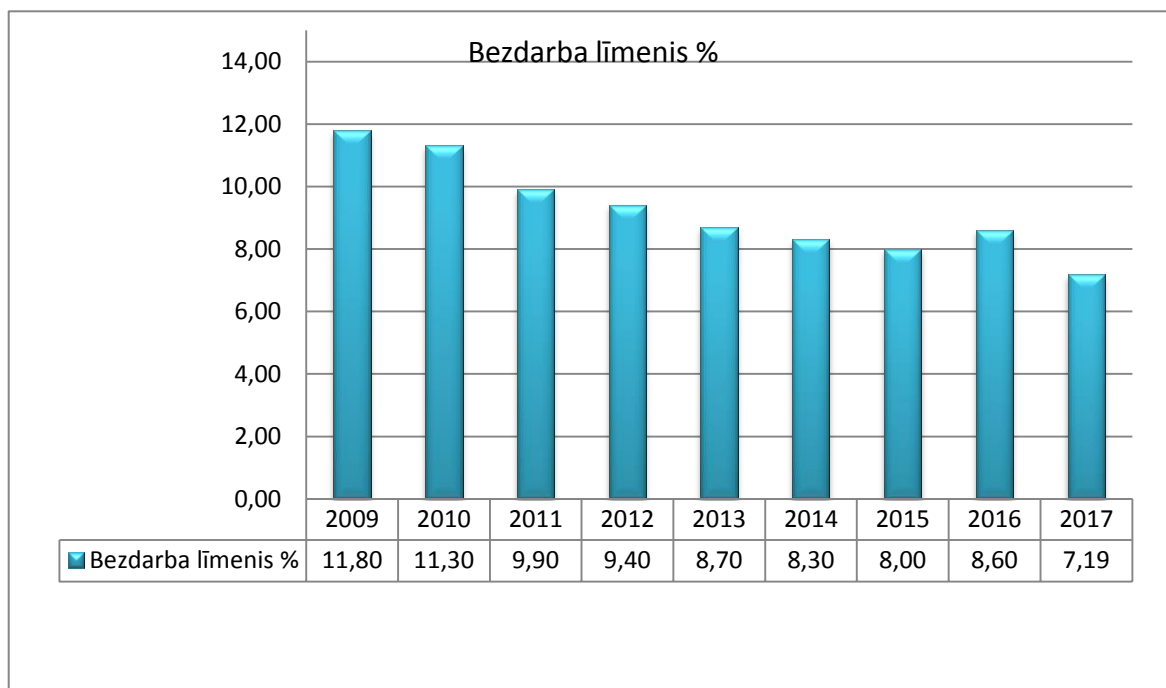
Attēls 1.2.4. Zēnu un meiteņu īpatsvars 2011. -2017.

Avots: Gulbenes novada dzimtsarakstu nodaļa

Pēdējos divos gados jaundzimušo zēnu skaits pārsniedz meiteņu skaitu.

### 1.3. NODARBINĀTĪBA

Pēc NVA datiem 2017.gadā bezdarba līmenis Gulbenes novadā, salīdzinājumā ar iepriekšējiem gadiem sāk samazināties. Trīs pēdējos gadus bezdarba līmenis bija vidēji 8,3 procenti. 2017.gadā ir vērojams uzlabojums šajā jomā, jo bezdarba līmenis vidēji gadā bija 7,19%, kas ir zemākais rādītājs pēdējo gadu laikā.



Attēls 1.3.1. Bezdarba līmenis novadā pa gadiem

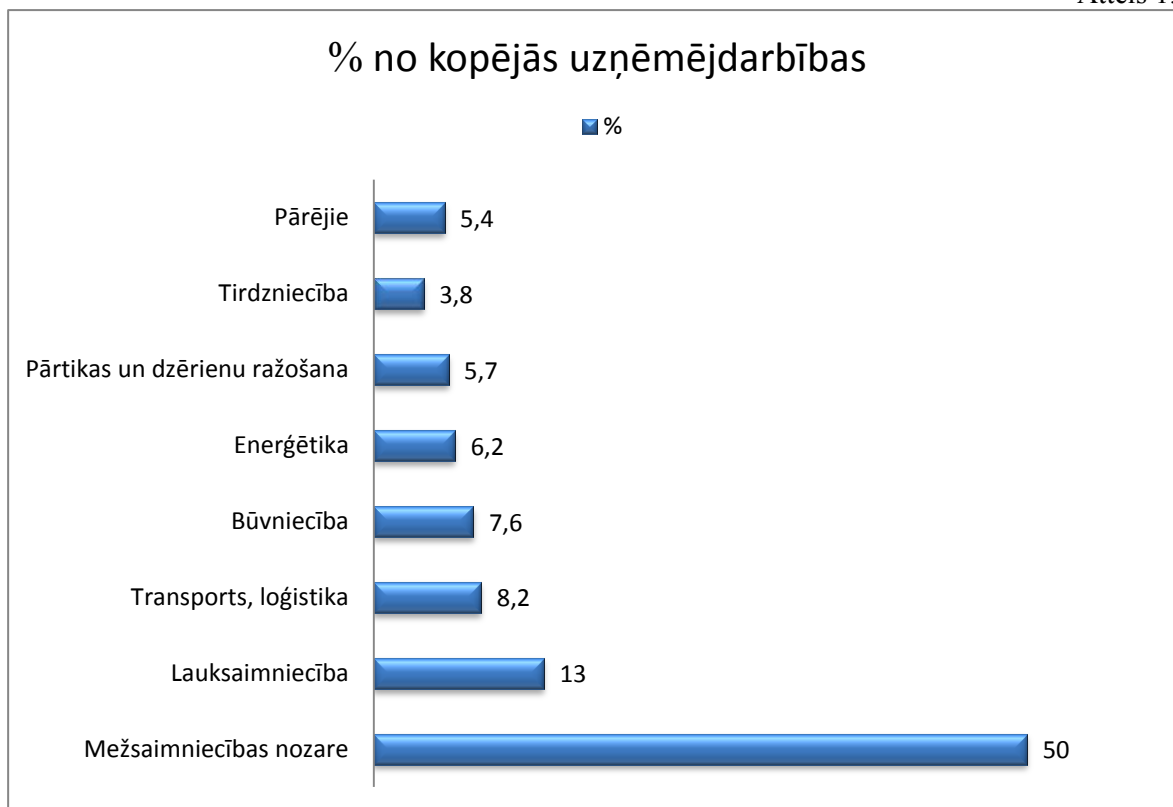
Avots: NVA

Novadā darbaspējīgajā vecumā uz 01.01.2018. ir 14455 iedzīvotāju, jeb 66%, bet līdz darbaspējas vecumam ir 3038 iedzīvotāju, jeb 14% , pēc darbaspējas vecuma ir 4464 iedzīvotāju, jeb 20% .

Kopumā 2017.gadā Gulbenes novadā reģistrēti 1315 uzņēmumi, no kuriem 53 % ir sabiedrības ar ierobežotu atbildību, bet 29 % - zemnieku saimniecības.

### Uzņēmējdarbības nozares Gulbenes novadā 2016.gadā

Attēls 1.3.2



Avots: Lursoft

Gulbenes novada lielākie uzņēmumi pēc apgrozījuma 2016.gadā:

1. SIA AVOTI SWF
2. SIA GRANTIŅI 1
3. SIA RAIRU
4. SIA DIMDIŅI
5. SIA WOOD AB
6. Latvijas-Baltkrievijas kopuzņēmums SIA M.T.Z.-SERVISS
7. AS RANKAS PIENS:

2017.gadā vidējā bruto alga privātajā sektorā sastādīja ap EUR 842.

2016. gadā Gulbenes novadā bija 1479 aktīvo uzņēmumu un to iedalījums pēc uzņēmējdarbības formām apkopots tabulā 1.3.3.:





Tabula 1.3.3.

| <i>Uzņēmējdarbības forma</i> | <i>Ekonomiski aktīvo vienību skaits</i> |
|------------------------------|---|
| SIA                          | 679                                     |
| ZS                           | 380                                     |
| IU                           | 95                                      |
| IK                           | 97                                      |
| Pilnsabiedrības              | 10                                      |
| Filiāle                      | 9                                       |
| A/S                          | 3                                       |
| Kooperatīvā sabiedrība       | 16                                      |
| Pašnodarbinātas personas     | 395                                     |
| <i>Kopā</i>                  | <i>1684</i>                             |

#### 1.4. STATISTIKAS DATI

Gulbenes novada attīstības pamatrādītāji

Tabula 1.4.1.

| <i>Nr.</i> | <i>Rādītājs</i>                | <i>Rādītāja vērtības bāzes gadā 2010.g.</i> | <i>Rādītāja vērtības 2017.g.</i>       | <i>Datu avots</i> | <i>Rādītāju izmaiņas</i>  |
|------------|--------------------------------|---|--|-------------------|---|
| <b>1</b>   | Teritorijas attīstības indekss | 2010.gadā- nav datu<br>2013.gadā: - 0,192   | 2017.gadā- nav datu<br>2016.gadā-0,268 | VRAA,<br>RAIM     |  |
| <b>2</b>   | Iedzīvotāju skaits novadā      | 25208                                       | 22426                                  | PMLP              |  |
|            | Iedzīvotāju skaits pilsētā     | 8838  | 7779                                   |                   |  |
| <b>3</b>   | Bezdarba līmenis, %            | 11,30 %                                     | 8,60 %                                 | NVA               |  |

|   |  |         |         |           |   |
|---|--|---------|---------|-----------|---|
| 4 | Iedzīvotāju ienākuma nodokļa maksātāju skaits pēc uzņēmuma reģistrācijas vietas (cilv., VID) | 871     | 578     | VID, RAIM | ↑ |
| 5 | Iedzīvotāju īpatsvars darbspējas vecumā kopējā iedzīvotāju skaitā (% , RAIM apr.)            | 66,19 % | 64,62 % | RAIM      | ↓ |
| 6 | Dabiskais pieaugums  | -219    | -144    | CSB       | ↑ |
| 7 | Tūristu mītņu skaits   | 5       | 14      | CSB       | ↑ |
| 8 | Tūristu mītnēs apkalpoto personu skaits  | 3169    | 9776    | CSB       | ↑ |

Salīdzinot novada kopējo attīstību, saskaņā ar teritorijas indeksa aprēķiniem, ko veic Valsts reģionālās attīstības aģentūra (VRAA), redzams, ka pēdējo gadu periodā no 2014.gadam, Gulbenes novadam attīstības rādītāji turpina samazināties un ir negatīvi, no 56. uz 64. ranga vietu starp Latvijas 110 novadiem. Attīstības indeksa samazināšanos galvenokārt ietekmē iedzīvotāju skaita samazināšanās, iedzīvotāju ienākuma nodokļa lieluma samazināšanās uz 1 iedzīvotāju, kā arī ekonomiski aktīvo individuālo komersantu un komercsabiedrību skaita samazināšanās uz 1000 iedzīvotājiem

#### Novada teritorijas attīstības līmeņa indekss

Tabula 1.4.2.

| Rādītāji (VRAA)   | 2015.gads | 2016.gads |
|---|-----------|-----------|
| Attīstības līmeņa indeksa vērtība   | -0,276    | -0,298    |
| Attīstības līmeņa indeksa rangs   | 58        | 64        |
| Ekonomiski aktīvo individuālo komersantu un komercsabiedrību skaits uz 1000 iedzīvotājiem | -0,038    | -0,060    |
| Bezdarba līmenis  | 0,002     | -0,035    |



|   |        |        |
|---|--------|--------|
| Trūcīgo personu īpatsvars iedzīvotāju kopskaitā                               | 0,012  | -0,006 |
| Kopējais noziedzīgo nodarījumu skaits uz 1000 iedz.                           | -0,086 | -0,044 |
| Dabiskās kustības saldo uz 1000 iedz.   | -0,017 | -0,047 |
| Ilgtermiņa migrācijas saldo 1000 iedz   | -0,056 | -0,008 |
| Iedzīvotāju skaits virs darbības vecuma uz 1000 darbības vecuma iedzīvotājiem | 0,005  | 0,007  |
| Iedzīvotāju ienākuma nodokļa lielums uz 1 iedz.                               | -0,098 | -0,104 |

Salīdzinot desmit kaimiņu novadu attīstības līmeņa indeksa rangus, ar augstāku rangu par Gulbenes novadu ir trīs novadi: Raunas, Smiltenes un Madonas novads. Jāpiemin, ka Smiltenes novads no blakus novadiem ir vienīgais ar pozitīvo rādītāju.

#### 2016.gada kaimiņu pašvaldību attīstības līmeņa indeksa rangs

Tabula 1.4.3.

| Alūksnes novads | Cesvaines novads | Jaunpiebalgas novads | Raunas novads | Madonas novads | Smiltenes novads | Apes novads | Lubānas novads | Balvu novads | Rugāju novads |
|-----------------|------------------|----------------------|---------------|----------------|------------------|-------------|----------------|--------------|---------------|
| 85              | 82               | 66                   | 60            | 62             | 28               | 86          | 75             | 95           | 101           |
| -0,569          | -0,552           | -0,345               | -0,234        | -0,269         | 0,131            | -0,575      | -0,512         | -0,819       | -1,185        |

(Avots, VRAA)

## 1.5. SABIEDRĪBAS LĪDZDALĪBA

Gulbenes novada attīstības programmas 2018.-2024. gadam" izstrādes mērķis ir veicināt Gulbenes novada attīstību. Pašvaldībai ir svarīgs iedzīvotāju viedoklis par Gulbenes novada nākotni, attīstības iespējām, problēmām un to iespējamiem risinājumiem.

Gulbenes novada pašvaldība uzsākot "Gulbenes novada attīstības programmas 2018.-2024. gadam" izstrādi, laikā no 2017. gada 1.augusta līdz 18.septembrim, aicināja iedzīvotājus piedalīties programmas izstrādē un aizpildīt aptaujas anketu. Anketas veidlapa bija pieejama Gulbenes novada pašvaldības mājas lapā [www.gulbene.lv](http://www.gulbene.lv). Anketa bija publicēta arī novada laikraksta 2017.gada augusts numurā. Aizpildītās anketas varēja nodot jebkurā Gulbenes novada pagasta pārvaldē, bibliotēkā, Gulbenes novada domē - Ābeļu iela 2, Gulbenē.

Aptaujā tika ietverti jautājumi, lai apzinātu un novērtētu novada vērtības, dažādu tehnisko infrastruktūru, iedzīvotāju dzīves vides, pakalpojumu pieejamību un kvalitāti pilsētā

un pagastos, un kā tie mainījušies pēdējo gadu laikā, kā arī iedzīvotāju viedokli par nepieciešamajiem attīstības virzieniem un uzlabojumiem.

Aptaujas rezultātu kopsavilkums atrodams Gulbenes novada pašvaldības mājas lapā [www.gulbene.lv](http://www.gulbene.lv), sadaļā Sabiedrības līdzdalība.

Aptaujā piedalījās 183 respondenti, no kuriem 127 (73%) bija sievietes un 48 (27%) vīrieši. Lielākā daļa respondentu bija vecumā no 25-34 (30,9%) gadiem un gandrīz tikpat daudz vecumā no 35-49 (29,7%). Visaktīvākie respondenti savu dzīves vietu ir norādījuši Gulbenes pilsētu, Lizuma, Beļavas un Stradu pagastu. 38% respondenti bija no Gulbenes pilsētas, bet kopumā no pagastiem anketas aizpildīja 62%.

Kā vēlamos novada attīstības virzienus iedzīvotāji norāda rūpniecisko ražošanu, aktīvo atpūtu un izglītības iespējas novadā.

Lielākā daļa iedzīvotāju ir lepnī par savu novadu. Trīs respondenti nebija viedokļa, par to, kas ir labs novadā. Bet vislielākais lepnums tika norādīts: "novadā dzīvojošie cilvēki", kas ir aktīvi, radoši, novada patrioti.

Anketās atzīmētie viedokļi par ko Gulbenes novadā visvairāk lepojami:

- Ar "Bānīti", kultūrvēsturisko mantojumu (muižu kompleksiem, parkiem).
- Upēm, ezeriem.
- Aktīviem pašdarbības kolektīviem, kultūras un sporta dzīvi.
- Ar to, ka esam maza, bet attīstīta un daudzpusīga pilsēta.
- Lepojamies ar cilvēku rosību dažādu Eiropas naudu apguves projektos, kā rezultāta attīstās pagasti un pilsēta!
- Tūrisma attīstību!
- Vienīgo krāsns podiņu ražotni Latvijā.
- Ievērojamiem novadniekiem (brāļi Kokari, L.Svemps, L.Liberts, J.Straume, J.Madernieks, J.Poruks, E. Liedskalniņš u.c.),
- Viss tas, ko iedzīvotāji dara savā pagalmā un arī savā darba vietā! Pilsētas svētku gājiennā tika viss parādīts!
- Dabas ainavas, saglabātie neskartie meži, līkumotie lauku ceļi. Gulbenes novads ir "blīve" starp Latgales un Vidzemes kultūru un pasaules uzskatu.

SIA AVOTI SWF., SIA DIMDIŅI., Z/s "Augstkalni"

Kā novada nozīmīgākās saglabājamās un attīstāmās vērtības tika atzīmētas tradīcijas, kultūras pieminekļi un uzņēmējdarbība. Mēs esam bagāti ar unikālām dabas vērtībām, tāpēc svarīga ir to saglabāšana, popularizēšana un attīstība. Jāpilnveido tūrisma piedāvājums saistībā ar "Bānīti". Jāattīsta infrastruktūra, jāremontē ceļi. Daudziem ir sapnis par Dzirnauvu dīķi, tā sakārtošanu un peldvietas ierīkošanu. Atkārtoti anketās tika pieminēti viedokļi par:

- Gulbenes novada valsts ģimnāzija, jaunatnes parka vasaras skatuve, Vasaras dārzs aiz Kultūras centra;
- Druvienā - kultūrvide un ar to saistītā infrastruktūra. Skola - muižas kungu māja kā izglītības un kultūras centrs. Amatu centra - mājas izveide Druvienas skolas telpās. Naktsmītņu nodrošināšana skolas telpās - istabiņu remonts, aprīkojums. Renovētā skolas torņa iesaiste tūrisma apītē. Vecās skolas - muzeja telpu paplašināšana (saimniecības ēkas un pagraba renovācija) jaunu piedāvājumu veidošanai.

Lizumā noteikti būtu nepieciešams pēc papildus jaunām daudzdzīvokļu mājām un papildus telpas jau esošajam bērnudārzam, lai var veidot papildus grupiņas mazajiem!

Nepiesārņota daba. Dabas klusums un mazais iedzīvotāju blīvums ir vērtība, kuru sargājot iespējams gūt lielākus ienākumus ilglaicīgā periodā. Tie pārtikuši tūristi, kuri spējīgi maksāt lielu naudu pretī saņemot klusu nepiesārņotu vidi.

Ja mūsu novads spētu pasludināt sevi par klusās dabas novadu, tas dotu unikālas priekšrocības un ieņēmumus perspektīvā.

Tautu dejas! Īpaši pašiem mazākajiem Gulbenes kultūras centā, kur kopā dejo visa novada bērni! "Ozolu" māju maize, kafejnīca, kūkotava "Gardums", tieši pati Baltā pils un Vecgulbenes muižas parks.

Kā nozīmīgākās novada priekšrocības attīstības veicināšanai minēts, galvenais ir interesants kultūrvēsturiskais mantojums, zinoši, iniciatīvas bagāti iedzīvotāji, un dabas vērtības.

Bet uzņēmējdarbībai vislabākais atbalsts novadā, būtu piešķirt nodokļu un citu maksājumu atvieglojumus uzņēmējiem, pašvaldībai veidojot kopīgus projektus ar uzņēmējiem un rīkojot apspriedes un darba grupas starp pašvaldību un uzņēmējiem.

Kā lielākā nepietiekamība novada attīstības veicināšanai, tiek minēti iedzīvotāju skaita samazināšanās, darba vietu trūkums un sliktais ceļu infrastruktūras tehniskais stāvoklis.

Ar esošās dzīves kvalitātes un nodrošinājumu kopumā iedzīvotāji ir apmierināti. Visvairāk ir apmierināti ar atkritumu apsaimniekošanu un sabiedriskās kārtības nodrošināšanu novadā. Pozitīvi tika novērtētas tūrisma iespējas, piedāvājumi un sociālo pakalpojumu nodrošināšana. Veselības aprūpes pakalpojumus iedzīvotāji novērtējuši gan pozitīvi, gan vairāk negatīvi. Bet neapmierina uzņēmējdarbības attīstības vide un ielu/ceļu infrastruktūra. Kultūras joma ir novērtēta pozitīvi, sevišķi apmierināti iedzīvotāji ir ar bibliotēkas pakalpojumiem novadā. Ar izglītības jomu iedzīvotāji pārsvarā ir apmierināti, sevišķi pozitīvi novērtēti ir pirmsskolas izglītības pakalpojumi.

Ar esošās dzīves kvalitātes un nodrošinājumu kopumā iedzīvotāji ir apmierināti. Visvairāk ir apmierināti ar atkritumu apsaimniekošanu un sabiedriskās kārtības nodrošināšanu novadā. Pozitīvi tika novērtētas tūrisma iespējas, piedāvājumi un sociālo pakalpojumu nodrošināšana. Veselības aprūpes pakalpojumus iedzīvotāji novērtējuši gan pozitīvi, gan vairāk negatīvi. Bet neapmierina uzņēmējdarbības attīstības vide un ielu/ceļu infrastruktūra. Kultūras joma ir novērtēta pozitīvi, sevišķi apmierināti iedzīvotāji ir ar bibliotēkas pakalpojumiem novadā. Ar izglītības jomu iedzīvotāji pārsvarā ir apmierināti, sevišķi pozitīvi novērtēti ir pirmsskolas izglītības pakalpojumi.

Par to, kas novadā būtu jāizveido no jauna, kas visvairāk novadā būtu nepieciešams, iedzīvotāji anketās visbiežāk norādīja:

- ražošanas attīstību
- darba vietas
- peldbaseins
- kinoteātris
- saturīga brīvā laika pavadīšanas vieta Gulbenes pilsētā
- izklaides vietas
- lielu tirdzniecības centru

- piknika un atpūtas vietas pilsētā
- pludmali
- "Velo celiņus", kas savienotu vietējos pagastus ar pilsētu
- Trūkst augstākās izglītības iestāžu, kas ir būtisks faktors, kādēļ jaunieši pēc vidusskolas beigšanas pamet novadu un tikai maza daļa pēc tam atgriežas
- 21.gadsimtam atbilstoši bērnu rotaļu laukumi ne tikai pilsētā, bet arī pirmsskolas iestāžu teritorijās
- Mūsdienīgs "Dienas centrs" cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, amatniecības centrs dažādiem amatiem
- Trūkst tālredzīgas attīstības politikas
- Apskatiet Viestura ielu. Tai jāklūst analogai Kalnciema kvartālam Rīgā. Tas, kā trūkst novadam, ir, atvainojos par vārda izvēli, "filings"
- Jāorganizē valsts vai starptautiska mēroga pasākumi, kas atvestu uz Gulbeni jaunas iespējas nākotnei (piemēram: sporta pasākumi - Gulbenes maratons)
- Skulptūra, kas godinātu dzelzceļniekus, kuri strādāja, lai būtu pilsēta attīstība tajos laikos, bet vairs nav mūsu vidū.

Izvērtējot novada attīstību, iedzīvotāji dalās viedokļos: gandrīz vienāds skaits ir apmierināto un gandrīz tikpat daudz ir neapmierināto. Lielākā daļa iedzīvotāji ir apmierināti ar iespējamo dalību pašvaldības plānošanas un lemšanas procesos.

Iedzīvotāji pārsvarā ir apmierināti ar novada labiekārtotību un tīrību, kā arī pozitīvi novērtē vides kvalitāti un interneta nodrošinājumu. Par iepirkšanās iespējām domas dalās gandrīz uz pusēm starp apmierinātajiem un neapmierinātajiem. Pozitīvi tika novērtēts atbalsts sociālajām iedzīvotāju grupām un brīvā laika pavadīšanas iespējām, bet kā jau iepriekš tika minēts visneapmierinātākie iedzīvotāji ir ar darba iespējām novadā. Atkārtoti anketās tika norādīts, ja būtu darbs arī iedzīvotāju skaits būtu lielāks.

Par izmaiņām Gulbenes novadā pēdējo trīs gadu (2014.-2017.) laikā, lielākā daļa iedzīvotāju domā, ka novada attīstība, izņemot nodarbinātību kopumā uzlabojas.

Kā trīs vissvarīgākās jomas, kas pašvaldībai šobrīd būtu jārisina tiek minētas:

- nodarbinātība,
- uzņēmējdarbības veicināšana
- ielu, ceļu sakārtošana.

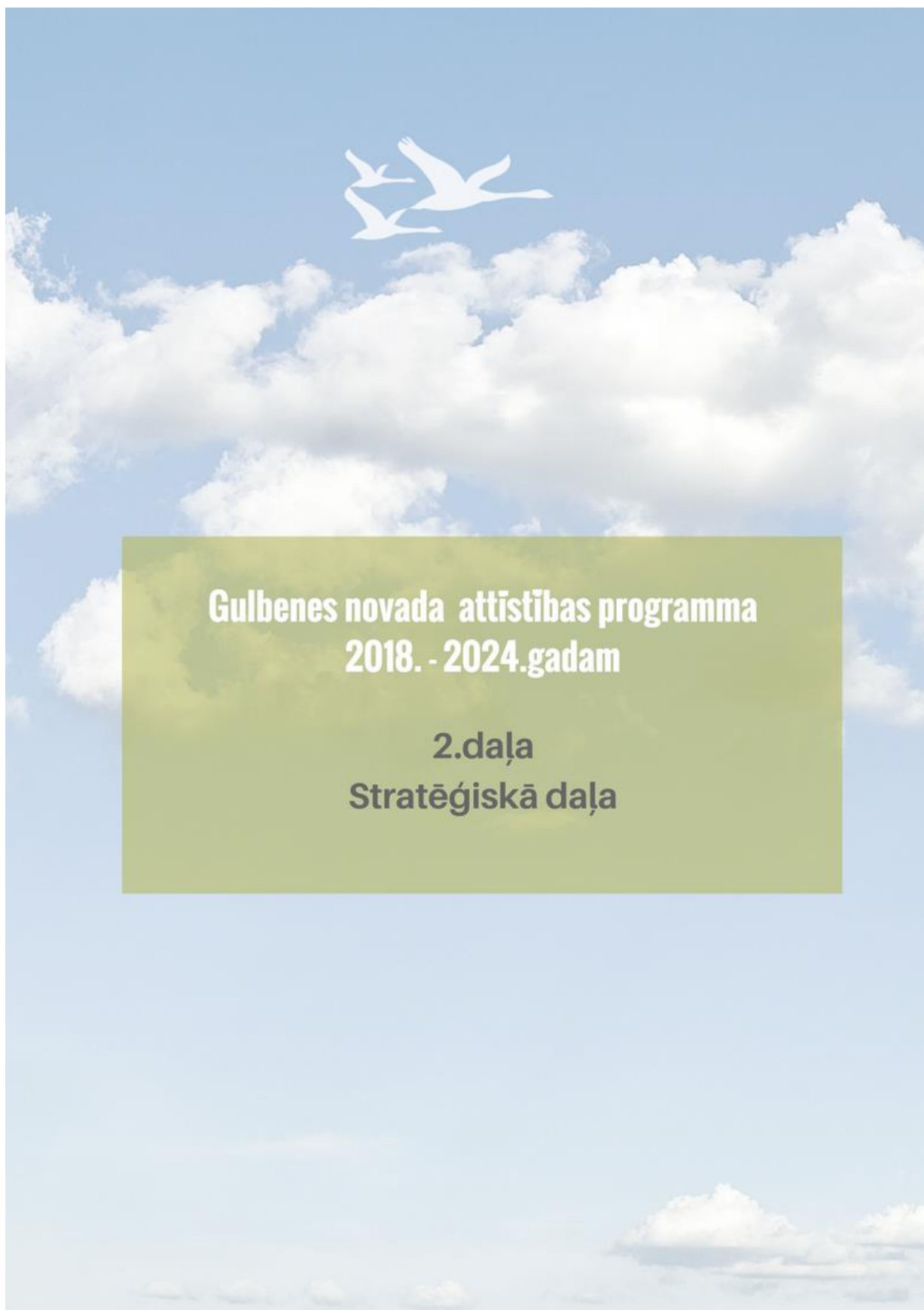
Jautājot: "vai piekrītat apgalvojumam: "Šī ir labākā vieta, kur dzīvot!""", lielākā daļa respondentu tam piekrīt, kā arī apgalvo, ka: "Gulbenes novads ir labākā vieta, jo te ir mājas", "Vislabāk ir Lizumā un Lejasciemā", "Esmu Gulbenes patriote", "Gulbene ir mīļa pilsēta ar labiem cilvēkiem", "Es esmu šeit, lai radītu šo vietu labāku un skaistāku".

Analizējot aptauju rezultātus, var just, ka cilvēkiem rūp savs novads, ka iedzīvotāji ir patrioti, ka novadā ir dabas un kultūrvēsturiskās vērtības, kuras ir jā saglabā un jāattīsta. Izstrādājot jauno "Gulbenes novada attīstības programmas 2018.-2024. gadam", tiks ņemts iedzīvotāju viedoklis un ierosinājumi.

Novada "Stratēģijā" definētais moto: "Ar pagātnes vērtībām-Un tagadnes darbiem- Līdz nākotnes mērķiem!" ir pamats novada Attīstības programmas izstrādei (vidējā termiņa dokuments - 7gadi) ar mērķi apzināt un novērtēt pašvaldības rīcībā esošos resursus piedāvājot

skaidru redzējumu un risinājumus to efektīvākai izmantošanai, mērķtiecīgi plānot rīcības un investīcijas un sekmēt novada atpazīstamību.

Gulbenes novada attīstības programma 2018.-2024. gadam" projekta publiskā apspriešanas termiņš noteikts no 2018.gada 4.jūlija līdz 2018.gada 30.jūnijam. Publiskās apspriešanas laikā saņemto priekšlikumu un institūciju atzinumu izskatīšana. Plānota 2018.gada 5.jūlija sanāksmē Gulbenes novada pašvaldības 2.stāva zālē plkst. 17<sup>15</sup>.



## 2. STRATĒGISKĀ DAĻA

### 2.1. VĪZIJA

Gulbenes novada pašvaldība un sabiedrība par novada nākotnes vīziju vienojās jau 2016.gadā, kad apstiprināja Gulbenes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2014.-2030.gadam (turpmāk Stratēģija), kurā Gulbenes novada attīstības vispārējais mērķis ir radīt labvēlīgus nosacījumus ilgtspējīgai visas teritorijas attīstībai Gulbenes novadā un Vidzemes reģionā kopumā, sadarbojoties iedzīvotājiem, uzņēmējiem, organizācijām, valsts un pašvaldību institūcijām un saskaņojot intereses ekonomiskajā, sociālajā un vides jomā.

#### Vīzija - Gulbenes novads 2030. gadam:

Sakopti lauki, daudzveidīga lauksaimnieciskā ražošana un pārstrāde, inovatīvi ražošanas uzņēmumi, kvalitatīvi pakalpojumi, uzturēta kultūrvide un vēstures pieminekļi, pievilcīga lauku un pilsētvides ainava, aktīva sabiedriskā dzīve, sociālā iekļaušana - pamats dzīvošanai, strādāšanai, atpūtai un dzīves līmeņa kvalitātes paaugstināšanai katrā ģimenē un novadā kopumā

Iedzīvotāji ir galvenais novada resurss, no kuru zināšanām, prasmēm, atbildības, iniciatīvas un darbības atkarīga tālāka novada attīstība. Svarīgākais attīstības priekšnoteikums ir sabiedrības vienotība un atbalsts pozitīvām aktivitātēm.

Uzņēmēji un iedzīvotāji, izmantojot radītās iespējas un pieejamos dabas un kultūrvēstures resursus, attīsta uzņēmējdarbību-daudzveidīgu lauksaimniecisko ražošanu un pārstrādi, kokrūpniecību un citu inovatīvo ražošanu un pakalpojumu veidus.

Gulbenes novada attīstība balstās uz novada vērtībām un konkurētspējīgajām priekšrocībām. Gulbenes novada galvenā vērtība ir cilvēkkapitāls, līdz ar to būtiska nozīme jāpievērš tā saglabāšanai un izaugsmei.

01.08.2017.–18.09.2017. Gulbenes novada pašvaldība iedzīvotājus aicināja aizpildīt aptaujas anketu (kopsavilkums atrodams [www.gulbene.lv](http://www.gulbene.lv)), lai izzinātu viedokli par novada nākotni, attīstības iespējām, problēmām un to risinājumiem. Aptauja tika veikta Gulbenes novada attīstības programmas 2018.–2024.gadam izstrādes ietvaros. Un, kā nozīmīgākās novada priekšrocības attīstības veicināšanai minēts interesants kultūrvēsturiskais mantojums, zinoši, iniciatīvas bagāti iedzīvotāji, un dabas vērtības.

Kā novada nozīmīgākās saglabājamās un attīstāmās vērtības ir tradīcijas, kultūras pieminekļi un uzņēmējdarbība. Mēs esam bagāti ar unikālām dabas vērtībām, tāpēc svarīga ir to saglabāšana, popularizēšana un attīstība. Jāpilnveido tūrisma piedāvājums saistībā ar “Bānīti”. Jāattīsta infrastruktūra, jāremontē ceļi. Lai uzlabotu kopējo dzīves vides kvalitāti novadā galvenokārt ir:

- ceļu infrastruktūras uzlabošana,
- ēku fasāžu siltināšana un atjaunošana un
- teritorijas labiekārtojuma pilnveidošana.

Bet, kā trīs vissvarīgākās jomas, kas pašvaldībai šobrīd būtu jārisina tiek minētas:

- nodarbinātība,
- uzņēmējdarbības veicināšana
- ielu, ceļu sakārtošana.

Jāturpina attīstīt sadarbības jomas ar kaimiņu novada pašvaldībām. Ar daudzām no tām tiek apsaimniekoti ezeri un upes, kopējie ceļi, šaursliežu dzelzceļš. Gulbenes novads ir Malienas sadzīves atkritumu apsaimniekošanas reģiona sastāvā, kas ietver 10 novadus: Alūksnes, Apes, Baltinavas, Balvu, Cescvaines, Gulbenes, Lubānas, Madonas (Dzelzavas, Liezēres pag.), Rugāju, Viļakas novadus. Malienas reģionā atkritumu apsaimniekošanu veic SIA “AP Kaudzītes, kas atrodas Gulbenes novada Litenes pagastā.

## 2.2. MĒRĶI

Gulbenes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2014. - 2030.gadam noteikti 3 novada attīstības stratēģiskie mērķi (SM) un ilgtermiņa prioritātes (IP), kas virza caur saprātīgu, gudru esošo resursu izmantošanu ekonomiskajās un sociālajās aktivitātēs uz galveno vīzijā noteikto mērķi - dzīves līmeņa un kvalitātes paaugstināšanu katrā ģimenē un sabiedrībā kopumā.

| <b>Stratēģiskais mērķis SM1</b>                           | <b>Ilgtermiņa prioritāte IP1</b> |
|---|----------------------------------|
| Izglītota, informēta, sociāli aktīva un vesela sabiedrība | Cilvēkresursu attīstība          |

| <b>Stratēģiskais mērķis SM2.</b>                          | <b>Ilgtermiņa prioritāte IP2.</b>                      |
|---|--|
| Attīstīta tautsaimniecība, uzņēmējdarbībai labvēlīga vide | Ilgspējīga ekonomika un uzņēmējdarbību atbalstoša vide |

| <b>Stratēģiskais mērķis SM3.</b>                            | <b>Ilgtermiņa prioritāte IP3.</b>                   |
|---|---|
| Kultūras un dabas vērtībās balstīta kvalitatīva dzīves vide | Kultūras telpas attīstība un dzīves vides kvalitāte |



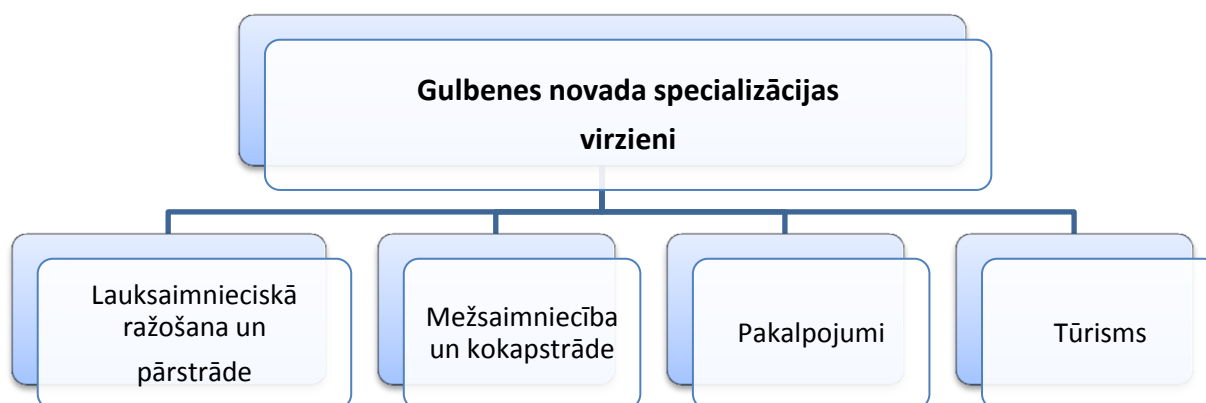
Kā horizontālā prioritāte noteikta - Infrastruktūras sakārtošana, kas ir vienojošs no stratēģiskajiem mērķiem izrietošs pasākumu kopums.

### 2.3. SPECIALIZĀCIJA

#### **GULBENES NOVADS LATVIJĀ**

Gulbenes novada specializāciju lielā mērā nosaka tā dabas bagātības – meži, lauksaimniecības zemes, bagātīgā virszemes ūdeņu sistēma, derīgie izrakteņi un tas, ka novadu šķērso reģionālās nozīmes autoceļi ar starptautiskās nozīmes tranzīta potenciālu: ( P27 ) Smiltene –Velēna - Gulbene, ( P35) Gulbene – Balvi - Viļaka - Krievijas robeža ar izeju uz Vientuļu robežpārejas punktu , (P36) Rēzekne - Gulbene ar izeju uz Terehovas robežpārejas punktu, ceļš (P37) Pļaviņas-Madona-Gulbene, kā arī dzelzceļa līnija Pļaviņas-Gulbene.

Ņemot vērā esošos resursus, novadā uzņēmējdarbības turpmākai attīstībai jābalstās uz lauksaimniecības zemes un mežu resursu racionālu izmantošanu, inovatīvu ražošanu, tūrisma un pakalpojumu nozares attīstību.



Novada specializācija atbilst Vidzemes plānošanas reģiona nākotnes stratēģiskajam uzstādījumam.

#### **Latvijā Gulbenes novads ir atpazīstams ar:**

- Lielāko bioloģiskā saimniecība Latvijā un bioloģiskās maizes cepšanu;
- Lielāko uzņēmumu Latvijā dārzeņu audzēšanas un pārstrādes nozarē;
- Latvijas vadošo mežsaimniecības uzņēmumu;
- Uzņēmumu -līderi koka mēbeļu ražošanā Latvijā;

Un c.t.

#### **GULBENES NOVADS UN KAIMIŅU PAŠVALDĪBAS**

Gulbenes novads robežojas ar desmit novadiem: Latgales reģiona Balvu un Rugāju novadu, Vidzemes reģiona Apes, Alūksnes, Lubānas, Madonas, Cēsaines, Jaunpiebalgas, Raunas un Smiltenes novadu.

Sadarbības virzieni ar blakus novadiem ir kultūras, tūrisma un sporta jomā, izglītībā, jauniešu sektorā, uzņēmējdarbībā – darba vietas, pakalpojumu pieejamība, sabiedriskais transports, dabas liegumu un upju apsaimniekošana.

**Esošās/plānotās sadarbības jomas  
ar blakus novadiem, pilsētām, reģioniem**

Tabula 2.3.1.

| <b>Funkcionālās<br/>saites</b>      | <b>Sadarbības jomas</b>  | <b>Sadarbības partneri</b>   |
|-------------------------------------|--|--|
| <b>Izglītība</b>                    | Augstākā izglītība.  | Rīga, Valmiera, Rēzekne,<br>Daugavpils, Madona   |
|                                     | Profesionālā izglītība.  | Priekuļi, Smiltene, Ērgļi,<br>Barkava, Valmiera  |
|                                     | Vispārējā izglītība.   | Jaunpiebalga, Cesvaine, Alūksne,<br>Balvi, Smiltene, Madona  |
| <b>Uzņēmējdarbība</b>               | Darba tirgus   | Alūksne, Balvi, Madona, Cēsis,<br>Valmiera, Rīga, Smiltene   |
| <b>Pakalpojumi</b>                  | Veselības aprūpe   | Balvi, Madona, Valmiera, Rīga.   |
|                                     | Sociālā aprūpe   | Balvu un Rugāju novads   |
|                                     | Peldbaseins  | Balvi.   |
|                                     | Uzņēmumu reģistrs  | Valmiera   |
| <b>Tūrisms</b>                      | Tūrisma maršruti, tūrisma<br>infrastruktūra, kopēji velomaršruti,<br>kartes u.c. aktivitāšu attīstība. | Ape, Alūksne, Balvi, Lubāna,<br>Cesvaine, Madona, Smiltene,<br>Jaunpiebalga, Rauna                 |
| <b>Sabiedriskais<br/>transports</b> | Starppilsētu maršruti.   | Kaimiņu novadi, Cēsis,<br>Daugavpils, Jēkabpils, Pļaviņas,<br>Preiļi, Valmiera, Rēzekne, Rīga.     |
| <b>Transports</b>                   | Reģionālās nozīmes autoceļu<br>sakārtošana   | Madonas, Alūksnes, Smiltenes,<br>Balvu novadi.   |
|                                     | Platsliežu dzelzceļa infrastruktūras<br>sakārtošana/atjaunošana  | Madonas un Balvu novadi.   |
|                                     | Šaursliežu dzelzceļa saglabāšana.  | Alūksnes novads.   |
| <b>Daba</b>                         | Aizsargājamo teritoriju<br>apsaimniekošana<br>Dabas liegumu (Lubānas mitrājs),                         | Lubānas, Rugāju, Apes, Alūksnes,<br>Raunas, Balvu, Jaunpiebalgas,<br>Cesvaines, Raunas, Madonas un |

|  |   |                  |
|--|---|------------------|
|  | upju, ezeru apsaimniekošana,<br>Mežu apsaimniekošana. | Smiltenes novads |
|--|---|------------------|

### **GULBENES NOVADA STARPTAUTISKĀ MĒROGĀ SADARBĪBA**

Gulbenes novadam izveidojusies cieša sadarbība ar vairākām Eiropas Savienības valstīm, kā arī Krievijas Federāciju, Gruziju un Baltkrieviju. Uz 01.01.2018. noslēgti 16 sadarbības līgumi, vienošanās, memorandi un nodomu protokoli: Dānija (Temas pilsēta), Polija (Kentčinas rajons un Kentčinas pagasts), Lietuva (Rietavas pašvaldība), Igaunija (Rapinas pašvaldība), Krievija (Pleskavas rajons un “Uzņēmējdarbības garantiju un attīstības fonds”, Gatčinas rajons), Itālija (Valdīnas pašvaldība), Ungārija (Balmazujvarošas pašvaldība), Gruzija (Bolnisi pašvaldība, Gruzijas Tautas un lietišķās mākslas muzejs, Telavi Mākslas skola), Moldova (Florešti pilsēta), Azerbaidžāna (Hizi rajona izpildvara), Baltkrievija (Ošmjani rajons).

Tabula2.3.2.

| <b>Sadarbības jomas</b>   | <b>Ārvalstu partneri</b>  |
|---|---|
| <b>Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana</b>                               | Ļeņingradas un Pleskavas apgabals Krievijas Federācijā, Temas pilsēta Dānijā, Gruzijas Tautas un lietišķās mākslas muzejs, Rapinas pašvaldība Igaunijā  |
| <b>Kultūra, sports, izglītība</b>   | Kenčinas rajons un pagasts Polijā, Rietavas pašvaldība Lietuvā, Rapinas pašvaldība Igaunijā, Pleskavas un Ļeņingradas apgabals Krievijas Federācijā, Florešti pilsēta Moldovā, Bolnisi pašvaldība Gruzijā, Ošmjani rajons Baltkrievijā, Temas pilsēta Dānijā, Valdīnas pašvaldība Itālijā, Balmazujvarošas pašvaldība Ungārijā, Hizi rajona izpildvara Azerbaidžānā |
| <b>Uzņēmējdarbības veicināšana</b>  | Pleskavas apgabals Krievijas Federācijā, Ošmjani rajons Baltkrievijā, Florešti pilsēta Moldovā, Hizi rajona izpildvara Azerbaidžānā   |
| <b>Tūrisms</b>  | Ļeņingradas un Pleskavas apgabals Krievijas Federācijā, Kenčinas rajons un pagasts Polijā, Rapinas pašvaldība Igaunijā  |
| <b>Pašvaldības darbinieku kapacitātes paaugstināšana, pieredzes apmaiņa</b> | Pleskavas rajons Krievijas Federācijā, Kenčinas rajons Polijā, Temas un Silkeborgas pilsēta Dānija, Rietavas pašvaldība Lietuvā, Rapinas pašvaldība Igaunijā, Balmazujvarošas pašvaldība Ungārijā, Ošmjani rajons Baltkrievijā  |
| <b>Jaunatnes politika</b>   | Rietavas pašvaldība Lietuvā, Kenčinas rajons un pagasts Polijā, Florešti pilsēta Moldovā, Temas pilsēta Dānijā  |
| <b>Brīvprātīgais darbs</b>  | ES valstis, Baltkrievija  |
| <b>Darbs ar senioru</b>   | Temas pilsēta Dānijā, Rietavas pašvaldība Lietuvā   |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>organizācijām</b>             |   |
| <b>Kopīgu projektu izstrāde</b>  | Krievija, Igaunija, Lietuva, Dānija, Ungārija, Itālija, Polija, Baltkrievija, Gruzija |
| <b>Atvieglota vīzu kārtošana</b> | Krievija, Baltkrievija, Azerbaidžāna  |

***Starptautiskā mērogā Gulbenes novads atpazīstams ar:***

- pārtikas produktu eksportu;
- ar vienu no modernākajiem kokapstrādes uzņēmumiem Baltijā, kas lielos apjomos ražo priedes masīvkoka mēbeles, kā arī kokskaidu granulas;
- metālizstrādājumu ražošanu un c.t.

## 2.4. RĪCĪBAS VIRZIENI UN PRIORITĀTES

Prioritātes IP1. Cilvēkresursu attīstība – rīcības virzieni (RVC):

Vidējā termiņa prioritāte VTPC1: Izglītība un prasmes

RVC1.1. Kvalitatīva un pieejama izglītība mūža garumā

Vidējā termiņa prioritāte VTPC2. Sociāli labvēlīga un atbalstoša vide

RVC2.1. Sociālā palīdzība un pakalpojumu pieejamība

RVC2.2. Bērnu tiesību aizsardzības nodrošināšana

Vidējā termiņa prioritāte VTPC3. Veselība un veselīgs dzīvesveids

RVC3.1. Pilnvērtīga veselības uzlabošana

VTPC4. Informēta un sociāli aktīva sabiedrība

RVC4.1. Kvalitatīvas informācijas pieejamības nodrošināšana

RVC4.2. Uzņēmīgi un informēti jaunieši

Prioritātes IP2. Ilgtspējīga ekonomika un uzņēmējdarbību atbalstoša vide – rīcības virzieni (RVE):

Vidējā termiņa prioritāte VTPE1 Sasniedzamība un starptautiskā sadarbība

RVE1.1. Attīstīta satiksmes un sakaru infrastruktūra

RVE1.2. Uz sadarbību vērsta pašvaldība

Vidējā termiņa prioritāte VTPE2 Dabas resursu ilgtspējīga izmantošana tautsaimniecības nozaru attīstība

RVE2.1. Dabas resursu ilgtspējīga pārvaldība

Vidējā termiņa prioritāte VTPE3 Kvalitatīvi pakalpojumi

RVE3.1. Profesionāla publiskā pārvalde

RVE3.2. Energoefektīva pārvaldība

Vidējā termiņa prioritāte VTPE4 Uzņēmējdarbības vide

RVE4.1. Ilgtspējīga uzņēmējdarbības vide

Vidējā termiņa prioritāte VTPE4 Uzņēmējdarbības vide

RVE.5.1 Ģimenēm draudzīga pilsēta

Vidējā termiņa prioritāte VTPE6 Tūrisma attīstība

RVE6.1. Attīstīts tūrisms

Prioritātes Kultūras telpas attīstība un dzīves vides kvalitāte – rīcības virzieni (RVK):

Vidējā termiņa prioritāte VTPK 1. Kultūrvide, tradīcijas, ainavas

RVK1.1. Daudzveidīga un saistoša kultūrvide

RVK1.1.2. Ilgtspējīga kultūrainava un vides labiekārtojums

Vidējā termiņa prioritāte VTPK2 Bibliotēkas kā daudzfunkcionāli centri

RVK2.1. Attīstīts daudzfunkcionāls bibliotēku tīkls

RVK2.2. Bibliotēku informācijas resursu un pakalpojumu attīstība

Vidējā termiņa prioritāte VTPK3. Sporta aktivitāšu piedāvājums

RVK3.1. Sports - veselīga dzīvesveida pamats

Vidējā termiņa prioritāte VTPK4. Mājokļu kvalitāte un vides labiekārtojums

RVK4.1. Attīstīta dzīvojamās vides infrastruktūra

RVK4.2. Nodrošināta kārtība un drošība

RVK4.3. Kvalitatīva novada dzīves vide

### 3. RĪCĪBAS VIRZIENU IZVĒRSUMS

#### 3.1.KOPSAVILKUMS PAR RĪCĪBAS VIRZIENIEM UN TO IETVAROS IZVIRZĪTAJIEM UZDEVUMIEM:

RV- rīcības virziens

U - uzdevums

| Nr.p. k.  | Rīcības virziens  | Uzdevums   |
|---|---|--|
| <b>Ilgtermiņa prioritāte (IP1): Cilvēkresursu attīstība</b>                                 |   |  |
| <b>VTPC1: Izglītība un prasmes</b>  |   |  |
| 1   | RVC1.1.Kvalitatīva un pieejama izglītība mūža garumā        | UC1.1.1. Nodrošināt vispārējās, profesionālās un profesionālās ievirzes izglītības programmu īstenošanu atbilstoši sabiedrības vajadzībām un pieprasījumam |
|   |   | UC1.1.2. Nodrošināt karjeras attīstības atbalstu un mūžizglītības iespējas   |
|   |   | UC1.1.3.Pilnveidot izglītības iestāžu infrastruktūras, materiāli tehniskās bāzes un vides atbilstību mūsdienu prasībām                                     |
| <b>VTPC2.Sociāli labvēlīga un atbalstoša vide</b>   |   |  |
| 2   | RVC2.1. Sociālā palīdzība un pakalpojumu pieejamība         | UC2.1.1. Nodrošināt pieejamu profesionālu sociālo darbu  |
|   |   | UC2.1.2. Veicināt sabiedrības izpratni par sociālajiem pakalpojumiem un palīdzību  |
|   |   | UC2.1.3. Īstenot deinstitucionalizāciju  |
|   |   | UC2.1.4. Paplašināt un modernizēt sociālo pakalpojumu iestāžu infrastruktūru un aprīkojumu   |
|   | RVC 2.2. Bērnu tiesību aizsardzības nodrošināšana           | UC2.2.1. Nodrošināt bērnu tiesību ievērošanu un aizsardzību novada administratīvajā teritorijā   |
| <b>VTPC3.Veselība un veselīgs dzīvesveids</b>   |   |  |
| 3   | RVC3.1. Pilnvērtīga veselības uzlabošana                    | UC3.1.1. Nodrošināt veselības aprūpes pakalpojumu klāstu atbilstoši novada iedzīvotāju vajadzībām  |
| <b>VTPC4.Informēta un sociāli aktīva sabiedrība</b>   |   |  |
| 4   | RVC4.1. Kvalitatīvas informācijas pieejamības nodrošināšana | UC4.1.1.Nodrošināt mūsdienu tendencēm atbilstošu informācijas apriti par Gulbenes novada pašvaldību  |
|   |   | UC4.1.2. Pilnveidot pašvaldības dialogu ar sabiedrību un veicināt piederību novadam  |
| 5   | RVC4.2.Uzņēmīgi un informēti jaunieši                       | UC4.2.1. Pilnveidot neformālās izglītības piedāvājumu  |
|   |   | UC4.2.2. Attīstīt darbu ar sociālā riska jauniešiem un jauniešiem ar ierobežotām iespējām  |
|   |   | UC4.2.3. Veicināt jauniešu vidū saturīgu un aktīvu brīvā laika pavadīšanu  |
| <b>Ilgtermiņa prioritāte (IP2): Ilgtspējīga ekonomika un uzņēmējdarbību atbalstoša vide</b> |   |  |
| <b>VTPE1 Sasniedzamība un starptautiskā sadarbība</b>                                       |   |  |

|   |  |  |
|---|--|--|
| 6   | RVE1.1. Attīstīta satiksmes un sakaru infrastruktūra | UE1.1.1. Atjaunot un labiekārtot pašvaldības ceļu, ielu un tiltu infrastruktūru                                |
| 7   | RVE1.2. Uz sadarbību vērsta pašvaldība               | UE.1.1.2. Attīstīt pašvaldības sadarbības aktivitātes  |
| <b>VTPE2 Dabas resursu ilgtspējīga izmantošana tautsaimniecības nozaru attīstība</b>    |  |  |
|   | RVE2.1. Dabas resursu ilgtspējīga pārvaldība         | UE2.1.1. Veicināt dabas resursu saglabāšanu un izmantošanu   |
|   |  | UE2.1.2. Nodrošināt novada virszemes ūdeņu apsaimniekošanu   |
| <b>VTPE3 Kvalitatīvi pakalpojumi</b>  |  |  |
| 8   | RVE3.1 Profesionāla publiskā pārvalde                | UE3.1.1. Paaugstināt pašvaldības kapacitāti un attīstīt pakalpojumu kvalitāti un pieejamību                    |
| 9   | RVE3.2 Energoefektīva pārvaldība                     | UE3.2.1. Pilnveidot komunālos pakalpojumus   |
|   |  | UE3.2.2. Nodrošināt informāciju un konsultācijas energoefektivitātes jomā                                      |
|   |  | UE3.2.3. Veicināt energoefektīvu infrastruktūras būvniecību un apsaimniekošanu novadā                          |
| <b>VTPE4 Uzņēmējdarbības vide</b>   |  |  |
| 10  | RVE4.1 Ilgtspējīga uzņēmējdarbības vide              | UE4.1.1. Nodrošināt atbalstu uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai  |
|   |  | UE4.1.2. Ieviest uzņēmējdarbības atbalsta politiku   |
|   |  | UE.4.2.5. Veicināt industriālo zonu attīstību  |
|   |  | UE4.2.6. Veicināt jauniešu iesaistīšanos nodarbinātībā un uzņēmējdarbībā                                       |
| <b>VTPE5 Gulbenes pilsēta</b>   |  |  |
| 11  | RVE.5.1 Ģimenēm draudzīga pilsēta                    | UE.5.1.1. Uzlabot pilsētvides dzīves kvalitāti paaugstinot pilsētas vizuālo pievilcību                         |
| <b>VTPE6 Tūrisma attīstība</b>  |  |  |
| 12  | RVE6.1. Attīstīts tūrisms                            | UE6.1.1 Attīstīt konkurētspējīgu, kvalitatīvu tūrisma produktu   |
| <b>Ilgtermiņa prioritāte (IP1): Kultūras telpas attīstība un dzīves vides kvalitāte</b> |  |  |
| <b>VTPK 1. Kultūrvidē, tradīcijas, ainavas</b>  |  |  |
| 13  | RVK1.1. Daudzveidīga un saistoša kultūrvidē          | UK1.1.1. Nodrošināt daudzveidīgu kultūras pasākumu klāstu un veicināt jaunu/oriģinālu kultūras pasākumu norisi |
|   |  | UK1.1.2. Pilnveidot kultūras iestāžu materiāli tehnisko bāzi un infrastruktūru                                 |
|   |  | UK1.1.3. Nodrošināt materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšanu, popularizēšanu                    |
|   |  | UK1.1.4. Pilnveidot kultūras mantojuma / muzeju pārvaldības sistēmu novadā                                     |

|   |  |   |
|---|--|---|
| 14  | RVK1.1.2. Ilgtspējīga kultūrainava un vides labiekārtojums       | UK.1.1.2.1. Nodrošināt novada kultūrvēsturiskā mantojuma uzturēšanu un saglabāšanu  |
| <b>VTPK2 Bibliotēkas kā daudzfunkcionāli centri</b>     |  |   |
| 15  | RVK2.1. Attīstīts daudzfunkcionāls bibliotēku tīkls              | UK2.1.1. Sakārtot novada bibliotēku infrastruktūru un attīstīt komunikāciju tehnoloģijas  |
|   |  | UK2.1.2. Iekārtot mūsdienīgas ar modernām tehnoloģijām un iekārtām aprīkotas telpas lietotājiem un darbiniekiem   |
|   |  | UK2.1.3. Nodrošināt finanšu resursus bibliotēku tehniskās infrastruktūras un bibliotēku informācijas sistēmas uzturēšanai un attīstībai                                       |
| 16  | RVK2.2. Bibliotēku informācijas resursu un pakalpojumu attīstība | UK.2.2.1. Nodrošināt Gulbenes novada publisko un skolu bibliotēku elektroniskā kopkataloga veidošanu, uzturēšanu un izmantošanu atbilstoši standartiem.                       |
|   |  | UK.2.2.2. Nodrošināt bibliotēku tradicionālā krājuma un elektronisko informācijas resursu un pakalpojumu kvalitatīva un koordinētu attīstība vietējās sabiedrības vajadzībām. |
|   |  | UK2.2.3. Attīstīt novada kultūrvēsturiskā mantojuma pieejamību e-vidē   |
|   |  | UK.2.2.4. Pilnveidot un attīstīt bibliotēku pakalpojumu pieejamību dažādām iedzīvotāju grupām.  |
|   |  | UK.2.2.5. Organizēt un veicināt bibliotēku darbinieku profesionālo pilnveidi  |
|   |  | UK.2.2.6. Veicināt izglītotu informācijas sabiedrības veidošanu, nodrošinot kvalitatīvu neformālās izglītības piedāvājumu dažādām iedzīvotāju mērķa grupām                    |
| <b>VTPK3. Sporta aktivitāšu piedāvājums</b>             |  |   |
| 17  | RVK3.1. Sports - veselīga dzīvesveida pamats                     | UK3.1.1. Nodrošināt kvalitatīvas, dažādām iedzīvotāju grupām paredzētas sporta aktivitātes  |
|   |  | UK.3.1.2. Sekmēt augstus sasniegumus sportā   |
| <b>VTPK4. Mājokļu kvalitāte un vides labiekārtojums</b> |  |   |
| 18  | RVK4.1. Attīstīta dzīvojamās vides infrastruktūra                | UK4.1.2. Attīstīt daudzveidīgu mājokļu piedāvājumu  |
| 19  | RVK4.2. Nodrošināta kārtība un drošība                           | UK4.2.1. Nodrošināt drošības institūciju darbības efektivitāti  |
| 20  | RVK4.3. Kvalitatīva novada dzīves vide                           | UK4.3.1. Nodrošināt pašvaldības publisko teritoriju racionālu izmantošanu   |



## RVC1.1.KVALITATĪVA UN PIEEJAMA IZGLĪTĪBA MŪŽA GARUMĀ

Viena no pašvaldību obligātajām autonomajām funkcijām ir gādāt par iedzīvotāju izglītību<sup>4</sup>, tas ir nodrošināt iedzīvotājiem noteiktās tiesības pamatizglītības un vispārējās vidējās izglītības iegūšanā; nodrošināt pirmsskolas un skolas vecuma bērnus ar vietām mācību un audzināšanas iestādēs; organizatoriski un finansiāli palīdzēt ārpuskolas mācību un audzināšanas iestādēm un izglītības atbalsta iestādēm u.c. Pašvaldības izglītības iestāžu darba koordināciju veic Izglītības, kultūras un sporta nodaļa.

Gulbenes novadā 2017. gadā bija 7 pirmsskolas izglītības iestādes: 3 Gulbenē un 4 lauku teritorijā un 7 pirmsskolas grupas pie vispārizglītojošajām skolām. Kopā pirmsskolas izglītības programmās Gulbenes novadā tiek iesaistīti 965 bērni - no tiem 745 PII un 220 vispārizglītojošo skolu pirmsskolas grupās. Salīdzinot ar 2016. gadu, novadā ir palielinājies bērnu skaits pirmsskolas grupās.

Pirmsskolas izglītībā pamatdarbā ir nodarbināti 134 pedagogi (no tiem 98 pirmsskolas izglītības iestādēs un 36 skolās). Pirmsskolas vecuma bērni tika uzņemti pirmsskolas izglītības programmās novada septiņās PII, kā arī Lizuma vidusskolas, Druvienas, Galgauskas, K.Valdemāra, Stāmerienas un Tirzas pamatskolu pirmsskolas grupās. Pirmsskolas izglītībā finansējums pedagogu atalgojumam 5/6 gadīgo bērnu obligātajai apmācībai tiek saņemts no valsts mērķdotācijām, bet pedagogu darba samaksu darbam ar citām vecuma grupām nosaka un finansē novada dome. Pašvaldības kompetencē ir arī finansējuma nodrošināšana PII tehniskajam personālam, ēku uzturēšanai un materiāli tehniskajai bāzei.

Gulbenes novadā 2017./2018.mācību gadu uzsāka 15 vispārējās izglītības iestādes (5 vidējās izglītības, 6 pamatskolas, 4 sākumskolas) un 1 speciālās izglītības iestāde – Sveķu internātpamatskola.

Tendence izglītojamo skaitam samazināties turpinās jau vairāku gadu garumā, it sevišķi lauku teritorijā. Līdz ar to aktualizējas jautājums par pašreizējā novada izglītības iestāžu tīkla atbilstību esošajam un prognozējamajam izglītojamo skaitam. Izglītojamo skaits skolās atspoguļots tabulā Nr.3.1..

Skolēniem ārpus mācībām vispārējās izglītības iestādēs savus talantus iespējams pilnveidot profesionālās ievirzes izglītības iestādēs. Gulbenes novadā 2017.gadā darbojas trīs profesionālās ievirzes izglītības iestādes – mākslas, mūzikas un sporta skolas.

Gulbenes Mūzikas skola īsteno 13 profesionālās ievirzes programmas. 2016./2017.m.g akreditēta izglītības programma “Sitaminstrumentu spēle”. Lizumā, Stāķos, Rankā darbojas klavierspēles klases, bet Lejasciemā - klavierspēles un pūšamo instrumentu spēles klase. Skola organizē apmēram 25 pasākumus gadā (koncerti un izglītojoši pasākumi – karjeras diena, meistarklases, koncertlekcijas u.c.). 2017. gadā audzēkņi piedalījušies 31 starptautiskajā, valsts, reģiona konkursā, festivālā, skatē un 20 koncertos.

Gulbenes Mākslas skolā audzēkņi apgūst profesionālās ievirzes izglītības programmu “Vizuāli plastiskā māksla”. Mācības notiek arī mākslas klasēs Stāķu, Galgauskas, Lizuma, Rankas, Jaungulbenes, Lejasciema pagastos, kā arī mākslas klasē jauniešiem Gulbenē. Profesionālās ievirzes izglītības iestāžu pedagogu un audzēkņu skaits apkopots tabulā Nr.3.2.

<sup>4</sup> Likums „Par pašvaldībām”

## Izglītojamo skaits novada skolās





tabula Nr.3.1..

| N.p.k.                          | Izglītības iestāde                  | 2013./2014.<br>m.g. | 2014./2015.<br>m.g. | 2015./2016.<br>m.g. | 2016./2017.<br>m.g. | 2017./2018.<br>m.g. | Tendence |
|---------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------|
| 1.                              | Gulbenes novada valsts ģimnāzija    | 193                 | 176                 | 185                 | 184                 | 204                 | ↑        |
| 2.                              | Gulbenes vidusskola*(sākumskola)    | 321                 | 326                 | 410                 | 355                 | 290                 | ↓        |
| 3.                              | Gulbenes 2.vidusskola               | 414                 | 434                 | 491                 | 560                 | 602                 | ↑        |
| 4.                              | Gulbīša vidusskola*(pamatskola)     | 79                  | 63                  | 61                  | 65                  | 67                  | ↑        |
| 5.                              | Lejasciema vidusskola               | 135                 | 117                 | 114                 | 120                 | 123                 | ↑        |
| 6.                              | Lizuma vidusskola                   | 142                 | 133                 | 134                 | 134                 | 156                 | ↑        |
| 7.                              | Gulbenes vakara (maiņu) vidusskola  | 167                 | 159                 | 144                 | 147                 | 134                 | ↓        |
| 8.                              | Gulbenes Bērzu sākumskola*          | 171                 | 163                 | 0*                  | 0                   | 0                   | -        |
| 9.                              | Daukstes pamatskola*                | 54                  | 50                  | 37                  | 0*                  | 0                   | -        |
| 10.                             | Druvienas pamatskola*(sākumskola)   | 58                  | 44                  | 43                  | 38                  | 14                  | ↓        |
| 11.                             | Galgauskas pamatskola               | 81                  | 75                  | 70                  | 67                  | 63                  | ↓        |
| 12.                             | K.Valdemāra pamatskola*(sākumskola) | 68                  | 59                  | 60                  | 45                  | 23                  | ↓        |
| 13.                             | Lītenes pamatskola*(sākumskola)     | 54                  | 46                  | 44                  | 45                  | 22                  | ↓        |
| 14.                             | Rankas pamatskola                   | 85                  | 83                  | 84                  | 83                  | 81                  | ↓        |
| 15.                             | Stāķu pamatskola                    | 129                 | 119                 | 127                 | 112                 | 114                 | ↑        |
| 16.                             | Stāmerienas pamatskola              | 68                  | 69                  | 63                  | 58                  | 55                  | ↓        |
| 17.                             | Tirzas pamatskola                   | 88                  | 88                  | 78                  | 70                  | 72                  | ↑        |
| Kopā vispārīzglītojošās skolās: |                                     | <b>2307</b>         | <b>2204</b>         | <b>2145</b>         | <b>2083</b>         | <b>2020</b>         | ↓        |
| 18.                             | Sveķu internātpamatskola            | 107                 | 122                 | 130                 | 143                 | 153                 | ↑        |
| <b>Kopā novadā:</b>             |                                     | 2414                | 2326                | 2275                | 2226                | 2173                | ↓        |

Avots: Izglītības, kultūras un sporta nodaļa

### Profesionālās ievirzes izglītības iestāžu pedagogu un audzēkņu skaits 1.septembrī

tabula Nr.3.2.

|                                 | 2014.gads       |                 | 2015.gads       |                 | 2016.gads       |                 | 2017.gads       | Tendence  |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---|
|                                 | Pedagogu skaits | Audzēkņu skaits | Pedagogu skaits | Audzēkņu skaits | Pedagogu skaits | Audzēkņu skaits | Audzēkņu skaits |   |
| Bērnu un jaunatnes sporta skola | 26              | 510             | 22              | 471             | 24              | 543             | 438             |  |
| Gulbenes Mākslas skola          | 13              | 230             | 15              | 264             | 16              | 272             | 272             |  |
| Gulbenes Mūzikas skola          | 30              | 207             | 29              | 185             | 33              | 195             | 206             |  |
| Kopā                            | 69              | 947             | 66              | 920             | 73              | 1010            | 916             |  |

Avots: Izglītības, kultūras un sporta nodaļa

Gulbenes novada domes Izglītības, kultūras un sporta nodaļa izstrādā un realizē dažādus projektus un iniciatīvas, kas saistītas gan ar pieaugušo izglītības un neformālās izglītības programmu organizēšanu (kursi, apmācības, diskusijas, motivācijas programmas, forumi), gan apmācībām nozaru speciālistiem, gan pasākumiem Eiropas dimensijas, kultūrizglītības pieredzes un redzesloka paplašināšanai.

2017. gadā Interesu izglītības un pieaugušo neformālās izglītības programmu licencēšanas komisija ir izsniegusi 18 licences.

2017. gadā tika izsludināts viens pieaugušo neformālās izglītības finansējuma piešķiršanas konkurss un finansējums tika piešķirts 10 programmām.

#### SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>   | <i>VĀJĀS PUSES</i>  |
|--|---|
| <p>Izstrādāta Gulbenes novada vispārējās izglītības attīstības programma 2016. – 2018.gadam.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pirmsskolas izglītības pieejamība visā novada teritorijā maksimāli tuvāk dzīves vietai, tai skaitā pirmsskolas grupas skolās.</li> <li>- Izglītības iestāžu infrastruktūras uzlabošana realizējot projektus.</li> <li>- Noteikts pašvaldības apmaksājamo atbalsta personāla štata vienību skaits katrā izglītības iestādē</li> <li>- Pašvaldības līdzfinansējums izglītības</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lauku skolā un pirmsskolās neliels bērnu skaits, dārga uzturēšana.</li> <li>- Atsevišķu izglītības iestāžu pasivitāte darbā ar projektiem.</li> <li>- Atsevišķā izglītības iestādēs nepietiekama un novecojusi materiāli tehniskā bāze un aprīkojums.</li> <li>- Nepietiekama moderno tehnoloģiju ieviešana un izmantošana mācību procesā.</li> <li>- Āra rotaļlaukumu un rotaļu konstrukciju fizisks un morāls nolietojums, to nepietiekamais nodrošinājums.</li> </ul> |

|   |   |
|---|---|
| <p>iestāžu vadītāju un pedagogu darba samaksai.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nodrošināti karjeras konsultanta pakalpojumi lielākajā daļa novada skolu.</li> <li>- Atbalsts pedagogu profesionālai pilnveidei.</li> <li>- Bērnu ar speciālajām vajadzībām integrēšana izglītības iestādēs.</li> <li>- Daudzveidīgs interešu izglītības piedāvājums kultūrizglītībā.</li> <li>- Mērķtiecīgi noteikti darba virzieni mācību metodiskajā darbā.</li> <li>- Plānota izglītības iestāžu materiāli tehniskās bāzes un infrastruktūras sakārtošana, īstenojot ES struktūrfondu un pašvaldības projektus.</li> <li>- Skolu iesaistīšanās projektos ar pašvaldības, valsts un ES struktūrfondu finansējumu.</li> <li>- Izglītības iestādes plānveidīgi un sistemātiski tiek nodrošinātas ar IT</li> <li>- Kursi, semināri, konferences un citas aktivitātes pedagogu profesionālās kompetences paaugstināšanai.</li> <li>- Plaša informācija novada mājaslapā par izglītības jomas jautājumiem.</li> <li>- Profesionālās ievirzes izglītības programmu īstenošana lauku teritorijā.</li> <li>- Izveidota sistēma bērnu un jauniešu vasaras nometņu norisei un finansēšanai.</li> <li>- Izglītības iestāžu materiāli tehniskās bāzes izmantošana mūžizglītības pasākumiem.</li> <li>- Iedzīvotājiem tiek nodrošināta pieeja neformālās un mūžizglītības pasākumiem.</li> <li>- Optimālu skolēnu pārvadājumu maršrutu izveide.</li> <li>- Gulbenes 2.vidusskolas dienesta viesnīcas ēkas rekonstrukcija.</li> <li>- Tirzas pirmsskolas grupu ēkas energoefektivitātes paaugstināšana.</li> <li>- Gulbenes vidusskolas/sākumskolas mācību vides uzlabošana.</li> <li>- Gulbenes 2.vidusskolas mācību vides uzlabošana, inženierkomunikāciju atjaunošana.</li> <li>- Stāķu pamatskolas iekštelpu atjaunošana.</li> <li>- Druvienas pamatskolas/sākumskolas jumta un pils torņa atjaunošana.</li> <li>- Gulbenes novada valsts ģimnāzijas stadiona skrejceļa pārbūve.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Daļā izglītības iestāžu neatbilstoša mācību vide un infrastruktūra, materiāli tehniskais un cilvēkresursu nodrošinājums bērniem un skolēniem ar speciālajām vajadzībām.</li> <li>- Izglītības iestāžu personāla nepietiekamais analītisko un attīstības plānošanas prasmju līmenis.</li> <li>- Pedagogu Profesionālā pilnveidē izglītības iestādēs iztrūkst plānveidīguma un mērķtiecīguma.</li> <li>- Neefektīvs un dārgs skolu tīkls.</li> <li>- Atšķirīgs izglītības iestāžu materiāltehniskais nodrošinājums.</li> <li>- Nepietiekami finanšu resursi skolu materiāli tehniskās bāzes modernizēšanai.</li> <li>- Nepietiekama sabiedrības izpratne par izglītības piedāvājumu, iespējām un skolu tīkla attīstību.</li> <li>- Lēmējvaras nespēja pieņemt nepopulārus lēmumus saistībā ar skolu tīkla izmaiņām.</li> </ul> |
|---|---|

| IESPĒJAS   | DRAUDI  |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izvērtēt izglītības iestāžu uzturēšanas izmaksu samazināšanas iespējas, ietaupīto finansējumu novirzot izglītības iestāžu infrastruktūras attīstībai.</li> <li>- Izglītības iestādēm, sadarbībā ar pašvaldību meklēt specifisku, sabiedrības pieprasījumam atbilstošu izglītības programmu un pakalpojumu piedāvājumu (“specializēšanās”), it sevišķi vidusskolas posmā.</li> <li>- Ilgtermiņa pedagogu profesionālās pilnveides sistēmas izveide novadā un izglītības iestādēs.</li> <li>- Izglītības iestāžu vadītāju un pedagogu (jauno pedagogu) motivācijas sistēmas izveide.</li> <li>- Izveidot motivācijas un atbalsta sistēmu jauno pedagogu piesaistei.</li> <li>- Plāna izstrāde perspektīvo izglītības iestāžu tīkla izveidei un attīstībai.</li> <br/> <li>- Skolās dažādot izglītības piedāvājumu un pakalpojumus, ņemot vērā sabiedrības pieprasījumu.</li> <li>- Palielināt pašvaldības finansējumu materiāli tehniskās bāzes, IT un mācību līdzekļu iegādei.</li> <li>- Plānveidīgi palielināt pašvaldības investīcijas izglītības iestāžu infrastruktūras uzlabošanā.</li> <li>- Dažādot izglītojošo un informējošo darbu ar sabiedrību par izglītības procesiem izglītībā un izglītības iestādēs novadā.</li> <li>- Aktīvāka izglītības iestāžu iesaistīšanās projektu konkursos un to realizēšanā.</li> <li>- Atbalsta sistēmas izveide novadā reorganizēto/likvidēto izglītības iestāžu pedagogiem.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izglītības iestāžu tīkla reorganizācijas ietekme uz demogrāfisko situāciju konkrētajā vietā.</li> <li>- Izglītības kvalitātes un piedāvājuma pazemināšanās daļā izglītības iestāžu, mācību un audzināšanas procesa neatbilstība jauniem izaicinājumiem.</li> <li>- Sociālās situācijas pasliktināšanās.</li> <li>- Pedagogu novecošana un trūkums.</li> <li>- Būtiska noslāņošanā izglītības iestāžu materiāli tehniskajā un nepieciešamo cilvēkresursu nodrošinājumā.</li> <li>- Izglītības iestāžu infrastruktūras efektivitātes pazemināšanās.</li> <li>- Izglītojamo “aizplūšana” no novada, it sevišķi no vidējās izglītības iestādēm.</li> <li>- Sabiedrības nezināšana un neizpratne par notiekošajiem procesiem izglītībā un izglītības iestādēs</li> <li>- Cilvēkresursu, tai skaitā pedagogu, aizplūšana uz citiem novadiem un ārzemēm</li> <li>- Izglītības iestādes kā sociālo funkciju veicējas institūcijas lomas tālākā palielināšanās.</li> </ul> <p>Pedagogu un sabiedrības pretspārs izglītības iestāžu tīkla sakārtošanā.</p> |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros (VTPC): Izglītība un prasmes

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVC1.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu kvalitatīvu un pieejamu izglītība mūža garumā visiem novada iedzīvotājiem neatkarīgi no viņa dzīvesvietas un vecuma.

### UZDEVUMI:

UC1.1.1. Nodrošināt vispārējās, profesionālās un profesionālās ievirzes izglītības programmu īstenošanu atbilstoši sabiedrības vajadzībām un pieprasījumam

UC1.1.2. Nodrošināt karjeras attīstības atbalstu un mūžizglītības iespējas

UC1.1.3. Pilnveidot izglītības iestāžu infrastruktūras, materiāli tehniskās bāzes un vides atbilstību mūsdienu prasībām

### REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:

| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>  |  |
|--|--|--|--|
| UC1.1.1. Nodrošināt vispārējās, profesionālās un profesionālās ievirzes izglītības programmu īstenošanu atbilstoši sabiedrības vajadzībām un pieprasījumam | UC1.1.1. - 1. Izvērtēt izglītības iestāžu tīklu un veikt tā sakārtošanu. | 1. Izstrādāts plānošanas dokuments, kurā izvērtēts esošais izglītības iestāžu tīkls, izglītības programmu piedāvājums un noteiktas novada izglītības iestāžu tīkla izmaiņas turpmākajiem trim gadiem |  |
|  |  | 2. Izstrādāts modelis 6 gadnieku (1.kl.) apmācības nodrošināšanai  |  |
|  |  | 3. Nodrošināta efektīva un racionāla izglītojamo pārvadājumu sistēma   |  |
|  | UC1.1.1. - 2. Dažādot izglītības programmu piedāvājumu                   |  | 1. Tiek īstenotas profesionālās ievirzes izglītības programmas (moduļu apmācība) ne mazāk kā 2 novada vidējās izglītības iestādēs. |
|  |  |  | 2. Ne mazāk kā 2 novada vidējās izglītības iestādēs ieviesti profilkursi.  |
|  |  |  | 3. Ne mazāk kā 8 izglītības iestādēs tiek piedāvāts apgūt neformālās izglītības programmas   |
|  |  |  | 4. Visām izglītības iestādēm pieejams pašvaldības līdzfinansējums izglītības programmu īstenošanā.                                 |
|  |  |  | 5. Nodrošināts profesionālās ievirzes izglītības programmu piedāvājums ne mazāk 6 novada lauku skolās.                             |
|  |  |  | 6. Nodrošināta ne mazāk kā 10 bērnu un jauniešu vasaras nometņu darbība  |
|  |  |  | 7. Īstenoti 2 pasākumi, lai veicinātu sadarbību starp dažādiem novada bērniem/jauniešiem un  |

| <i>Uzdevumi (U)</i> | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>   |
|---------------------|--|---|
|                     |  | latviešiem ārzemēs  |
|                     | UC1.1.1. - 3.Izveidot atbalsta sistēmu profesionāļu un jaunu pedagogu piesaistei izglītības nozarei aktuālās jomās | 1. Visas novada izglītības iestādes nodrošinātas ar atbilstošas izglītības un kvalifikācijas pedagogiem                                       |
|                     |  | 2. Izveidota motivācijas sistēma pedagogu piesaistei nozarei aktuālos mācību priekšmetos  |
|                     |  | 3. Izglītības iestādēs pieejams atbalsta personāls.   |
|                     |  | 4. Noslēgti ne mazāk kā 3 sadarbības līgumi ar Latvijas augstskolām pedagogu piesaistei   |
|                     | UC1.1.1. - 4. Nodrošināt pedagogu profesionālo pilnveidi   | 1. Nodrošināts atbalsts ne mazāk kā 120 pedagogu profesionālajai pilnveidei atbilstoši izglītības iestādes un novadā noteiktajām prioritātēm. |
|                     |  | 2. Vismaz 10 novada augsti kvalificēto pedagogu iesaistīšana citu novada pedagogu profesionālajā pilnveidē.                                   |
|                     |  | 3. Tiek organizētas 6 meistarklases pedagogiem izglītības iestāžu un MA līmenī.   |
|                     |  | 4. Nodrošināts atbalsts visu izglītības iestāžu vadītāju kompetenču paaugstināšanai.  |
|                     |  | 6. vismaz 20 pedagogi un izglītības iestāžu vadība iesaistīti starptautiskajos projektos un apmācībās.  |
|                     |  | 7. Atbalstītas iniciatīvas psiholoģiskā un emocionālā atbalsta saņemšanai 120 pedagogiem un vadītājiem profesionālās izdegšanas mazināšanai   |
|                     |  |   |
|                     | UC1.1.1.-5. Izveidot izglītības iestāžu vadītāju, pedagogu un personāla darba novērtēšanas sistēmu                 | 1. Visās izglītības iestādēs izstrādāta un darbojas pedagogu profesionālās darbības novērtēšanas sistēma                                      |
|                     |  | 2. Novadā izstrādāta un darbojas izglītības iestāžu vadītāju darba novērtēšanas sistēma   |

| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>   |
|--|--|---|
|  |  | <p>3. Noteikta pedagogu un izglītības iestāžu vadītāju materiālā motivēšana atbilstoši sasniegtajiem rezultātiem</p> <p>4. Visām skolām piesaistīti karjeras speciālisti karjeras izglītības pasākumu un konsultāciju nodrošināšanai</p> <p>5. Visās skolās notiek karjeras izglītības integrēšana mācību un audzināšanas darbā</p> <p>6. Ne mazāk kā 10 izglītības iestādēs tiek sniegts metodiskais atbalsts karjeras izglītības īstenošanai</p> <p>7. Izveidota sadarbība ar 15 Latvijas izglītības iestādēm, organizācijām, uzņēmumiem karjeras izvēles atbalsta sniegšanai</p> |
| UC1.1.2. Nodrošināt karjeras attīstības atbalstu un mūžizglītības iespējas | UC1.1.2.-1.Attīstīt koordinētu un sistemātisku karjeras izglītības atbalstu novada izglītības iestādēs | <p>1. Nodrošināts pašvaldības finansējums karjeras izglītības darba nodrošināšanai</p> <p>2. Piesaistīti karjeras speciālistus skolām karjeras izglītības pasākumu un konsultāciju nodrošināšanai</p> <p>3. Notiek karjeras izglītības integrēšana mācību un audzināšanas darbā</p> <p>4. Tiek sniegts metodiskais atbalsts karjeras izglītības īstenošanai</p> <p>5. Izveidota sadarbība ar Latvijas izglītības iestādēm, organizācijām, uzņēmumiem karjeras izvēles atbalsta sniegšanai</p> <p>6. Novada izglītības un kultūras iestādes darbojas kā daudzfunkcionāli centri</p>  |
|  | UC1.1.2.- 2. Nodrošināt sistēmisku pieeju karjeras attīstības atbalstam un                             | <p>1. . Pašvaldības administrācijas nodaļu un iestāžu piedalīšanās nacionāla un Eiropas mēroga projektos pieaugušo izglītības un profesionālo kompetenču paaugstināšanai.</p>   |



| <i>Uzdevumi (U)</i>   | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>  |
|---|--|--|
|   | mūžizglītības pasākumu organizēšanai visām iedzīvotāju grupām                                | 2. Nodrošināts pašvaldības finansējums pieaugušo neformālās izglītības programmu realizēšanai                                      |
|   |  | 3. Nodrošināta profesionālā pilnveide pašvaldības nozaru speciālistiem   |
|   | UC1.1.2.-3. Pilnveidot metodes sabiedrības līdzdalības veicināšanai                          | 1. Vienu reizi divos gados veikts nozaru politikas īstenošanas monitorings   |
|   |  | 2. Organizētas 10 diskusijas, forumi, akcijas, projekti sabiedrības viedokļa noskaidrošanai un kopīgu sadarbības plānu veidošanai. |
|   |  | 3. Organizēti 4 dažāda veida brīvprātīgā darba popularizēšanas un atbalsta (izglītojoši, informatīvi) pasākumi                     |
| 4. Iesaistītas 5 sabiedriskās organizācijas pašvaldības un valsts institūcijas ilgtermiņa vietējā un Eiropas brīvprātīgā darba projektu izstrādē un realizēšanā |  |  |
| UC1.1.3. Pilnveidot izglītības iestāžu infrastruktūras, materiāli tehniskās bāzes un vides atbilstību mūsdienu prasībām   | UC1.1.3.-1. Noteikt ilgtermiņa ieguldījumus izglītības iestāžu infrastruktūras attīstībā     | 1. Nodrošināti ikgadēji ieguldījumi vismaz 3 izglītības iestāžu teritorijas un infrastruktūras sakārtošanā un uzlabošanā.          |
|   |  | 2. Izveidots tehniskās jaunrades centrs.   |
|   | UC1.1.3.-2. Nodrošināt mūsdienīgu, izglītojamo vajadzībām atbilstošu izglītības iestāžu vidi | 1. Nodrošināts IKT aprīkojums, infrastruktūra un materiāli tehniskie resursi tehnoloģijās visu pakāpju izglītības iestādēs         |
|   |  | 2. Visās izglītības iestādēs nodrošināta mūsdienīga un mobila mācību vide  |
|   |  | 3. Visās vispārējās izglītības iestādēs nodrošināts mūsdienīgs aprīkojums un inventārs sporta nodarbībām                           |

| <i>Uzdevumi (U)</i> | <i>Pasākumi, aktivitātes</i> | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>   |
|---------------------|------------------------------|---|
|                     |                              | 4. Nodrošināts aprīkojums pie visu izglītības iestāžu ēku ieejām un telpās cilvēkiem ar īpašām vajadzībām |

### **RVC2.1. SOCIĀLĀ PALĪDZĪBA UN PAKALPOJUMU PIEEJAMĪBA**

Viena no pašvaldību obligātajām autonomajām funkcijām ir nodrošināt iedzīvotājiem sociālo palīdzību (sociālo aprūpi) (sociālā palīdzība maznodrošinātām ģimenēm un sociāli mazaizsargātām personām, veco ļaužu nodrošināšana ar vietām pansionātos, bāreņu un bez vecāku gādības palikušo bērnu nodrošināšana ar vietām mācību un audzināšanas iestādēs, bezpajumtnieku nodrošināšana ar naktsmītni u.c.<sup>5</sup>).

Gulbenes novada sociālais dienests ir domes pārraudzībā esoša pašvaldības iestāde, kas sniedz sociālo palīdzību, sniedz un organizē sociālos pakalpojumus Gulbenes novada iedzīvotājiem. Sociālā dienesta darbība tiek finansēta no pašvaldības budžeta līdzekļiem.

Sociālo palīdzību un sociālos pakalpojumus Gulbenes novadā nodrošina 14 sociālie darbinieki, 4 sociālās palīdzības organizatori, 1 sociālais rehabilitētājs, 1 psihologs, 2 nodaļu vadītāji un 1 sabiedrības veselības speciālists, 1 speciālists dzīvokļu jautājumos.

2017. gadā ilgstošas sociālās aprūpes pakalpojumu nodrošina 3 sociālās aprūpes centri – “Siltais” ar struktūrvienību “Dzērves” un “Tirza” un Bērnu un ģimenes atbalsta centrs Litenē. Sakarā ar to, ka visām personām, kurām nepieciešams pakalpojums ilgstošas sociālās aprūpes institūcijā, novada iestādēs nespēj nodrošināt, pakalpojums tiek nodrošināts citos novados. Sociālais dienests organizē pakalpojumu “Aprūpe mājās”, to, pamatojoties uz deleģējuma līgumu, nodrošina “Latvijas Samariešu apvienība”. Pārējie pakalpojumi savas pašvaldības teritorijā- Veco ļaužu dzīvojamās mājas- Lejasciemā, Stāmerienā, Gulbenē, kā arī sociālā dzīvojamā māja “Blomīte”.

Sociālā dienesta galvenais sadarbības partneris ir Bāriņtiesa, kopīgi risinot problēmas ģimenēs ar bērniem, kurās ir bērna attīstībai un audzināšanai nelabvēlīgi apstākļi.

Pārējie sociālā dienesta sadarbības partneri profesionāla sociālā darba veikšanā ir valsts un pašvaldības policija, izglītības iestādes, veselības aprūpes speciālisti, pagastu/pilsētas pārvaldes, citas sociālās aprūpes un rehabilitācijas institūcijas, nevalstiskās organizācijas- Invalīdu biedrība, Latvijas Sarkanais Krusts, Jauniešu centrs “Bāze” un citi.

<sup>5</sup> Likums „Par pašvaldībām”

### SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>   | <i>VĀJĀS PUSES</i>   |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Laba sadarbība starp novada institūcijām;</li> <li>- Sociālo darbinieku regulāra profesionālā pilnveide;</li> <li>- Novada nodrošināšana ar sociālajiem darbiniekiem;</li> <li>- Labs sporta infrastruktūras nodrošinājums novadā;</li> <li>- Laba sadarbība ar sporta jomas organizācijām;</li> <li>- Attīstīts sociālo aprūpes centru tīkls novadā;</li> <li>- Darbojošs ģimenes atbalsta centrs</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nav attīstīta audžuģimeņu atbalsta kustība;</li> <li>- Trūkst pakalpojumu pilngadīgām personām ar garīgā rakstura traucējumiem;</li> <li>- Trūkst pakalpojumu bērniem ar funkcionālajiem traucējumiem;</li> <li>- Trūkst kvalificētu darbinieku sociālā aprūpes centros;</li> <li>- Nepietiekama informācija un tās sasniedzamība par sociālās un veselīga dzīvesveida jomu;</li> <li>- Iedzīvotāju zemā maksāspēja;</li> </ul> |
| <i>IESPĒJAS</i>  | <i>DRAUDI</i>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>-Nodrošināt brīvpusdienas visām skolēnu klašu grupām;</li> <li>- izveidot pakalpojumus bērniem ar funkcionālajiem traucējumiem;</li> <li>- izveidot pakalpojumu pilngadīgām personām ar garīgā rakstura traucējumiem;</li> <li>- piesaistīt ES fondu finansējumu sociālo pakalpojumu un veselības veicināšanas pasākumiem;</li> <li>- sociālās jomas speciālistiem iespēja profesionāli pilnveidoties izmantojot Nacionālo veselīgo pašvaldību tīklu;</li> <li>- attīstīt audžuģimeņu atbalsta kustību;</li> <li>- pilnveidot informācijas apriti un kvalitāti sociālo pakalpojumu un veselības veicināšanas jomā;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Darbspējīgā vecuma iedzīvotāju skaita samazināšanās;</li> <li>- Neinfekciju slimību sloga pieaugums;</li> <li>- Sociālās un ekonomiskās situācijas pasliktināšanās;</li> <li>- Uzturēšanas izmaksu pieaugums energo neefektīvās veco ļaužu mītnēs;</li> </ul>   |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPC2.Sociāli labvēlīga un atbalstoša vide

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVC2.1** ir vērsts uz to, lai nodrošināt iedzīvotājiem sociālo palīdzību novada iedzīvotājiem.

#### UZDEVUMI:

UC2.1.1. Nodrošināt pieejamu profesionālu sociālo darbu

UC2.1.2. Veicināt sabiedrības izpratni par sociālajiem pakalpojumiem un palīdzību

UC2.1.3. Īstenot deinstitucionalizāciju

UC2.1.4. Paplašināt un modernizēt sociālo pakalpojumu iestāžu infrastruktūru un aprīkojumu

#### REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:

| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>  |
|--|---|--|
| UC2.1.1. Nodrošināt pieejamu profesionālu sociālo darbu                                    | UC2.1.1. - 1. Attīstīt daudzveidīgu sociālo pakalpojumu klāstu dažādām mērķa grupām   | 1. Izveidoti jauni 1-3 sociālie pakalpojumi, pilnveidotie esošie sociālie pakalpojumi  |
|  | UC2.1.1. - 2. Nodrošināt regulāra sociālo darbinieku profesionālo pilnveidi   | 1. Regulāra sociālā darba speciālistu profesionālā pilnveide- apmācības, supervīzijas  |
|  | UC2.1.1. - 3. Atbilstoši iedzīvotāju vajadzībām pilnveidot un daudzveidot sociālos pakalpojumus, sekmējot dažādu atbalstāmo grupu iekļaušanos sabiedriskajā dzīvē | 1. Nodrošināti 1-5 sociālie pakalpojumi visām sociālajām grupām, sniegti atbalsta pasākumi, konsultatīvā palīdzība, nodrošināts psihosociālais darbs<br>2. 1-3 sociālo pakalpojumu sniegšana sadarbība ar nevalstiskajām organizācijām |
| UC2.1.2. Veicināt sabiedrības izpratni par sociālajiem pakalpojumiem un palīdzību          | UC2.1.2. -1. Pilnveidot informācijas apriti un kvalitāti sociālo pakalpojumu un veselības veicināšanas jomā   | 1. Nodrošināta 1-3 informācijas sniegšana masu medijos, 5 drukātajos izdevumos, 1-3 iedzīvotāju sanāksmēs<br>2. Sagatavota uzskatāmā informācija bukletā<br>3. Veikta iedzīvotāju anketēšana par sociālo pakalpojumu nodrošināšanu     |
| UC2.1.3. Īstenot deinstitutionalizāciju  | UC2.1.3. -1. Nodrošināt deinstitutionalizācijai paredzētu atbilstošu infrastruktūru   | 1. Sociālajām grupām nodrošināts sociālais pakalpojums atbilstoši vajadzībām: grupu dzīvokļi, ģimeniskai videi pietuvināts pakalpojums, specializētās darbnīcas, sociālās rehabilitācijas pakalpojumi u.c.                             |
|  | UC2.1.3. - 2. Nodrošināt deinstitutionalizācijai paredzētu personāla profesionālo pilnveidi   | 1. Sociālo pakalpojumu sniegšanu nodrošina profesionāli speciālisti, regulāri pilnveidojot zināšanas   |
| UC2.1.4. Paplašināt un modernizēt sociālo pakalpojumu iestāžu infrastruktūru un aprīkojumu | 1. Attīstīt sociālo pakalpojumu iestāžu infrastruktūru un materiālo bāzi  | 1. Gulbenes novada sociālā dienesta telpu pārbūve<br>2. SAC “Jaungulbenes alejas” būvniecība<br>3. SAC “Siltais” datortehnikas atjaunošana   |

## RVC 2.2. BĒRNU TIESĪBU AIZSARDZĪBAS NODROŠINĀŠANA

Atbilstoši Bērnu tiesību aizsardzības likumam ikvienu iedzīvotāja pienākums ir sargāt savu un citu bērnu drošību. Gulbenes novada domes 2018.gada 22.februāra domes sēdē tika pieņemts lēmums “Par Gulbenes novada bērnu tiesību aizsardzības sadarbības grupas izveidošanu”, kuras mērķis saskaņā ar šīs grupas nolikumu ir nodrošināt efektīvu atbildīgo institūciju saskaņotu darbību bērnu tiesību aizsardzībā. Darba grupa veiks situācijas analīzi bērnu tiesību aizsardzības jomā un sniegs pašvaldībai priekšlikumus bērnu tiesību aizsardzības

programmas izstrādei, tostarp nepieciešamajiem pasākumiem institūciju sadarbības sistēmas pilnveidošanai un saskaņotai un koordinētai institūciju sadarbībai.

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPC2.Sociāli labvēlīga un atbalstoša vide

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVC2.1** ir vērsti uz to, lai nodrošinātu efektīvu atbildīgo institūciju saskaņotu darbību bērnu tiesību aizsardzībā

**UZDEVUMI:**

U.2.2.1. Nodrošināt bērnu tiesību ievērošanu un aizsardzību novada administratīvajā teritorijā

**REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:**






| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>             |
|--|---|---|
| U.2.2.1. Nodrošināt bērnu tiesību ievērošanu un aizsardzību novada administratīvajā teritorijā | UC2.2.1. - 1. Nodrošināt efektīvu atbildīgo institūciju saskaņotu darbību bērnu tiesību aizsardzībā | 1. Izstrādāt bērnu tiesību aizsardzības programmu |

**RVC3.1. PILNVĒRTĪGA VESELĪBAS UZLABOŠANA**

Veselības pakalpojumi novada teritorijā no 2011.gada palikuši praktiski bez izmaiņām. Ir palielinājies aptieku skaits un zobārstniecības pakalpojumu skaits. Ar 2017. gadu Gulbenes novadā ir uzsākts projekts “Veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumi Gulbenes novadā”, kura mērķis ir uzlabot pieejamību veselības veicināšanas un slimību profilakses pakalpojumiem Gulbenes novada iedzīvotājiem, jo īpaši teritoriālās, nabadzības un sociālās atstumtības riskam pakļautajiem iedzīvotājiem.

**Veselības pakalpojumu rādītāji**

tabula Nr.3.3..

|  | <b>2014.gadā</b>                         | <b>2017.gadā</b>                         | Tendence  |
|--|--|--|---|
| SIA “Balvu un Gulbenes slimnīcu apvienība” | Bez izmaiņām                             | Bez izmaiņām                             |  |
| Ģimenes ārstu prakses                      | 13                                       | 12                                       |   |
| Feldšeru vecmāšu punkti                    | 8<br>( 6 līgums ar NVD un 2 pašvaldības) | 9<br>( 7 līgums ar NVD un 2 pašvaldības) |  |
| Laboratoriskie izmeklējumi                 | Bez izmaiņām                             | Bez izmaiņām                             |  |
| Aptiekas                                   | 5 un 6 filiāles laukos                   | 5 un 7 filiāles laukos                   |  |
| Zobārstniecība                             | 7 un 5 (valsts                           | 8 un 6 (valsts                           |  |

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
|   | apmaksātus pakalpojumus bērniem līdz 18.g.v.).                   | apmaksātus pakalpojumus bērniem līdz 18.g.v.).  |   |
| Higiēnista pakalpojumus                             | 1<br>( SIA,, Ziemeļaustrumu Latvijas Mutes veselības centrs)     | 2<br>( SIA,, Ziemeļaustrumu Latvijas Mutes veselības centrs un SIA,, Ģimenes zobārstniecība”)     | ↑ |
| Valsts apmaksātus un daļēji apmaksātus pakalpojumus | 2 ginekologi;<br>2 acu ārsti;<br>Neirologa prakse; SIA,, Marmed” | 2 ginekologi;<br>2 acu ārsti;<br>Neirologa prakse; SIA,, Marmed”                                  | ↔ |
| Cita ambulatorā pakalpojumi                         | SIA,, Tavai un manai veselībai”                                  | SIA,, Tavai un manai veselībai”   | ↔ |
| Citi  |  | Veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumi Gulbenes novadā (01.01.2017.- 31.12.2019.) | ↑ |

### SVID ANALĪZE

| <i><b>STIPRĀS PUSES</b></i>  | <i><b>VĀJĀS PUSES</b></i>   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sekmīgi darbojas ģimenes atbalsta centrs</li> <li>- Regulāras izglītojošas aktivitātes par veselīgu dzīvesveidu un profilaktiskie pasākumi iedzīvotājiem;</li> <li>- Aktīva NVO iesaiste veselības veicināšanas pasākumos;</li> <li>- Eiropas brīvprātīgo iesaistīšanās veselības veicināšanas pasākumos</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mazaktīvi iedzīvotāji;</li> <li>- Nepietiekama informācija un tās sasniedzamība par sociālās un veselīga dzīvesveida jomu;</li> <li>- Iedzīvotāju zemā maksātspēja;</li> </ul> |
| <i><b>IESPĒJAS</b></i>   | <i><b>DRAUDI</b></i>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- attīstīt audžuģimeņu atbalsta kustību;</li> <li>- pilnveidot informācijas apriti un kvalitāti sociālo pakalpojumu un veselības veicināšanas jomā;</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Darbspējīgā vecuma iedzīvotāju skaita samazināšanās;</li> <li>- Neinfekciju slimību sloga pieaugums;</li> <li>- Veselības pakalpojumu aizplūšana no novada;</li> </ul>         |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPC3. Veselība un veselīgs dzīvesveids

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVC3.1** ir vērst uz to, lai veicinātu novada iedzīvotājus pilnvērtīgi uzlabot un rūpēties par savu veselību

## UZDEVUMI:

UC3.1.1. Nodrošināt veselības aprūpes

## REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:

| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>  |
|--|---|--|
| UC3.1.1.<br>Nodrošināt veselības aprūpes pakalpojumu klāstu atbilstoši novada iedzīvotāju vajadzībām | UC3.1.1.-1. Uzlabot veselības aprūpes iestāžu infrastruktūru                  | 1. Primārās veselības aprūpes pakalpojuma pieejamība, saglabājot feldšerpunktus -9<br>2. Nodrošināta medicīniskā aprūpe mājās. |
|  | UC3.1.1.-2. Veicināt medicīnas personāla piesaisti un stiprināt to kapacitāti | 1. Jauns medicīnas personāls -1-2  |
|  | UC3.1.1.- 3.Sekmēt veselības profilakses pasākumus                            | 1. Īstenots veselības profilakses projekts   |

## RVC4.1. KVALITATĪVAS INFORMĀCIJAS PIEEJAMĪBAS NODROŠINĀŠANA

Gulbenes novada pašvaldības komunikācija ar sabiedrību tiek organizēta tā, lai paaugstinātu sabiedrības informētības līmeni un veicinātu iedzīvotāju iesaistīšanos lēmumu pieņemšanā.

Informācijas apriti publiskajā telpā nodrošina divi sabiedrisko attiecību speciālisti un mājas lapas redaktors, izmantojot vairākus kontrolētos kanālus – informatīvo izdevumu “Gulbenes Novada Ziņas”, pašvaldības oficiālo mājas lapu [www.gulbene.lv](http://www.gulbene.lv), sociālos tīklus, tajos izveidojot pašvaldības kontu.

2016.gadā pašvaldība izstrādāja jaunu logo. Gulbenes novada zīmola logotipa pamatideja ir savas piederības apzināšanās novadam. Novada vērtība ir cilvēks - dzimis, audzis un veidojies Gulbenes novadā.



Aktuālās un oficiālās informācijas sniegšanai, kā arī komunikācijai ar iedzīvotājiem tika uzturēta pašvaldības mājas lapu [www.gulbene.lv](http://www.gulbene.lv) un atsevišķu iestāžu mājas lapas. Bez tam, izmantojot mājas lapas piedāvātās iespējas, iedzīvotājiem ir iespēja uzdot sev interesējošos jautājumus, rakstot uz norādīto e-pasta adresi.

### SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>   | <i>VĀJĀS PUSES</i>  |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Esošie pašvaldības komunikācijas instrumenti (mājaslapa, informatīvais izdevums, sociālo tīklu konti).</li> <li>- Cilvēkresursi – speciālisti ar komunikācijas nozarei atbilstošām kompetencēm un prasmēm.</li> <li>- Informatīvā infrastruktūra – informatīvais tīkls ar pašvaldības iestādēm un citām organizācijām Gulbenes novadā.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zems vidējās un vecākās paaudzes prasmju līmenis IT lietošanā.</li> <li>- Iedzīvotāju blīvums – starppersonu komunikācijas samazināšanās</li> <li>- Pašvaldības tiešās komunikācijas trūkums ar iedzīvotājiem</li> </ul>   |
| <i>IESPĒJAS</i>  | <i>DRAUDI</i>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vietējās TV izveide operatīvākai informācijas sniegšanai, sabiedrības intereses veicināšanai.</li> <li>- Pieaugošā sociālo tīklu loma informācijas saņemšanai un nodošanai.</li> <li>- Informatīvā izdevuma izplatīšana ar Latvijas Pasta starpniecību.</li> <li>- Ar dažādu konkursu un akciju palīdzību iesaistīt sabiedrību lēmumu pieņemšanas procesos, veicinot iedzīvotāju līdzdalību.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- IT tehnoloģiju drošība - komunikācijas kanālu ierobežojumi/zaudēšana interneta problēmu gadījumā.</li> <li>- Pašvaldību informatīvo izdevumu aizliegšana.</li> <li>- Iedzīvotāju pasivitātes palielināšanās.</li> <li>- Pašvaldības ražotais saturs nav interesants/saistošs.</li> </ul> |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPC4. Informēta un sociāli aktīva sabiedrība

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVC4.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu kvalitatīvu informācijas pieejamību jebkuram novada iedzīvotājiem, un veicinātu iedzīvotāju iesaistīšanos lēmumu pieņemšanā.

#### UZDEVUMI:

UC4.1.1. Nodrošināt mūsdienu tendencēm atbilstošu informācijas apriti par Gulbenes novada pašvaldību

UC4.1.2. Pilnveidot pašvaldības dialogu ar sabiedrību un veicināt piederību novadam

#### REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:

| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>   |
|--|--|---|
| UC4.1.1. Nodrošināt mūsdienu tendencēm atbilstošu informācijas apriti par Gulbenes novada pašvaldību | UC4.1.1.-1. Uzturēt un atbilstoši mūsdienu tendencēm pilnveidot Gulbenes novada pašvaldības mājaslapu <a href="http://www.gulbene.lv">www.gulbene.lv</a> | 1. Izstrādāts jauns mājaslapas dizains<br>2. Mājaslapa pielāgota lietošanai mobilajās ierīcēs |
|  | UC4.1.1.-2. Izdot pašvaldības informatīvo  | 1. Informatīvais izdevums tiek izdots reizi mēnesī un tiek piegādāts katrā pastkastītē        |



| <i>Uzdevumi (U)</i>   | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>   |
|---|---|---|
|   | izdevumu „Gulbenes Novada Ziņas”, pilnveidot tā izplatīšanas sistēmu  | Gulbenes novada administratīvajā teritorijā   |
|   | UC4.1.1.-3.Sekmēt pašvaldības sociālo tīklu kontu izmantošanu informācijas aprītei  | 1. Izveidoti un uzturēti pašvaldības konti pieejamajos sociālajos tīklos  |
|   | UC4.1.1.-4.Sadarboties ar reģionālajiem un nacionālajiem medijiem   | 1. Pārraidītas Gulbenes novada ziņas radio, aizpildot ētera laiku 36 minūtes gadā<br>2. Regulāras publikācijas reģionālajos un nacionālajos medijos<br>3. Izveidoti un pārraidīti vismaz 3 sižeti mēnesī reģionālajos vai nacionālajos medijos par aktualitātēm Gulbenes novadā |
|   | UC4.1.1.-5. Atbilstoši auditorijas vajadzībām un paradumiem, kas atkarīgi no informācijas tehnoloģiju progresa, ieviest inovācijas informācijas izplatīšanā | 1. Ieviesta mobilā lietotne iedzīvotāju līdzdalībai un informēšanai<br>2.Sadarbībā ar novada jauniešiem regulāri veidoti video sižeti publicēšanai sociālajos tīklos par aktualitātēm novadā<br>3. Nodrošināšana ar modernu materiāli tehnisko bāzi                             |
| UC4.1.2. Pilnveidot pašvaldības dialogu ar sabiedrību un veicināt piederību novadam | UC4.1.2. -1.Veicināt iedzīvotāju iniciatīvu pašvaldības darba organizēšanā un lēmumu pieņemšanā   | 1. Regulāri organizētas tikšanās ar iedzīvotājiem<br>2. Regulāri rīkoti forumi un neformālas tikšanās, izmantojot dažādas līdzdalības metodes   |
|   | UC4.1.2. -2.Veicināt informācijas apriti par iedzīvotāju pašiniciatīvas iespējām un viņu dalīšanos pieredzē   | 1. Regulāra informācijas izplatīšana pašvaldības kanālos<br>2. Sadarbībā ar biedrību „Sateka” divas reizes gadā informatīvajā izdevumā „Gulbenes Novada Ziņas” publicēts pielikums par iespēju piedalīties projektu konkursā  |
|   | UC4.1.2. -3. Popularizēt novadnieku sasniegumus dažādās jomās   | 1. Vismaz reizi mēnesī kādā no informācijas izplatīšanas kanāliem publicētas ziņas, intervijas vai video par sasniegumiem   |
|   | UC4.1.2. -4. Veikt aptaujas un pētījumus sabiedriskās domas noskaidrošanai  | 1. Reizi divos gados veikta iedzīvotāju aptauja<br>2. Regulāri organizētas mini vai ātrās aptaujas, izmantojot sociālos tīklus un citas interaktīvas platformas   |
|   | UC4.1.2. -5.Organizēt konkursus/akcijas sabiedrības iesaistīšanai   | 1. Reizi ceturksnī organizēti konkursi/akcijas iedzīvotājiem Gulbenes novada sociālo tīklu kontos   |

| <i>Uzdevumi (U)</i> | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>   |
|---------------------|---|---|
|                     | UC4.1.2. -6.Veicināt starptautisko sadarbību, nodrošinot iedzīvotāju iesaisti starpkultūru attiecību veidošanā un projektu īstenošanā | 1. Nodrošināta kāda kolektīva dalība starptautiskā pasākumā<br>2. Organizētas 3-7 pieredzes apmaiņas dažādās jomās<br>3. Realizēti 1-3 starptautiski projekti dažādās jomās |

#### **RVC4.2.UZŅĒMĪGI UN INFORMĒTI JAUNIEŠI**

Gulbenes novadā 2017.gadā darbojās trīs jauniešu centri – Gulbenes novada jauniešu centrs „Bāze” Gulbenes pilsētā, JC „Pulss” Lejasciemā un JIC „B.u.M.s.” Rankas pagastā, kā arī brīvā laika pavadīšanas telpa „Ligzda” Stāķos un “Zīļuks” Beļavas pagastā. Kopumā darbu ar jaunatni novadā veic 10 algoti jaunatnes darbinieki visos jauniešu centros un brīvā laika telpās un jaunatnes lietu speciālists Gulbenes domē.

2017.gadā Gulbenes novada dome iesaistījās NVA subsidētajā skolēnu vasaras darba programmā, domē un dažādās novada iestādēs nodarbinot 25 skolēnus visas vasaras periodā uz pilnu un nepilnu slodzi.

2017.gadā pilnvērtīgi sāk darboties mobilais jauniešu centrs, ar mērķi sniegt jauniešiem iespējas un pakalpojumus pagastos, kur nav jauniešu centru.

2018.gad 26.aprīļa domes sēdē tika apstiprināta Gulbenes novada jaunatnes politikas plāns 2018. – 2024. gadam.

#### **Jauniešu skaita izmaiņas Gulbenes novadā**

Tabula Nr.3.4.

| <b>Pagasts/pilsēta</b>      | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>Starpība</b> |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|
| <b>Gulbenes pilsēta</b>     | 1118        | 1203        | 1333        | <b>-215</b>     |
| <b>Beļavas pagasts</b>      | 261         | 227         | 266         | <b>-5</b>       |
| <b>Daukstu pagasts</b>      | 189         | 202         | 216         | <b>-27</b>      |
| <b>Druvienas pagasts</b>    | 89          | 88          | 108         | <b>-19</b>      |
| <b>Galgauskas pagasts</b>   | 126         | 149         | 155         | <b>-29</b>      |
| <b>Jaungulbenes pagasts</b> | 154         | 161         | 198         | <b>-44</b>      |
| <b>Lejasciema pagasts</b>   | 240         | 252         | 274         | <b>-34</b>      |

|                            |             |             |             |             |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Lītenes pagasts</b>     | 125         | 129         | 141         | <b>-16</b>  |
| <b>Lizuma pagasts</b>      | 223         | 215         | 249         | <b>-26</b>  |
| <b>Līgo pagasts</b>        | 63          | 70          | 72          | <b>-9</b>   |
| <b>Rankas pagasts</b>      | 215         | 251         | 247         | <b>-32</b>  |
| <b>Stāmerienas pagasts</b> | 183         | 193         | 207         | <b>-24</b>  |
| <b>Stradu pagasts</b>      | 272         | 280         | 318         | <b>-46</b>  |
| <b>Tirzas pagasts</b>      | 140         | 148         | 163         | <b>-23</b>  |
| <b>Kopā</b>                | <b>3398</b> | <b>3568</b> | <b>3947</b> | <b>-549</b> |

Gulbenes novadā veiksmīgi ir attīstīta brīvprātīgā darba sistēma, kopumā pasākumu organizēšanā un nodrošināšanā Gulbenes novadā 2017. gadā ir iesaistījušies vairāk nekā 50 brīvprātīgie.

#### SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>  | <i>VĀJĀS PUSES</i>  |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aktīvi jaunieši</li> <li>- Pieredze starptautiskos jauniešu projektos</li> <li>- Jauniešiem labas valodu prasmes (angļu u.c.), kas veicina projektu realizāciju un integrēšanos ES</li> <li>- Ilgtspējīgas un noturīgas jauniešu tradīcijas novadā</li> <li>- Jauniešiem ir pašvaldības atbalsts</li> <li>- Atsaucīgi nozaru speciālisti informācijas sniegšanā</li> <li>- Tiek veidota sadarbība starp dažādām institūcijām</li> <li>- Jauniešu līderi, jaunatnes darbinieki tiek respektēti un atzīti</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uzņēmības trūkums jauniešiem</li> <li>- Uzņēmējdarbības prasmju trūkums jauniešiem</li> <li>- Komunikācijas prasmju trūkums jauniešiem</li> <li>- Krievu valodas prasmes trūkums jauniešiem</li> <li>- Ierobežota publiskās infrastruktūras (telpas) pieejamība</li> <li>- Ar sabiedrisko transportu nav iespējas izbraukāt uz jauniešu pasākumiem</li> <li>- Nepietiekams vidējās profesionālās izglītības piedāvājums</li> <li>- Nekorekta jauniešiem paredzētās informācijas aprīte/ informācijas pārbagātība</li> <li>- Izpratnes trūkums par jauniešu centru un jaunatnes darbinieku darbu</li> <li>- Kvalitatīva ceļa seguma uz novada centru trūkums (sasniedzamībai un mobilitātei)</li> </ul> |
| <b><i>IESPĒJAS</i></b>  | <b><i>DRAUDI</i></b>  |
| - Iespējas piedalīties projektos (īpaši   | - Jauniešu aizplūšana no novada   |

|  |  |
|--|--|
| <p>pārrobežu)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Novada uzņēmējdarbības veicināšana, tās dažādošanas iespējas</li> <li>- Sakārtot novada infrastruktūru, veicinot uzņēmējdarbību</li> <li>- Pašvaldībai uzlabot fizisko un sociālo vidi, lai attīstītos uzņēmējdarbība</li> <li>- Attīstīt lauksaimniecisko ražošanu, mainot sabiedrības attieksmi</li> <li>- Ceļu infrastruktūras sakārtošana – no novada apdzīvotajām vietām</li> <li>- nokļūšana pilsētā pa asfaltētu ceļa segumu</li> <li>- Mobilā jaunatnes darba pilnveidošana un attīstīšana</li> <li>- Darba ar NEET jauniešiem attīstīšana</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Novada sabiedrības novecošanās (zema dzimstība)</li> <li>- Augstskolu vai to filiāļu trūkums</li> <li>- Iedzīvotāju un jauniešu skaita samazināšanās</li> </ul> |
|--|--|

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPC4. Informēta un sociāli aktīva sabiedrība

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVC4.2** ir vērsts uz to, lai novada jauniešus iesaistītu novada būtisku lēmumu pieņemšanā un attīstības procesos, lai atbalstītu jauniešu iniciatīvas un nepieciešamības

**UZDEVUMI:**

UC4.2.1. Pilnveidot neformālās izglītības piedāvājumu

UC4.2.2. Attīstīt darbu ar sociālā riska jauniešiem un jauniešiem ar ierobežotām iespējām

UC4.2.3. Veicināt jauniešu vidū saturīgu un aktīvu brīvā laika pavadīšanu

**REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:**

| <i>Uzdevumi (U)</i>                                   | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>   |
|---|--|---|
| UC4.2.1. Pilnveidot neformālās izglītības piedāvājumu | UC4.2.1.- 1 Attīstīt neformālās izglītības sistēmu, kas atbilstu jauniešu ikgadējām vajadzībām   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tiek īstenotas 1-3 jaunatnes darbinieku apmācības un 1-3 pieredzes apmaiņas braucieni;</li> <li>2. Jauniešu centri īsteno 1-3 neformālās izglītības apmācības par jauniešiem aktuālām un nepieciešamām tēmām;</li> <li>3. Tiek finansiāli atbalstītas jauniešu un skolu pašpārvalžu iniciatīvas.</li> </ol> |
|   | UC4.2.1.-2. Pilnveidot sadarbību ar novada skolām, ārpusstundu procesu padarot jauniešiem saistošu, iekļaujot jauniešiem nepieciešamās prasmes | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Īstenošanas skolu pašpārvalžu apmācības un pieredzes apmaiņas braucieni</li> <li>2. Izveidots neformālās izglītības apmācību piedāvājums</li> </ol>   |
|   | UC4.2.1.- 3. Pilnveidot jauniešiem paredzēto informācijas sistēmu to   | 1. Jauniešiem paredzētā informācija tiek veidota jauniešiem uztveramā veidā un izplatīta izmantojot jauniešiem saprotamus   |





|   |   |   |
|---|---|---|
|   | veidojot koncentrētāku un interaktīvāku   | informācijas kanālus<br>2. Sistēmiski izplatīta informācija par jaunatnes darba aktualitātēm ar jaunatnes darbu saistītajās institūcijās  |
|   | UC4.2.1.- 4.Pilnveidot un attīstīt sadarbību ar citu novadu institūcijām, kas veic darbu ar jaunatni  | 1. Organizētas starpinstitūciju sanāksmes<br>2. Jaunatnes darbinieki sadarbojas ar atbildīgajām institūcijām konkrētu ar jauniešiem saistītu problēmgadījumu risināšanā<br>3. Izveidota jaunatnes konsultatīvo lietu padome   |
|   | UC4.2.1. – 5. Jauniešu centru infrastruktūras un materiālās bāzes pilnveidošana   | 1. Jauniešu centra “Bums” telpu remonts Rankas pagastā<br>2. Kondicioniera izbūve jauniešu centrā “Bāze”, Gulbenes pilsētā  |
| UC4.2.2. Attīstīt darbu ar sociālā riska jauniešiem un jauniešiem ar ierobežotām iespējām | UC4.2.2.-1. Pilnveidot atbalsta mehānismu, darbam ar sociālās atstumtības riskam pakļautajiem jauniešiem  | 1. 1-5 jaunatnes darbinieki iesaistīti sociālā riska programmas īstenošanā<br>2. Sadarbībā ar Sociālo dienestu un Valsts probācijas dienestu tiek organizētas neformālās izglītības aktivitātes sociālā riska grupas jauniešiem un ģimenēm<br>3. Jauniešu centri iesaistās Latvijas un ES programmās, kuras vērstas uz darbu ar sociālā riska grupas jauniešiem |
|   | UC4.2.2.-2. Pilnveidot Mobilo jauniešu centra darbību   | 1. Nodrošināts transports un finansējums aktivitātēm mobilā jauniešu centra darbībai novadā<br>2. Nodrošinātas pastāvīgas un jēgpilnas mobilā jauniešu centra aktivitātes vismaz 6 pagastos   |
| UC4.2.3. Veicināt jauniešu vidū saturīgu un aktīvu brīvā laika pavadīšanu                 | UC4.2.3.- 1.Veicināt jaunatnes, kultūras jomas darbinieku un sporta darba organizatoru ciešāku sadarbību pilnveidot jauniešu aktīva brīvā laika piedāvājumu novadā. | 1. Jaunatnes darbinieki saskaņo pusgada plānus ar kultūras un sporta organizatoriem<br>2. Jaunatnes darbinieki sadarbojas sporta, kultūras un atpūtas pasākumu organizēšanā ar kultūras un sporta organizatoriem.   |

## RVE1.1. ATTĪSTĪTA SATIKSMES UN SAKARU INFRASTRUKTŪRA

Novada apdzīvojuma struktūru veido vēsturiski izveidojies apdzīvotu vietu tīkls, 13 pagasti, kuru centrā ir Gulbenes pilsēta. Apdzīvoto vietu izvietojumu nosaka dzelzceļš un ceļu tīkli. Valsts reģionālās nozīmes ceļi (P33, P34, P38, P37, P43) nodrošina novada sasaisti ar citiem Latvijas novadiem un galvaspilsētu, savieno Gulbeni ar citām reģionālās nozīmes pilsētām: Alūksni, Madonu, Cēsīm, Valku. Novadu šķērso 110 KV augstsprieguma elektrolīnijas un optisko sakaru kabeļu līnijas. Novadā Litenes pagasta „Kaudzītēs” atrodas reģionālais sadzīves atkritumu poligons „Maliēna”.

Novadā ir pietiekami blīvs autoceļu tīkls, ko veido 167.2 km reģionālās nozīmes, 421.3 km vietējās nozīmes valsts autoceļi un 681,58 km pašvaldības ceļi. No visiem pašvaldības ceļiem, grants ceļi aizņem pāri par 71%, ar kopējā ceļu garuma - 485 km, kas ļoti lielā mērā ietekmē novada dzīvi un attīstību kopumā. Šajā laika periodā no 2014.gada atjaunoti grants ceļi kopējā garumā 31,0 km, ka norādīti tabulā Nr.3.5.

tabula Nr.3.5.

| Pārvalde                       | Ceļu garums pa seguma veidiem km  |   |   |   |               | Tilti     |               |             |
|--------------------------------|---|---|---|---|---------------|-----------|---------------|-------------|
|                                | melns   | grants  | bruģis  | bez seguma  | kopā          | skaitis   | garums m      | laukums kvm |
| Beļavas                        |   | 59,49   |   | 20,68   | 80,17         |           |               |             |
| Daukstu                        | 3,91  | 47,34   | 0,14  | 5,88  | 57,27         | 1         | 4             | 24          |
| Druviena                       | 0,08  | 21,51   |   |   | 21,59         |           |               |             |
| Galgauska                      |   | 31,36   |   | 1,28  | 32,64         | 2         | 25            | 169         |
| Jaungulbene                    |   | 35,27   |   |   | 35,27         | 1         | 17,5          | 131         |
| Lejasciems                     |   | 2,39  |   | 86,01   | 88,40         | 1         | 20            | 80          |
| Litene                         |   | 66,54   | 3,30  | 16,36   | 86,20         | 1         | 25            | 175         |
| Lizums                         | 1,46  | 55,32   |   |   | 56,78         |           |               |             |
| Līgo                           |   | 26,20   | 1,50  | 3,51  | 31,21         |           |               |             |
| Ranka                          |   | 57,77   |   |   | 57,77         |           |               |             |
| Stāmeriena                     |   | 19,67   |   | 37,36   | 57,03         |           |               |             |
| Stradi                         |   | 23,14   |   | 13,24   | 36,38         | 2         | 36,09         | 256         |
| Tirza                          | 0,23  | 37,81   |   |   | 38,04         |           |               |             |
| Pagastos kopā                  | 5,68  | 483,81  | 4,94  | 184,32  | 678,75        | 8         | 127,59        | 835         |
| Gulbenes pilsētā               | 0,39  | 1,65  | 0,03  | 0,76  | 2,83          | 2         | 15,8          | 114         |
| <i>Kopā novadā 2014.g.</i>     | <i>5,77</i>   | <i>499,01</i>   | <i>4,97</i>   | <i>175,44</i>   | <i>685,19</i> | <i>11</i> | <i>148,84</i> | <i>997</i>  |
| <i>Kopā novadā 2017.g.</i>     | <i>6,07</i>   | <i>485,46</i>   | <i>4,97</i>   | <i>185,08</i>   | <i>681,58</i> | <i>10</i> | <i>143,39</i> | <i>949</i>  |
| <i>Tendence</i>                |  |  |  |  |               |           |               |             |
| <i>% no kopējā ceļu garuma</i> | <i>0,89</i>   | <i>71,22</i>  | <i>0,73</i>   | <i>27,15</i>  |               |           |               |             |

(Avots, Pašvaldības dati)

### Pašvaldības autoceļu tīkla blīvums

tabula Nr.3.6..

| Pašvaldības autoceļu tīkla blīvums (pašvaldības autoceļu kopgarums uz 1 km <sup>2</sup> ) (km/km <sup>2</sup> , RAIM apr.) |      |      |      |
|--|------|------|------|
| 2014   | 2015 | 2016 | 2017 |
| 0,37   | 0,37 | 0,36 | 0,36 |

(Avots, RAIM)

### SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>  | <i>VĀJĀS PUSES</i>  |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izdevīgs ģeogrāfiskais stāvoklis;</li> <li>- Dzelzceļa infrastruktūra;</li> <li>- ES struktūrfondu apguve infrastruktūras attīstībai;</li> <li>- Autoceļu tīkla pieejamība;</li> <li>- daļēji sakārtoti lauku ceļi uzņēmējdarbības atbalstam;</li> <li>- Dažāds interneta pakalpojumu nodrošinātāju skaits un plaša interneta pieejamība;</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Autoceļu infrastruktūras kvalitāte (t.sk. melnā seguma kvalitāte ielām);</li> <li>- Ierobežota piekļuve pie publiskajiem ezeriem;</li> <li>- nav izbūvēts velociņu tīkls un gājēju ietves pagastos un pilsētas teritorijā;</li> <li>- Nepietiekams ielu apgaismojums ciema teritorijās;</li> <li>- Ierobežotas piekļuves iespējas pašvaldības ēkās, cilvēkiem ar kustību traucējumiem;</li> <li>- Nav lidlauka/helikopteru nosēšanās vietas;</li> <li>- Likvidēts dzelzceļa infrastruktūras posms no Gulbenes - Pleskava;</li> </ul> |
| <i>IESPĒJAS</i>   | <i>DRAUDI</i>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Infrastruktūras attīstīšana (ceļi, dabas takas, peldvietas, gājēju ietves u.c.);</li> <li>- Veloceliņu infrastruktūras attīstīšana novada teritorijā;</li> <li>- ES struktūrfondu līdzekļu piesaiste satiksmes drošības uzlabošanai un ceļu vai ielu atjaunošanai;</li> <li>- Lauku ceļu sakārtošana uzņēmējdarbības atbalstam;</li> <li>- Lidlauka/helikopteru nosēšanās vietas izbūve;</li> <li>- ES fondu piesaiste "Zaļais dzelzceļš" projekta īstenošanai;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valsts finanšu līdzekļu samazinājums autoceļu rekonstrukcijai un uzturēšanas darbu veikšanai;</li> <li>- Nesakārtotās ielu un ceļu infrastruktūras dēļ, kavēsies uzņēmējdarbības attīstība;</li> <li>- Iedzīvotāju skaita (pakalpojumu ņēmēju) un maksātspējas samazināšanās, kas kavē infrastruktūras attīstības iespējas;</li> </ul>   |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPE1 Sasniedzamība un starptautiskā sadarbība

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVE1.1** ir vērsti uz to, lai nodrošinātu novada kvalitatīvu satiksmes un sakaru infrastruktūru novada teritorijā

## UZDEVUMI:

UE1.1.1. Atjaunot un labiekārtot pašvaldības ceļu, ielu un tiltu infrastruktūru

## REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:

| <i>Uzdevumi (U)</i>   | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>   |
|---|--|---|
| UE1.1.1. Atjaunot un labiekārtot pašvaldības ceļu, ielu un tiltu infrastruktūru | UE1.1.1.-1. Nodrošināt pašvaldības ielu, ceļu un grāvju tīrīšanu   | 1. Pašvaldības ielu, ceļu un grāvju tīrīšana un uzturēšana līdz 5% no kopējā ceļu garuma novadā   |
|   | UE1.1.1.-2. Attīstīt gājēju un veloseliņu tīklu novada teritorijā  | 1. Izstrādāts gājēju un veloseliņu plāns,<br>2. Izstrādāts velomaršrutu plāns<br>2. Izveidoti 1-3 gājēju un veloseliņi  |
|   | UE1.1.1.-3. Sakārtot ielu apgaismojuma infrastruktūru novada teritorijā izmantojot energoefektīvus risinājumus | 1. Izstrādāts ielu un ceļu apgaismojuma plāns<br>2. Uzstādīti ielu/ceļu apgaismojumi 1-3 apdzīvotās vietās.   |
|   | UE1.1.1.-4. Veikt pašvaldības ceļu un ielu asfaltēšanu, uzlabojot satiksmes drošību                            | 1. Asfaltētās ielas/ceļi 3 km garumā<br>2. Raiņa ielas pārbūve Gulbenes pilsētā<br>3. Nākotnes ielas posma pārbūve Gulbenes pilsētā<br>4. Brīvības ielas posma pārbūve<br>5. Rotācijas apļa izbūve<br>6. Izveidoti 1-3 gājēju pāreju, ātrumu ierobežojumi |

## RVE1.2. UZ SADARBĪBU VĒRSTA PAŠVALDĪBA

Gulbenes novads robežojas ar desmit novadiem: Latgales reģiona Balvu un Rugāju novadu, Vidzemes reģiona Apes, Alūksnes, Lubānas, Madonas, Cēsaines, Jaunpiebalgas, Raunas un Smiltenes novadu.

Sadarbības virzieni ar blakus novadiem ir kultūras, tūrisma un sporta jomā, izglītībā, jauniešu sektorā, uzņēmējdarbībā – darba vietas, pakalpojumu pieejamība, sabiedriskais transports, dabas liegumu un upju apsaimniekošana un c.t..

Vairāku gadu garumā Gulbenes novadam ir izveidojušās labas attiecības un sadarbība ar daudzām valstīm. Līdz 2018.gadam noslēgti sadarbības līgumi ar Dāniju (Temas pilsēta), Poliju (Kentčinas rajons un Kentčinas pagasts), Lietuvu (Rietavas pašvaldība), Igauniju (Rapinas pašvaldība), Krieviju (Pleskavas rajons un “Uzņēmējdarbības garantiju un attīstības fonds”, Gatčinas rajons), Itāliju (Valdīnas pašvaldība), Ungāriju (Balmazujvarošas pašvaldība), Gruziju (Bolnisi pašvaldība, Gruzijas Tautas un lietišķās mākslas muzejs, Telavi Mākslas skola), Moldovu (Florești pilsēta), Azerbaidžānu (Hizi rajona izpildvara), Baltkrieviju (Ošmjani rajons). Novada pašvaldības izveidotie un uzturētie kontakti ir svarīgi kopēju projektu izstrādē, uzņēmējdarbības attīstībā, speciālistu pieredzes apmaiņā dažādos jautājumos, piemēram, ekonomikā, izglītībā, kā arī kultūras un sporta tradīciju pilnveidošanā.



2015.gada novembrī Gulbenes novada pašvaldība saņēma Latvijas Pašvaldību savienības balvu par aktīvu darbu attīstības sadarbības un attīstības izglītības jomā. Ar šo pasākumu tika atzīmēts Eiropas gads attīstībai. Finansiāli pasākumu atbalstīja Taipejas misija Latvijā. Gulbenes novada pašvaldība balvā saņēma 500 EUR.

Gulbenes novada pašvaldība 2002.gadā aizsāka jaunu tradīciju - Putnu salidojums, kuras ietvaros ik gadu kādā no Latvijas pašvaldībām pulcējas tās pilsētas, novadi un pagasti, kuru ģerboņos ir attēlots kāds putns. Šī ir iespēja tikties pašvaldību vadībai un speciālistiem, iepazīt citas pašvaldības un gūt pieredzi dažādos jautājumos, kuri tiek pārrunāti tikšanās laikā.

Gulbenes novada pašvaldība, sadarbojoties ar Alūksnes, Viļakas un Balvu novadu, realizēja projektu „Help!”, kura ietvaros notika mācības par jaunatnes politikas plānošanas dokumentu izstrādi.

Gulbenes novada pašvaldība ir aktīvs Reģionālo attīstības centru apvienības (RACA) un Latvijas Pašvaldību savienības (LPS) biedrs.

RACA ir biedrība, kas apvieno 21 Latvijas Republikas novadu, kas Latvijas Republikas Nacionālajā attīstības plānā definēti par reģionālajiem attīstības centriem, savukārt LPS apvieno Latvijas Republikas novadu un republikas pilsētu pašvaldības

#### SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>  | <i>VĀJĀS PUSES</i>   |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Noslēgtie sadarbības līgumi ar partneriem Latvijā un ārvalstīs</li> <li>- Pieredze starptautiskajā sadarbībā</li> <li>- Pašvaldības līdzfinansējums nevalstiskajām organizācijām ES projektos</li> <li>- Reemigrācijas aktivitātes Rankas pamatskolā</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nav izstrādāts pašvaldības ārējo sakaru plāns</li> <li>- Reemigrācijas procesa virzība atkarīga no valsts kopējiem mērķiem un uzdevumiem</li> <li>- Zemais atalgojums reģionā, kas kavē reemigrāciju kopumā</li> <li>- Nepārliecinoša sadarbība ar novada uzņēmējiem</li> </ul>   |
| <p>▪ <b>IESPĒJAS</b></p>  | <p>- <b>DRAUDI</b></p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dalība pārrobežu projektos, piesaistot investīcijas gan infrastruktūrai, gan iedzīvotāju izglītošanai, redzesloka paplašināšanai</li> <li>- Plašāka sadarbība ar novada uzņēmējiem</li> <li>- Gulbenes novada popularizēšana kā Latvijas, tā starptautiskā mērogā</li> <li>- Četru pašvaldību sadarbības atjaunošana (Gulbene, Daugavpils, Talsi, Dobeļe)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Svešvalodu zināšanu resursa samazinājums dalībai starptautiskos projektos</li> <li>- Cilvēku skaita samazinājums novadā, kas teritoriju var padarīt nepievilcīgu turpmākai sadarbībai</li> <li>- Pašvaldības budžeta samazinājums sadarbības aktivitāšu nodrošināšanai</li> </ul> |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPE1 Sasniedzamība un starptautiskā sadarbība

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVE1.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu sadarbību ar kaimiņu pašvaldībām institūcijām, paplašinātu pašvaldības un institūciju starptautisko sadarbību un

sekmētu reemigrācijas procesus novadā.

### UZDEVUMI:

UE.1.1.2.Attīstīt pašvaldības sadarbības aktivitātes

### REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:

| <i>Uzdevumi (U)</i>                                  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>  |
|--|---|--|
| UE.1.1.2.Attīstīt pašvaldības sadarbības aktivitātes | UE.1.1.2.-1.Sekmēt sadarbību ar valsts, nevalstiskā sektora, pašvaldību un citām institūcijām attīstības jautājumos | 1.Īstenotās aktivitātes ar citām pašvaldībām un institūcijām:<br>1.1. Noslēgti 1- 3 sadarbības līgumi<br>1.2. Īstenoti pieredzes apmaiņas braucieni<br>1.3. Izstrādāts darbības plāns ārējo sakaru jomā, kas katru gadu tiek aktualizēts |
|  |   | 2.Līdzfinansēti 1-5 NVO projekti un aktivitātes  |
|  | UE.1.1.2.-2.Paplašināt pašvaldības un institūciju starptautisko sadarbību   | 1.Īstenotie 1-3 starptautiski projekti,  |
|  |   | 2. Noslēgtie 1-5 sadarbības līgumi, vienošanās   |
|  | UE.1.1.2.-3.Sekmēt reemigrācijas procesus novadā  | 1. Izveidota informatīvā sadaļa par reemigrācijas jautājumiem Gulbenes novada mājas lapā <a href="http://www.gulbene.lv">www.gulbene.lv</a>  |
|  |   | 2. Īstenoti projekti un pasākumi reemigrācijas procesa sekmēšanai<br>1 - 3   |

### RVE2.1.DABAS RESURSU ILGTSPĒJĪGA PĀRVALDĪBA

Novada teritorijā nav valsts nozīmes derīgo izrakteņu atradņu. No derīgajiem izrakteņiem novada teritorijā sastopama smilts un grants, māls, saldūdens kaļķiezis, kūdra un sapropelis. Iegūst smilti, granti, mālu un kūdru.

Izstrādāto atradņu pieļaujama rekultivācijas veids ir apmežošana, ūdenskrātuves izveide, lauksaimnieciskā izmantošana atjaunojot auglīgo zemes virskārtu vai dabiskās vides atjaunošana (renaturalizācija), atjaunojot sākotnējo hidroloģisko režīmu, kas ir viens no rekultivācijas veidiem izstrādāto kūdras atradņu rekultivācijā.

#### Smilts, grants

Pamatojoties uz Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centra datu bāzi novadā ir identificētas 85 būvmateriālu izejvielu atradnes: smilts, smilts-grants un māls. Izmantotas no

visām tiek 23 atradnes, kas apkopotas tabulā 3.9. Visvairāk atradņu - 26, atrodas Rankas pagastā, no kurām gandrīz puse arī tiek izmantotas. Otra bagātākā teritorija - ar 18 atradnēm, ir Lizuma pagasts, no kurām izmantotas tiek četras atradnes. Litenes pagastā savukārt atrodas divas smilts atradnes un abas tiek izmantotas.

Tabula 3.9.

**Izmantotās derīgo izrakteņu atradnes uz 01.01.2017.**

| Nr.p.k. | Atradnes numurs | Nosaukums                              | Atrašanas vieta      | Veids         |
|---------|-----------------|--|----------------------|---------------|
| 1.      | 2544            | Oši                                    | Beļavas pagasts      | Smilts        |
| 2.      | 2544            | Oši                                    | Beļavas pagasts      | Smilts-grants |
| 3.      | 2662            | Kaškai                                 | Daukstu pagasts      | Smilts        |
| 4.      | 2786            | Sila Kalns - Gulbenes novads           | Jaungulbenes pagasts | Smilts        |
| 5.      | 2393            | Smilškalni - Gulbenes rajons           | Lejasciema pagasts   | Smilts        |
| 6.      | 623             | Ramuksti                               | Litenes pagasts      | Smilts        |
| 7.      | 2300            | Upeslīči - Gulbenes novads             | Litenes pagasts      | Smilts        |
| 8.      | 613             | Augstie kalni                          | Lizuma pagasts       | Smilts        |
| 9.      | 605             | Zvejnieki - Kupiņi                     | Lizuma pagasts       | Smilts-grants |
| 10.     | 605             | Zvejnieki - Kupiņi                     | Lizuma pagasts       | Smilts        |
| 11.     | 1758            | Saliņkrogs II                          | Lizuma pagasts       | Smilts-grants |
| 12.     | 611             | Silenieki - II lauk. -<br>Ceļuprojekts | Rankas pagasts       | Smilts-grants |
| 13.     | 611             | Silenieki - II lauk. -<br>Ceļuprojekts | Rankas pagasts       | Smilts        |
| 14.     | 609             | Ranka                                  | Rankas pagasts       | Smilts        |
| 15.     | 609             | Ranka                                  | Rankas pagasts       | Smilts-grants |
| 16.     | 607             | Saliņkrogs I                           | Rankas pagasts       | Smilts        |
| 17.     | 607             | Saliņkrogs I                           | Rankas pagasts       | Smilts-grants |
| 18.     | 2752            | Luķes - 2011.g.                        | Rankas pagasts       | Smilts-grants |
| 19.     | 2752            | Luķes - 2011.g.                        | Rankas pagasts       | Smilts        |
| 20.     | 1746            | Saliņas                                | Rankas pagasts       | Smilts        |
| 21.     | 1746            | Saliņas                                | Rankas pagasts       | Smilts-grants |

|     |      |        |                |               |
|-----|------|--------|----------------|---------------|
| 22. | 1418 | Plukši | Rankas pagasts | Smilts        |
| 23. | 1418 | Plukši | Rankas pagasts | Smilts-grants |

Tabula 3.10

**Gulbenes novada domes  
Izsniegtās atļaujas bieži sastopamo derīgo izrakteņu ieguvei  
no 2009. gada**

| N.p.k. | Atļaujas numurs | Saņēmēja nosaukums   | Izsniegšanas datums       | Derīguma termiņš          | Atradnes nosaukums, adrese                                | Derīgo izrakteņu veids          |
|--------|-----------------|--|---------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|
| 1.     | Nr.1            | AS „LATVIJAS AUTOCEĻU UZTURĒTĀJS”<br>Gulbenes ceļu rajons    | 2009.gada<br>22.oktobris  | 2016.gada<br>8.novembris  | „Plukši”,<br>Rankas<br>pagasts                            | Smilts-<br>grants un<br>smilts  |
| 2.     | Nr.2            | SIA „MPI Karjers”  | 2009.gada<br>9.novembris  | 2025.gada<br>1.janvāris   | „Saliņas”,<br>Rankas<br>pagasts                           | Smilts-<br>grants un<br>smilts  |
| 3.     | Nr.1            | SIA „8 CBR”  | 2010.gada<br>19.februāris | 2020.gada<br>8.februāris  | „Saliņas”,<br>Rankas<br>pagasts                           | Smilts-<br>grants un<br>smilts  |
| 4.     | Nr.2            | AS „Latvijas valsts<br>meži”                                 | 2010.gada<br>16.augusts   | 2020.gada<br>13.maijs     | „Augstie<br>kalni”,<br>Lizuma<br>pagasts                  | Smilts                          |
| 5.     | Nr.2011/1       | AS „Latvijas valsts<br>meži”                                 | 2011.gada<br>21.aprīlis   | 2021.gada<br>22.februāris | „Saliņkrogs<br>II”,<br>Lizuma<br>pagasts                  | Smilts-<br>grants un<br>smilts  |
| 6.     | Nr.1/2012       | SIA „Rubate”   | 2012.gada<br>22.marts     | 2022.gada<br>15.marts     | „Luķes”,<br>Rankas<br>pagasts                             | Smilts -<br>grants un<br>smilts |
| 7.     | Nr.2/2012       | SIA „ZDZ”  | 2012.gada<br>25.aprīlis   | 2022.gada<br>4.aprīlis    | „Kaškai”,<br>Daukstu<br>pagasts                           | Smilts                          |
| 8.     | Nr.3/2012       | AS „Latvijas valsts<br>meži”                                 | 2012.gada<br>26.jūlijs    | 2022.gada<br>16.februāris | „Zvejnieki –<br>Kupiņi”,<br>Lizuma<br>pagasts             | Smilts –<br>grants,<br>smilts   |
| 9.     | Nr.1/2013       | AS „Latvijas autoceļu<br>uzturētājs” Alūksnes<br>ceļu rajons | 2013.gada<br>28.februāris | 2038.gada<br>6.janvāris   | „Sila Kalns”  |                                 |
| 10.    | Nr.2/2013       | AS „Latvijas autoceļu<br>uzturētājs” Alūksnes<br>ceļu rajons | 2013.gada<br>23.maijs     | 2038.gada<br>20.marts     | „Plukši”<br>iecirknis<br>„Mazdukuļi”<br>Rankas<br>pagasts | Smilts-<br>grants un<br>smilts  |

|     |  |                                    |                        |                        |   |                         |
|-----|--|------------------------------------|------------------------|------------------------|---|-------------------------|
| 11. | Nr.3/2013  | AS „Latvijas valsts meži”          | 2013.gada 28.novembris | 2038.gada 22.maijs     | „Silenieki II laukums” Rankas pagasts           | Smilts-grants un smilts |
| 12. | Nr.1/2014 <i>pārreģistrācija</i>                     | VAA „Latvijas autoceļu uzturētājs” | 2014.gada 27.februāris | 2038.gada 6.janvāris   | „Sila Kalns” Jaungulbenes pagasts               | Smilts                  |
| 13. | Nr.2/2014 <i>pārreģistrācija</i>                     | VAA „Latvijas autoceļu uzturētājs” | 2014.gada 27.februāris | 2038.gada 20.marts     | „Plukši”, iecirknis „Mazdukuļi”, Rankas pagasts | Smilts-grants un smilts |
| 14. | Nr.3/2014 <i>Pārreģistrācija, termiņš pagarināts</i> | VAA „Latvijas autoceļu uzturētājs” | 2014.gada 27.februāris | 2018.gada 17.janvāris  | „Plukši” Rankas pagasts                         | Smilts-grants un smilts |
| 15. | Nr.1/2015  | SIA „RUBATE”                       | 2015.gada 4.jūnijs     | 2040.gada 8.janvāris   | „Upeslīči” Litenes pagasts                      | Smilts                  |
| 16. | Nr.2/2015  | A/S „Latvijas valsts meži”         | 2015.gada 27.augusts   | 2040.gada 15.marts     | „Ramuksti” Litenes pagasts                      | Smilts                  |
| 17. | Nr.1/2016  | SIA Rubate                         | 2016.gada 21.aprīlis   | 2040.gada 28.decembris | „Plukši” Rankas pagasts                         | Smilts-grants un smilts |
| 18. | Nr.1/2017  | SIA “Pilsbergs”                    | 2017.gada 29.maijs     | 2042.gada 1.martam     | „Rīti” Jaungulbenes pagasts                     | Smilts-grants un smilts |

### Kūdra

Novada saimnieciskajā dzīvē nozīmīgākie ir purvi, kuru platība ir lielāka par 10 ha. Kūdras dziļums mainās no 0.5 līdz 8 m. Gulbenes novadā kūdras ieguvei tiek izmantotas piecas atradnes: Gaujaslīču (Kaudzīšu) - Rankas pagastā, Cerības - Beļavas pagastā, Salenieku – Litenes pagastā un Lielajā Mārku (Ušuru)atradnē - Daukstu un Līgo pagastos.

Tabula 3.11.

### Kūdras licencētās ieguves vietas Gulbenes novadā (Pašvaldības dati un Madonas reģionālās vides pārvaldes dati)

| Nr.p.k. | Atradnes nosaukums un adrese                 | Zemes dziļu izmantotājs | Licences derīguma termiņš | Ieguves limita apjoms          |
|---------|--|-------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| 1.      | Lielais Mārku (Ušuru) purvs, Daukstu pagasts | SIA “Ušuru kūdra”       | 28.04.2003. – 27.04.2028  | 280 tūkst. t gaissausas kūdras |
| 2.      | Lielais Mārku (Ušuru) purvs, Līgo pagasts    | AS Seda                 | 07.06.2007. – 03.06.2032  | 200 tūkst. t gaissausas kūdras |
| 3.      | Gaujaslīču (Kaudzīšu) purvs,                 | SIA “Kaudžu             | 26.04.2001. –             | 36 tūkst. t                    |

|    |                                  |                  |                            |                   |
|----|----------------------------------|------------------|----------------------------|-------------------|
|    | Rankas pagasts                   | purvs”           | 01.01.2016                 | gaissausas kūdras |
| 4. | Salenieku purvs, Litenes pagasts | SIA "BalviFlora" | 26.02.2010.-<br>25.02.2020 |                   |

### SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>   | <i>VĀJĀS PUSES</i>   |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Daudzveidīgas kultūrvēsturiskā mantojuma un dabas resursu izmantošanas iespējas;</li> <li>- Ekoloģiski tīrā vide;</li> <li>- Desmit dabas liegumu teritorijas (NATURA 2000);</li> <li>- Trīs dabas pieminekļi: Emzes parks, Jaungulbenes ozolu aleja, Druvienas aleja;</li> <li>- Daudz mikroliegumu teritorijas;</li> <li>- Daudz dižkoku novada teritorijā (51);</li> <li>Valsts un vietējie nozīmes aizsargājami parki (8-Augulienas, Beļavas, Vecgulbenes, Jaungulbenes, Kalna, Stāmerienas muižas parki);</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dabas piemineklis – Emzes parks nesakārtots, neizmantots tūrisma attīstībai;</li> <li>- Nav veikta dižkoku inventarizācija;</li> <li>- Tikai diviem dabas liegumiem ir izstrādāts Dabas aizsardzības plāns;</li> <li>- Valsts vietējie nozīmes aizsargājami parki maz izkopti un izmantoti tūrisma attīstībai;</li> <li>- Valstiski nesakārtota dabas resursu nodokļu uzskaitē;</li> <li>- Valsts finansējums no dabas resursu nodokļiem pašvaldībai ir neizprotams;</li> </ul> |
| <i>IESPĒJAS</i>  | <i>DRAUDI</i>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zemes dziļu izmantošana jaunu uzņēmējdarbības veidu apguvei un produktu izveidošanai;</li> <li>- Attīstīt dabas tūrismu;</li> <li>- Veikt dižkoku inventarizāciju un popularizēt tos;</li> <li>- Attīstīt interesi par putnu vērošanu mikroliegumu teritorijās;</li> <li>- Izstrādāt Dabas aizsardzības plānus dabas liegumu teritorijām;</li> <li>- Veikt ģeoloģisko izpēti derīgo izrakteņu atradnēm;</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Publisko ūdeņu un apkārtējo teritoriju degradācija, jo nav izstrādāti apsaimniekošanas noteikumi;</li> <li>- Valsts vietējie nozīmes aizsargājamo parku degradācija;</li> </ul>   |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPE2 Dabas resursu ilgtspējīga izmantošana tautsaimniecības nozaru attīstība

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVE2.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu dabas resursu pilnvērtīgu izmantošanu

#### UZDEVUMI:

UE2.1.1. Veicināt dabas resursu saglabāšanu un izmantošanu

UE2.1.2. Nodrošināt novada virszemes ūdeņu apsaimniekošanu

### REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:

| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>   |
|--|---|---|
| UE2.1.1. Veicināt dabas resursu saglabāšanu un izmantošanu | UE2.1.1-1. Sekmēt dabas resursu racionālu izmantošanu                               | 1. Veikta priekšizpēte derīgo izrakteņu atradnēm 1-2  |
|  | UE2.1.1-2. Attīstīt un popularizēt novada dabas resursus un vērtības                | 1. Izstrādāti tematiskie plāni 1-3 novada ainaviskām teritorijām<br>2. Veikta novada dižkoku inventarizācija<br>3. Attīstīts ekotūrisms 1-2 teritorijās<br>4. Izstrādāti “Dabas aizsardzības” plāni (1-2) NATURA 2000 teritorijām |
| UE2.1.2. Nodrošināt novada virszemes ūdeņu apsaimniekošanu | UE2.1.2.-1. Attīstīt virszemes ūdeņu un ap tiem piegulošo teritoriju infrastruktūru | 1. Izstrādāts novada ūdenstilpju apsaimniekošanas plāns<br>2. Izveidotas 1-2 atpūtas vietas   |

### RVE3.1 PROFESIONĀLA PUBLISKĀ PĀRVALDE

Lai pilnveidotu pašvaldības darbu un sadarbību ar iedzīvotājiem un atvieglotu iedzīvotājiem svarīgu jautājumu risināšanu, 2017.gada 1.septembrī darbu uzsāka Gulbenes novada valsts un pašvaldības vienotais klientu apkalpošanas centrs (VPVKAC), kura mērķis ir sniegt informāciju un konsultēt privātpersonas un uzņēmējus par pašvaldības sniegtajiem pakalpojumiem, to saņemšanas kārtību, procedūru un nepieciešamajiem dokumentiem, kā arī sniegt konsultācijas par valsts iestāžu pakalpojumiem un valsts iestāžu e-pakalpojumu lietošanu.

Gulbenes novada VPVKAC sniegtie pakalpojumi:

- vispārīgas informācijas un konsultāciju sniegšana par Gulbene novada pašvaldības kompetencē esošajiem jautājumiem;
- pašvaldībai adresēto iesniegumu pieņemšana, mutvārdu iesniegumu noformēšana rakstveidā;
- informācijas sniegšana par Uzņēmumu reģistra e-pakalpojumiem;
- atbalsta sniegšana valsts pārvaldes portālā Latvija.lv ievietoto e-pakalpojumu lietošanā, darbā ar datoru, e-parakstu un e-adresi;
- mājas (istabas) dzīvnieku reģistrācija Lauksaimniecības datu centra datubāzē “Mājas dzīvnieku uzskaites vienotā informācijas sistēma” un maksas iekasēšana no dzīvnieka īpašnieka par reģistrāciju.

Gulbenes novada dome 2017./2018.gadā atbalstīja iniciatīvu “Draudzīga vieta bērnam”. Klientu apkalpošanas centrs sniegs palīdzību bērnam ārkārtas ikdienas situācijās, kā piemēram, ja nepieciešams

- uzlādēt telefonu, lai sazvanītu vecākus,
- patverties no lietus, negaisa vai kādā citā neparedzētā situācijā,
- padzerties ūdeni,
- apmeklēt labierīcības.

Droša vide netiks atteikta arī citās situācijās, un, izvērtējot to nopietnību, var tikt piesaistītas atbildīgās institūcijas.

Ja bērns redz "Draudzīga vieta bērnam" iniciatīvas uzlīmi logā, tad droši var iegriezties šajā iestādē un būt pārliecināts, ka viņam netiks atteikta palīdzība.

### SVID ANALĪZE

| <i><b>STIPRĀS PUSES</b></i>   | <i><b>VĀJĀS PUSES</b></i>   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izveidots un atklāts Valsts un pašvaldības vienotais klientu apkalpošanas centrs;</li> <li>- Brīvi pieejama speciāli aprīkota klientu darbavieta ar iespējām lietot e-ID un elektronisko parakstu;</li> <li>- Interneta telefonijas ieviešana atbalsta sniegšanai e-pakalpojumu lietošanā</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pašvaldības mājas lapā nav pieejama informācija par visiem sniegtajiem pakalpojumiem un to pieprasīšanas iespējām;</li> <li>- Iedzīvotāju bailes darboties e- vidē;</li> <li>- Tikai divi e-pakalpojumi</li> </ul> |
| <i><b>IESPĒJAS</b></i>  | <i><b>DRAUDI</b></i>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pilnveidot pašvaldības pakalpojumu aprakstus un veidlapas;</li> <li>- Pašvaldības mājas lapā izveidot ērtu un pārskatāmu sadaļu par pakalpojumiem;</li> <li>- Veikt izvērstu iedzīvotāju informēšanu par e- pakalpojumu pieprasīšanas un saņemšanas iespējām</li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Klātienē apmeklētāju skaita pieaugums, kas prasa papildus darba resursu;</li> <li>- Nekorektas informācijas nodošana iedzīvotājiem</li> <li>- Iedzīvotāju vidū augoša neapmierinātība</li> </ul>                   |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPE3 Kvalitatīvi pakalpojumi

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVE3.1** ir vērsts uz to, lai paaugstināt pašvaldības kapacitāti un attīstīt pakalpojumu kvalitāti un pieejamību

#### UZDEVUMI:

UE3.1.1. Paaugstināt pašvaldības kapacitāti un attīstīt pakalpojumu kvalitāti un pieejamību

#### REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:

| <i><b>Uzdevumi (U)</b></i>                        | <i><b>Pasākumi, aktivitātes</b></i>                           | <i><b>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</b></i>  |
|---|---|---|
| UE3.1.1.<br>Paaugstināt pašvaldības kapacitāti un | UE3.1.1. - 1.Pilnveidot pašvaldības e-pakalpojumu izmantošanu | 1. Izveidota pašvaldības mājas lapā <a href="http://www.gulbene.lv">www.gulbene.lv</a> sadaļa: "pakalpojumi"<br>2. Nodrošināta e-pakalpojumu pieejamība par pašvaldības sniegtajiem |



|  |   |   |
|--|---|---|
| attīstīt pakalpojumu kvalitāti un pieejamību   |   | pakalpojumiem   |
|  |   | 3. Izvērtēta klientu centra pakalpojuma sniegšanas kvalitāte 1-2 aptaujas   |
|  | UE3.1.1. - 2. Pilnveidot informācijas tehnoloģijas sistēmas, izmantošanai pašvaldības darbā un pakalpojumu sniegšanā          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Datortehnikas, sakaru un biroja tehnikas iegādes</li> <li>2. ITK lietotāju licenču atjaunošana</li> <li>3. Persondatu audita veikšana</li> </ol>  |
|  | UE3.1.1. - 3. Pilnveidot pašvaldības teritoriju un īpašumu apsaimniekošanu  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zemes iegāde Litenes pagastā</li> <li>2. Zemes iegāde Gulbenes pilsētā</li> <li>3. Efektīva pašvaldības īpašumu apsaimniekošanas plāna izstrāde</li> <li>4. Kapsētu apsaimniekošana</li> <li>5. Gulbenes novada dzimtsarakstu nodaļas telpu nodrošināšana atbilstoši nepieciešamībai un prasībām</li> <li>6. Šķirotu atkritumu laukumu izbūve Gulbenes pilsētā un lauku ciemos</li> </ol> |
| UE3.1.1. - 4. Izveidot atbalsta sistēmu pašvaldības darbinieku profesionālajai pilnveidei un pašvaldībai aktuālo jauno darbinieku piesaistei | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apmācību plāna izstrāde</li> <li>2. Personāla vadības politikas izstrāde</li> </ol> |   |

### RVE3.2 ENERGOEFEKTĪVA PĀRVALDĪBA

Gulbenes pilsētas centrālās apkures sistēmā pievienotajiem patērētājiem siltumenerģiju nodrošina SIA "Vidzemes enerģija", kas lielu daļu siltumenerģijas iepērk no koģenerācijas stacijas, kuras īpašnieks ir SIA "Bioinvest". 2015. gadā kopējā saražotā siltumenerģija bija 27103 MWh, no kuras 7241 MWh saražoja SIA "Vidzemes enerģija".

Gulbenes novada 10 pagastu ciemos ir saglabājušās lielākas vai mazākas centrālās apkures sistēmas. Objektos, kas nav pievienoti centrālai siltumapgādes sistēmai, siltumenerģijas ražošana tiek veikta centrāli ar apkures katliem vai lokāli ar malkas apkures krāsnīm un plītīm.

No 2017. gada nogales, siltumenerģiju Lizuma ciemam nodrošina SIA "Eko NRG" koģenerācijas stacija. Šobrīd centrālās apkures sistēmai pievienotas 9 daudzdzīvokļu mājas, 1 privātmāja, 6 pašvaldības ēkas un 2 jaukta tipa ēkas.

Divas centrālās apkures katlu mājas Stāķos un vienu Šķieneros no 2017. gada apsaimnieko SIA "Gulbenes nami", kas ir pašvaldības kapitālsabiedrība. Viena katlu mājā nodrošina siltumapgādi skolai un sporta zālei ar diviem granulu apkures katliem, otra katlu māja ar malkas apkures katlu – 4 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas un vienu bērnudārzu.

Šķieneros centrālās apkures katlu māja nodrošina siltumenerģiju 8 daudzdzīvokļu mājām un dažām ēkām industriālajā zonā. 2016. gadā visās trīs katlu mājās saražotais kopējais siltumenerģijas daudzums bija 4743 MWh.

Pārējās ciemu centrālās apkures katlu mājās – Lejasciemā, Staros, Druvienā, Beļavā, Litenē un Rankā, apsaimnieko pašvaldība. Litenē un Rankā siltumenerģiju ražo granulu apkures katli. Pārējos ciemos – malkas apkures katli. Šajos ciemos 23 pašvaldības ēkas, 4 privātmājas, vismaz 8 daudzdzīvokļu ēkas un vairākas citu funkciju ēkas saņem siltumenerģiju no centrālajām katlu mājām.

Pēc AS “Sadales tīkls” sniegtās informācijas, tad 2016. gadā kopējais Gulbenes novada elektroenerģijas patēriņš ir 70261,3 MWh. Iedzīvotāju sektors, ieskaitot daudzdzīvokļu ēkas, no kopējā patērējis 23%, pakalpojumu sektors – 5%, rūpnieciskais sektors – 62%, pašvaldības infrastruktūra – 6% un lauksaimniecības uzņēmumi un zemnieku saimniecības – 4%.

Uz 01.01.2018. esošais ūdenssaimniecības infrastruktūras stāvoklis Gulbenes novadā

Tabula Nr. 3.7.

| Nr.p. k. | Teritorija         | Veikta atjaunošana  | Nepieciešama atjaunošana                                 |
|----------|--------------------|---|--|
| 1.       | Lejasciema pagasts | <ul style="list-style-type: none"> <li>•izbūvēts jauns artēziskais urbums,</li> <li>•uzstādītas atdzelžošanas iekārtas,</li> <li>•veikta ūdenstorņa rekonstrukcija,</li> <li>•veikta ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija (770 m),</li> <li>•izbūvētas jaunas bioloģiskās attīrīšanas iekārtas un jauna kanalizācijas sūkņu stacija,</li> <li>•veikta kanalizācijas tīklu rekonstrukcija (1030m)</li> <li>•esošo ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija (370 m),</li> <li>•jaunu ūdensapgādes tīklu izbūve (715 m),</li> <li>•esošo kanalizācijas tīklu rekonstrukcija (460 m),</li> <li>•jaunu kanalizācijas tīklu izbūve (1180 m).</li> </ul>   | Sinoles ciema tīklu pārbūve no artēziskā urbuma Sinole 2 |
| 2.       | Galgauskas pagasts | <ul style="list-style-type: none"> <li>•rekonstruēts artēziskais urbums „Centrs”,</li> <li>•izbūvēta jauna ūdens atdzelžošanas sistēma un jaunas ūdens attīrīšanas iekārtas,</li> <li>•kā arī rekonstruēti esošie cauruļvadi (1 139 m).</li> </ul>  | Nepieciešams turpināt šo tīklu pārbūvi                   |
| 3        | Beļavas pagasta    | <p><u>Ozolkalna ciemā:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•artēziskā urbuma „Ozolkalns” rekonstrukcija,</li> <li>•jaunas ūdens atdzelžošanas stacijas izbūve,</li> <li>•esošā ūdenstorņa rekonstrukcija,</li> <li>•ūdensapgādes cauruļvadu tīklu rekonstrukcija (2 581,3 m),</li> <li>•jaunu bioloģiskās attīrīšanas iekārtu izbūve,</li> <li>•kanalizācijas sūkņu stacijas izbūve,</li> <li>•jaunu kanalizācijas cauruļvadu izbūve (550,2 m).</li> </ul> <p><u>Beļavas ciemā:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•artēziskā urbuma „Beļava I” rekonstrukcija,</li> <li>•jaunas ūdens atdzelžošanas stacijas izbūve,</li> <li>•ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija (2 248,23 m),</li> </ul> | Ūdensapgādes sistēmas “Letes” atjaunošana                |

|    |                      |   |   |
|----|----------------------|---|---|
|    |                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>•artēziskā urbuma „Beļava II” tamponēšana,</li> <li>•jaunu notekūdeņu attīrīšanas iekārtu izbūve,</li> <li>•jaunas kanalizācijas sūkņu stacijas izveide,</li> <li>•kanalizācijas cauruļvadu rekonstrukcija (729,73 m).</li> </ul>  |   |
| 4. | Rankas pagasta       | <p><u>Gaujasrēveļu ciemā</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•esošā dziļurbuma tamponēšana un jauna dziļurbuma izbūve,</li> <li>•2 hidroforu un stacionārā dīzeļģeneratora uzstādīšana,</li> <li>•esošā ūdenstorņa demontāža un jaunas ūdens sagatavošanas stacijas izbūve,</li> <li>•esošo ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija (1475.6 m),</li> <li>•jaunu bioloģisko notekūdeņu attīrīšanas iekārtu izbūve.</li> </ul> <p><u>ūdenvada izbūve uz Rēveļu pamatskolas ēku un dzīvojamo māju „Ilgas” (403 m),</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•jauna kanalizācijas tīkla izbūve Rēveļu pamatskolas ēkai (899 m).</li> </ul> <p><u>Rēveļu ciemā:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•esošā dziļurbuma tamponēšana un jauna artēziskā dziļurbuma izbūve,</li> <li>•jaunas atdzelžošanas stacijas izbūve,</li> <li>•esošā ūdenstorņa demontāža (ūdens spiedienu apgādes sistēmā turpmāk nodrošinās divi 500 litru tilpuma hidrofori un ūdensapgādi elektroenerģijas padeves pārtraukuma gadījumos nodrošinās dīzeļģenerators, kas darbojas automātiskā režīmā),</li> <li>•esošo ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija (185.7 m),</li> <li>•jaunu bioloģisko notekūdeņu attīrīšanas iekārtu BIO M 20 izbūve.</li> </ul> | Nepieciešams atjaunot Rēveļu ciemā ūdensvadu.                     |
| 5. | Jaungulbenes pagasts | <p><u>Gulbīša ciems</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•jauna artēziskā urbuma izbūve,</li> <li>•esošo urbumu tamponēšana,</li> <li>•jaunas atdzelžošanas stacijas izbūve,</li> <li>•jaunu BIO notekūdeņu attīrīšanas iekārtu izbūve,</li> <li>•esošo pašteses kanalizācijas tīklu rekonstrukcija (698 m),</li> <li>•ūdenvada izbūve (36,1 m)</li> <li>•spiedvadu izbūve (183,1 m),</li> <li>•jaunas kanalizācijas sūkņu stacijas izbūve.</li> </ul> <p><u>Jaungulbenes ciemā</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•jauna artēziskā urbuma izbūve,</li> <li>•esošo urbumu tamponēšana,</li> <li>•jaunas atdzelžošanas stacijas izbūve,</li> <li>•esošo ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija (1739 m),</li> <li>•jaunu ūdensapgādes cauruļvadu izbūve (742 m),</li> <li>•aunu BIO notekūdeņu attīrīšanas iekārtu izbūve,</li> <li>•esošo spiedvadu rekonstrukcija (161 m),</li> <li>•esošās kanalizācijas sūkņu stacijas rekonstrukcija,</li> <li>•jaunas kanalizācijas sūkņu stacijas izbūve,</li> </ul>   | Nepieciešama Jaungulbenes ciema esošo kanalizācijas tīklu pārbūve |

|     |                   |  |  |
|-----|-------------------|--|--|
|     |                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>•jaunu paštesces cauruļvadu izbūve (505 m),</li> <li>jaunu spiedvadu izbūve (59 m).</li> </ul>  |  |
| 6.  | Tirzas pagasts    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•izbūvēti jauni ūdensapgādes tīkli (183.9 m),</li> <li>•veikta jaunu bioloģisko notekūdeņu attīrīšanas iekārtu izbūve,</li> <li>•izbūvēti jauni kanalizācijas tīkli (551.80 m),</li> <li>•izbūvēta jauna kanalizācijas sūkņu stacija ar spiedkanalizācijas tīklu (135.2 m).</li> </ul>  | Nepieciešama ūdens apgādes tīklu atjaunošana Veaulienas ciemā                                  |
| 7.  | Druvienas pagasts | <ul style="list-style-type: none"> <li>•rekonstruēts artēziskais urbums,</li> <li>•izbūvēta jauna ūdens atdzelžošanas stacija,</li> <li>•rekonstruēti esošie ūdensapgādes tīkli (2,218 km),</li> <li>•tamponēti trīs esošie dziļurbumi,</li> <li>•izbūvētas jaunas bioloģiskās attīrīšanas iekārtas,</li> <li>•veikta esošo kanalizācijas tīklu rekonstrukcija (132,5 m).</li> </ul>   | Nav nepieciešams   |
| 8.  | Daukstu pagasts   | <p><u>Staru ciemā:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija (809.22 m),</li> <li>•hidroforu un dīzeļģenerators iegāde un uzstādīšana jaunā konteinera tipa ēkā,</li> <li>•kanalizācijas tīklu rekonstrukcija (1116.59 m),</li> <li>•kanalizācijas sūkņu stacijas izbūve.</li> </ul>   | Nepieciešams veikt maģistrālo ūdensvada un kanalizācijas tīklu pārbūvi Daukstu un Krapas ciemā |
| 9.  | Stradu pagastā    | <p><u>Stradu ciemā:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•esošā dziļurbuma rekonstrukcija,</li> <li>•rezerves dziļurbuma tamponēšana,</li> <li>•jaunas ūdens atdzelžošanas stacijas izbūve,</li> <li>•ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija (2285,23 m),</li> <li>•jaunu bioloģisko notekūdeņu attīrīšanas iekārtu izbūve,</li> <li>•kanalizācijas tīklu rekonstrukcija (2465,34 m),</li> <li>•jaunu ūdensapgādes tīklu izbūvi (232,09m),</li> <li>•jaunu kanalizācijas tīklu izbūve (169,92m).</li> </ul>                 | Nepieciešams pārbūvēt ūdensapgādes un kanalizācijas tīklus Šķieneru un Stāķu ciemā             |
| 10. | Lizuma pagasts    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•rekonstruēti dziļurbumi Centrs, Centrs 2, Saulieši,</li> <li>•izbūvēta atdzelžošanas iekārta Sauliešu akai,</li> <li>•veikta Centra ūdens torņa rekonstrukcija,</li> <li>•ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija (383,88 m),</li> <li>•jaunu bioloģisko notekūdeņu attīrīšanas iekārtu BIO-155 izbūve,</li> <li>•esošo kanalizācijas tīklu rekonstrukcija (33,10 m),</li> <li>•jaunu kanalizācijas tīklu izbūve (1705,37 m),</li> <li>•jaunas kanalizācijas sūkņu stacijas izbūve.</li> </ul> | Nav nepieciešama   |
| 11. | Litenes pagasts   | <ul style="list-style-type: none"> <li>•jauna artēziskā urbuma izbūve, artēzisko urbumu "Centrs" un "Staļļi" tamponēšana,</li> <li>•jaunas ūdens atdzelžošanas stacijas izbūve,</li> <li>•esošo ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija un jaunu ūdensapgādes cauruļvadu izbūve (kopā 1800,53 m),</li> <li>•esošo kanalizācijas tīklu rekonstrukcija un jaunu kanalizācijas tīklu izbūve (kopā 2086,92 m),</li> <li>•trīs jaunu kanalizācijas sūkņu staciju izbūve.</li> </ul>   | Nepieciešama attīrīšanas iekārtu atjaunošana   |

|     |                     |  |   |
|-----|---------------------|--|---|
| 12. | Līgo pagasts        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ūdensapgādes sistēmas rekonstrukcija- rekonstruēti ūdens vada tīkli 1948,6m garumā</li> <li>• Atdzelžošanas iekārtu uzstādīšana Stukmaņi “AERO-MAX-4000” Upenieki “AERO-MAX-6000”</li> </ul>  | Nav nepieciešama  |
| 13. | Stāmerienas pagasts | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vecstāmerienas un Kalnienas ciemos – avārijas posmu pārbūve 2005.-2007. gadā.</li> </ul>  | Nepieciešams pārbūvēt Vecstāmerienas un Kalnienas ciemos  |
| 14. | Gulbenes pilsēta    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gulbenes pilsētas ūdenssaimniecības attīstība – 1. kārtā – tiek izbūvētas dzeramā ūdens atdzelžošanas iekārtas ar jaudu 2500 m<sup>3</sup>/dnn ar otrā pacēluma sūkņu staciju un notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ar jaudu līdz 3000 m<sup>3</sup>/dnn.</li> <li>• Gulbenes pilsētas ūdenssaimniecības attīstība – 2. kārtā – tiek izbūvēti ūdensvada tīkli apmēram 17 km kopgarumā, kanalizācijas tīkli – ap 16 km kopgarumā, izbūvētas 7 jaunas kanalizācijas pārsūkņēšanas stacijas, rekonstruētas 195 esošās ūdensvada un kanalizācijas skatakas.</li> </ul> | Jāpārbūvē vismaz daļa no dūņu baseiniem, izveidojot jumtu, ļoti nolietotas mehāniskās restes cieto piemaisījumu atdalīšanai, daļa sūkņu ir atjaunoti, bet daļa vēl atjaunojama. |

Pēc apkopotajiem datiem no pagastu un pilsētas pārvaldēm, ūdenssaimniecības sistēmas darbojas atbilstoši normatīvajiem aktiem trijos pagastos: Druvienas, Līgo un Lizuma pagastos. Pārējā teritorijā jāturpina ieviest ūdenssaimniecības infrastruktūras atjaunošana, kas tiek arī plānota, meklējot risinājumus līdzekļus piesaistei no ES fondiem un citiem finanšu avotiem.

Atkritumu, tai skaitā sadzīvē radušos bīstamo atkritumu, apsaimniekošanu savā administratīvajā teritorijā Gulbenes novada pašvaldība organizē atbilstoši pašvaldības Sadzīves atkritumu apsaimniekošanas noteikumiem Gulbenes novadā (Nr.19, 23.09.2010), kas nosaka administratīvās teritorijas dalījumu sadzīves atkritumu apsaimniekošanas zonās, prasības atkritumu savākšanai, arī minimālo sadzīves atkritumu savākšanas biežumu, pārvadāšanai, pārkraušanai un uzglabāšanai, kā arī kārtību, kādā veicami maksājumi par šo atkritumu apsaimniekošanu, atkritumu apsaimniekošanā iesaistīto personu tiesības un pienākumus, ievērojot “Atkritumu apsaimniekošanas valsts plānu 2013.–2020.gadam” un reģionālos atkritumu apsaimniekošanas plānus.

Gulbenes novads ir Malienas sadzīves atkritumu apsaimniekošanas reģiona sastāvā, kas ietver 10 novadus: Alūksnes, Apes, Baltinavas, Balvu, Cesvaines, Gulbenes, Lubānas, Madonas (Dzelzavas, Liezēres pag.), Rugāju, Viļakas novadus. Malienas reģionā atkritumu apsaimniekošanu veic SIA “AP Kaudzītes, kas atrodas Gulbenes novada Litenes pagastā

Gulbenes novadā sadzīves atkritumu apsaimniekošanu veic SIA "Pilsētvides serviss", kas apkalpo Gulbenes novada iedzīvotājus un uzņēmējus kopš 2014. gada 18. oktobra. Atbilstoši līgumam, kas noslēgts ar Gulbenes novada domi, cieto sadzīves atkritumu izvešanu tiks nodrošināta līdz pat 2019. gada 18. jūlijam. Maksa par 1 kubikmetra sadzīves atkritumu izvešanu Gulbenes novadā uz 1.01.2017. ir 13,73 EUR (t. sk. PVN).

## SVID ANALĪZE

| <i><b>STIPRĀS PUSES</b></i>  | <i><b>VĀJĀS PUSES</b></i>   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rekonstruētas katlu mājas novada teritorijā;</li> <li>- Kvalitatīvs dzeramais ūdens novadā;</li> <li>- Ūdens skaitītāji ir uzstādīti lielākajā daļā pašvaldības īpašumos;</li> <li>- Izveidoti dalīto atkritumu punkti;</li> <li>- Liels īpatsvars atjaunojamo energoresursu izmantošanai energoapgādē;</li> <li>- Lielākajā daļā no novada pagastiem ir saglabājusies centralizētā siltumapgāde;</li> <li>- Automatikas iekārtu izmantošana apkures sistēmās.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nav bioloģisko atkritumu laukumu pagastos;</li> <li>- Pagastos nav dalīto atkritumu savākšanas laukumu;</li> <li>- Nav sakārtota ūdensapgāde Vecadulienā, Agrumos, Vecstāmerienā, Kalnienā, Beļavā;</li> <li>- Nav kartogrāfiskā materiāla par ūdensvadu un kanalizācijas tīkliem;</li> <li>- Nav reģistrētas zemesgrāmatā komunālo saimniecību inženierbūves;</li> <li>- Modernizējot komunālo saimniecību sadārdzinās tarifs un samazinās patēriņš;</li> <li>- Daudzos pašvaldības īpašumos pagastu teritorijās nav uzstādīti siltumenerģijas skaitītāji;</li> <li>- Ne visos pagastos ir kartogrāfiskais materiāls par siltumtrašu atrašanās vietu un diametriem;</li> <li>- Gulbenes novadam nav izstrādāts energoplāns un energopārvaldības sistēma;</li> <li>- Nav izvērtēta elektroapgādes sistēma un apgaismojuma sistēma no energoefektivitātes viedokļa;</li> <li>- Nav veikta energosertifikācija visām būvēm, kas atbilst Ēku energoefektivitātes likuma 7.panta 5.punktam.</li> </ul> |
| <i><b>IESPĒJAS</b></i>   | <i><b>DRAUDI</b></i>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jāturpina pilnveidot un izglītot iedzīvotājus par atkritumu apsaimniekošanu;</li> <li>- Izveidot bioloģisko atkritumu laukumus ciemu teritorijās;</li> <li>- Modernizēt, atbilstoši mūsdienu prasībām, katlu mājas un siltumtrases novada teritorijā;</li> <li>- Turpināt attīrīšanas iekārtu izbūvi;</li> <li>- Izstrādāt saistošos noteikumus par</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Veco apkures katlu izmantošanas rezultātā pieaug apkures izmaksas;</li> <li>- Ja netiks veikta apkures katlu rekonstrukcija, var tikt pārtraukta apkures padeve;</li> <li>- Rankā, Vecstāmerienā, Kalnienā, Daukstēs nav attīrīšanas iekārtu, kas veicina vides piesārņojumu;</li> <li>- Finansējuma trūkums veicina komunālās saimniecības degradāciju;</li> </ul>  |

|   |  |
|---|--|
| <p>līdzdalības apmaksu privātīpašumu pieslēgšanās iespējām pie ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Turpināt kapsētu topogrāfisko digitālo uzmērīšanu;</li> <li>- Izveidot vienotu elektronisko datu bāzi par apbedījumiem novada kapsētās;</li> <li>- Paplašināt kapsētu teritorijas Tīrzā, Litenē un Lejasciemā;</li> <li>- Izveidot mājdzīvnieku kapsētu novadā;</li> <li>- ES Struktūrfondu finansējuma piesaiste enerģētikas un siltumapgādes attīstībai;</li> <li>- Izstrādāt Gulbenes novada energoplānu un energopārvaldības sistēmu;</li> <li>- Organizēt sabiedrības informēšanu par energoefektivitātes jautājumiem un atbalsta programmām valstī un pašvaldībā;</li> <li>- Izveidot vienotu elektronisko datubāzi un attālinātu siltumenerģijas monitoringa sistēmu Gulbenes novadā;</li> <li>- Veikt energosertifikāciju visām būvēm, kas atbilst Ēku energoefektivitātes likuma 7.panta 5.punktam.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iedzīvotāju skaita samazināšanās;</li> <li>- Pilsēta nevar piesaistīt ES fonda līdzekļus, jo lielākās daļa komunālās saimniecības pieder SIA Alba;</li> <li>- Nolietojušās ūdensapgādes un notekūdeņu apsaimniekošanas sistēmas, kas rada vides piesārņojumu;</li> <li>- Samazinoties pakalpojumu ņēmēju skaitam, sadārdzinās pakalpojuma izmaksas;</li> <li>- Neuzticība centralizētās apkures tarifu patstāvībai, tādēļ iedzīvotāji atslēdzās no kopējā tīkla vai nevēlās pieslēgties tam;</li> <li>- Iedzīvotāju un pašvaldības darbinieku neizpratne un nevēlēšanās ieviest izmaiņas energoefektivitātes jautājumos.</li> </ul> |
|---|--|

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPE3 Kvalitatīvi pakalpojumi

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVE2.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu kvalitatīvus komunālos pakalpojumus novada teritorijā, kā arī veicinātu iedzīvotāju izpratni par energoefektivitāti

**UZDEVUMI:**

UE3.2.1. Pilnveidot komunālos pakalpojumus

UE3.2.2. Nodrošināt informāciju un konsultācijas energoefektivitātes jomā

UE3.2.3. Veicināt energoefektīvu infrastruktūras būvniecību un apsaimniekošanu novadā

**REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:**

| <i>Uzdevumi (U)</i>                        | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>  |
|--|---|--|
| UE3.2.1. Pilnveidot komunālos pakalpojumus | UE3.2.1-1 Uzlabot siltumapgādes un ūdensapgādes tehnisko infrastruktūru | 1. Izvērtētā centralizētā un lokālā siltumapgādes sistēma<br>2. Apkures sistēmas atjaunošana Jaungulbenes, Rankas, Tīrzas, |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   |   | <p>Stāmerienas, Beļavas pagastā</p> <p>3. Uzstādīti siltumskaitītāji Daukstu pagastā</p> <p>4. Ūdens un kanalizācijas sistēmas izbūve</p>   |
|   | UE3.2.1-2. Deleģēt ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanu   | 1.Deleģēta pārvalžu ūdensapgādes pakalpojumu sniegšana  |
|   | UE3.2.1-3. Uzlabot elektroapgādes tehnisko infrastruktūru   | <p>1. Apsēkots un izvērtēta elektroapgādes pieslēgumu jaudas pamatotība un novērtēts pašvaldības īpašumos esošo elektrotīklu tehniskais stāvoklis</p> <p>2. Apsēkots un izvērtēts apgaismojuma infrastruktūras tehniskais stāvoklis un energoefektivitāte – vismaz 5 lielākajiem elektroenerģijas patērētājiem.</p> <p>3. Elektroapgādes pieslēgumu izbūve</p>                    |
| UE3.2.2. Nodrošināt informāciju un konsultācijas energoefektivitātes jomā             | UE3.2.2.- 1. Sniegt konsultācijas un informāciju par energoefektivitātes jautājumiem                      | 1. Īstenoti informatīvi izglītojošie pasākumi par energoefektivitātes jautājumiem 15-20   |
| UE3.2.3. Veicināt energoefektīvu infrastruktūras būvniecību un apsaimniekošanu novadā | UE3.2.3. -1. Veikt energoefektivitātes uzlabošanas pasākumus pašvaldības infrastruktūrā                   | <p>1. Izstrādāt energoefektivitātes plānu Gulbenes novadam.</p> <p>2. Izstrādāta energopārvaldības sistēma pašvaldības ēkām 6 -10</p> <p>3. Veikta publisko ēku energosertifikācija – vismaz 3-5</p> <p>4. Monitoringa iekārtas iegāde</p>  |
|   | UE3.2.3.- 2. Atbalstīt energoefektivitātes pasākumus mājāsaimniecību, dzīvokļu un uzņēmējdarbības sektorā | <p>1. Atbalstīti daudzdzīvokļu dzīvojamu māju energoaudi, pilnas tehniskās apsekošanas atzinumi un tehniskās dokumentācijas izstrādes ar pašvaldības grantiem 6-10</p> <p>2. Izstrādāta atbalsta shēma energoefektivitātē mājāsaimniecībām un uzņēmējdarbības sektorā</p>   |
|   | UE3.2.3.-3. Energoefektivitātes prasību ieviešana būvprojektu izstrādei un būvniecības procesam           | <p>1. Esošās situācijas un kritēriju izvērtēšana iepirkumu procedūrā un projektēšanas uzdevumu izstrādē</p> <p>2. Noteikumu izstrāde un apstiprināšana energoefektivitātes rādītājiem, kas jāvērtē iepirkumu procedūrās un jāiekļauj būvniecības dokumentācijā</p> <p>3. Noteikumu izstrāde un apstiprināšana par energoefektivitātes pasākumu ievērošanu būvniecības procesā</p> |



## RVE4.1 ILGTSPĒJĪGA UZŅĒMĒJDARBĪBAS VIDE

Gulbenes novadā tautsaimniecības aktivitāte ir raksturojam kā ilgtspējīga. Eksportspējas nodrošināšanai būtiska nozīme ir inovāciju radīšanai un pielietošanai uzņēmējdarbībā, kas kļuvis par būtisku šodienas uzņēmumu izdzīvošanas jautājumu. Lai veicinātu jaunas darba vietas, Gulbenes novadam ilgtermiņā ir jānodrošina reģionā konkurētspējīgi priekšnoteikumi privāto investīciju veicināšanai, atbalstam uzņēmējdarbības attīstībai.

Lai veicinātu jauno speciālistu piesaisti, Gulbenes novada dome realizē karjeras pasākumus un atvērto durvju akcijas pasākumus, kas palīdz jauniešiem iepazīt profesijas un rosina interesi par konkrētām nozarēm. Pašvaldībai aktīvi jāiesaistās industriālo zonu attīstībā, jāīsteno aktivitātes ar mērķi uzlabot uzņēmējdarbībai būtisku infrastruktūru.

2017.gada nogalē Gulbenes novadā bija reģistrētas 1479 ekonomiski aktīvas vienības, no tām 1260 komersanti. Nemainīgi vidēji 98% no tiem klasificējami kā mikro un maziem uzņēmumi, kas nodarbina līdz 50 darbiniekiem, gada apgrozījums nepārsniedz 50 milj.EUR. 690 Sabiedrības ar ierobežotu atbildību, 380 zemnieku saimniecības, 97 uzņēmumi reģistrējuši saimniecisko darbību kā individuālais komersants, 95 individuālais uzņēmums un vairāk kā 390 pašnodarbinātas personas.

Populārāko uzņēmējdarbības nozaru augšdaļā Gulbenes novadā ierindojusies lauksaimniecība, kas ir likumsakarīgi, zinot augsto zemnieku saimniecību īpatsvaru novada uzņēmumu vidū. Gulbenes novada uzņēmēju vidū liela interese ir arī par tirdzniecību, par ko liecina tas, ka TOP 5 populārāko nozaru vidū iekļuvusi gan mazumtirdzniecība nespecializētajos veikalos, kuros pārsvarā tiek tirgotas pārtikas preces, dzērieni vai tabaka, gan pārējie mazumtirdzniecības uzņēmumi nespecializētajos veikalos. Tāpat populārāko nozaru vidū iekļuvuši kravu pārvadājumi pa autoceļiem un mežizstrādes joma.

Atbalsta pasākumi:

2016.gadā notika ceturtais projektu konkurss “Atbalsts uzņēmējdarbības uzsākšanai”. Tika saņemti 13 pieteikumi, no tiem atbalstītas, uz inovācijām, eksportu orientētas 3 biznesa idejas, piešķirot finansējumu 5700 EUR apmērā. Konkursa mērķis ir veicināt, atbalstīt dzīvesstila uzņēmumu dibināšanu kā arī pašnodarbinātību novadā. Kopš 2013.gada Gulbenes novada dome atbalstījusi 10 biznesa idejas ar kopēju finansējumu 22 181 EUR.

Gulbenes novads ikdienā un īpašajos Vidzemes reģionālajos “Dārza svētkos” lepojas ar uzņēmīgiem un veiksmīgiem novadniekiem. 2017.gadā konkursa “Vidzemes stāsti” ietvaros nominācijā „Ilgtspējīgs uzņēmums” tika sumināts Lizuma pagasta uzņēmums SIA „RAIRU”, kas mežizstrādes jomā aktīvi darbojas kopš 1999.gada.

2017.gadā nacionāla mēroga konkursā “Latvijas Labākais tirgotājs 2017” Gulbenes novada pašvaldība, pamatojoties uz iedzīvotāju balsojuma rezultātiem, izvirzīja SIA “Gardums”. Konditorijas uzņēmumu SIA “Gardums” konkursa-skatē saņēma Laureāta diplomu. Gulbenes novada uzņēmēju klātienē sveica arī Gulbenes novada domes pārstāvis.

Uzņēmējdarbības konkursā “Gulbenes novada uzņēmumu gada balva” divās kārtās ar sabiedrības līdzdalību tika noteikti seši laureāti. Konkursa pirmajā kārtā tika saņemti 64 pieteikumi no uzņēmumiem, privātpersonām un pagastu pārvaldēm. Konkursa laureāti tika noteikti pamatojoties uz konkursa “Gulbenes novada uzņēmumu gada balva” nolikuma

kritērijiem. Par sasniegumiem 2017.gadā balvas tika pasniegtas pašvaldības organizētajā “Uzņēmēju”

Uzņēmumu godināšanas pasākums tika organizēts 2017.gada janvāra noslēgumā, lai suminātu, pateiktos novada darbīgajiem un uzņēmīgajiem cilvēkiem par ieguldījumu novada attīstībā. Balvas sekojošās nominācijās saņēma, konkursam izvirzītie pretendenti:

“Gada jaunais uzņēmums/uzņēmējs 2016” - mūsdienīgo tehnoloģiju uzņēmums SIA “Moteda”,

“Gada produkts 2016” - mājražošnas uzņēmums “Ozolu maize”,

“Gada inovācija 2016” - dārzeņu pārstrādes uzņēmums SIA “Dimdiņi” ,

“Gada eksportētājs 2016” - mebeļu ražotājs SIA “Avoti SWF”,

“Gada darba devējs 2016” - SIA “Rankas piens”,

“Gada saimnieks 2016” - bioloģiskā ģimenes saimniecība Z/S “Ķelmēni”,

“Gada pakalpojuma sniedzējs 2016” skaistumkopšanas un veselības studija SIA “Tavai un manai veselībai”

### SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>   | <i>VĀJĀS PUSES</i>   |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aktīva uzņēmējdarbības vide pilsētā, Lizuma un Rankas pagastā;</li> <li>- Pieejams valsts un starptautiskās nozīmes transporta ceļu infrastruktūras sazarojums, kas nodrošina ērtu transporta plūsmu uz nozīmīgākajiem reģionālajiem attīstības centriem, Krieviju, Igauniju un Lietuvu.</li> <li>- Aktīvs dzelzceļu tīkls.</li> <li>- Uzsākts darbs pie uzņēmējdarbības veicināšanas un atbalsta pakalpojumiem;</li> <li>- Gulbenes novadā labi attīstīta mežizstrādes un kokrūpniecības, lauksaimniecības, apstrādes rūpniecības nozare;</li> <li>- Konkurētspējīgs ēdināšanas un izmitināšanas pakalpojumu piedāvājums salīdzinājumā ar apkārtējiem novadiem;</li> <li>- Pieejami dabas resursi novada teritorijā – lauksaimniecībā izmantojamā zeme, meži, derīgie izrakteņi u.c.;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Neapsaimniekoti īpašumi, degradētas teritorijas, kurās nenotiek saimnieciskā darbība.</li> <li>- Darbavietu trūkums sociālajām riska grupām, mazkvalificētam darbaspēkam un sievietēm.</li> <li>- Viedās specializācijas trūkums uzņēmējdarbības nozarēs.</li> <li>- Kvalificēta darbaspēka trūkums; Zema iedzīvotāju pirktspēja;</li> <li>- Zems iedzīvotāju ienākumu līmenis;</li> <li>- Mazas iekšējās investīcijas un mazas ārējās investīcijas;</li> <li>- Investoriem pievilcīgu, brīvu teritoriju, infrastruktūras trūkums;</li> <li>- Nepietiekošs dzīvojamais fonds jauna darbaspēka izmitināšanai;</li> <li>- Resursu trūkums MVU attīstībai;</li> <li>- Samazinās jaundibināto uzņēmumu skaits;</li> </ul> |

|   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valsts un finanšu pakalpojumu pieejamība uzņēmējdarbībai.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vājas profesionālās, augstākās un tālākizglītības iespējas novadā;</li> <li>- Nepietiekama uzņēmumu sadarbība: netiek izmantots vietējās un starptautiskās sadarbības un specializācijas potenciāls, neaktīva dalība, netiek veidoti klāsteri, kooperatīvi;</li> <li>- Zema pievienotā vērtība novada resursiem, izejvielām;</li> <li>- Nepietiekami attīstīta izklaides industrija, ierobežotas brīvā laika pavadīšanas iespējas;</li> <li>- Vāja sadarbība starp zinātniekiem, uzņēmējiem, valsts un pašvaldību iestādēm jaunu tehnoloģiju un produktu izstrādē un ieviešanā.</li> </ul>   |
| <b>IESPĒJAS</b>   | <b>DRAUDI</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iespēja attīstīt iedzīvotāju interesēm atbilstošas brīvā laika pavadīšanas iespējas.</li> <li>- Ieviest un pilnveidot atbalsta mehānismus uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai;</li> <li>- Jaunu un esošo industriālo zonu attīstība.</li> <li>- Profesionālās un augstākās izglītības piedāvājuma attīstība atbilstoši uzņēmējdarbības vides pieprasījumam;</li> <li>- Uzņēmējdarbības vides aktivizēšana – izstāžu, pasākumu, apmācību organizēšana u.c.;</li> <li>- Mērķtiecīga viedās uzņēmējdarbības specializācija un attīstība;</li> <li>- Atbalsts uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai sociālu problēmu risināšanai;</li> <li>- Atbalsts uzņēmēju savstarpējas sadarbības projektiem (kooperatīvi, klāsteri u.c.);</li> <li>- Sadarbības sekmēšana starp uzņēmējiem un atbalsta institūcijām (LIAA, Ministrijas, LAD, LLKC u.c.);</li> <li>- Sekmēt zinātnietilpīgo uzņēmējdarbību.</li> <li>- Atbalsts privātajām iniciatīvām un risinājumiem dzīvojamā fonda attīstībai.</li> <li>- Atbalstīt komersantu privātās investīcijas</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Darbspējīgo iedzīvotāju skaita samazinājums;</li> <li>- Vietējo un ārvalstu investoru vajadzībām atbilstošu ražošanas vai pakalpojumu ēku trūkums;</li> <li>- Kvalificētu speciālistu aizbraukšana uz ekonomiski aktīvākajām Latvijas, ārvalstu pilsētām;</li> <li>- Atkarība no ārējiem energoresursu avotiem;</li> <li>- Valsts ekonomiskā lejupslīde - pirktspējas samazināšanās;</li> <li>- Nepietiekama IKT un zinātnes, inovāciju izmantošana, kas mazina uzņēmumu konkurētspēju;</li> <li>- Konkurence starp novadiem/pilsētām, lai noturētu un piesaistītu esošos un jaunus iedzīvotājus (speciālistus,talantus) teritorijā;</li> <li>- Struktūrfondu atbalsta intensitātes samazinājums komercdarbības atbalstam pēc 2020.gada;</li> <li>- Ekonomiskās situācijas pasliktināšanās, nestabilitāte eksporta tirgos;</li> <li>- Valsts nodokļu politikas un pasaules ekonomikas tendenču radītais izmaksu</li> </ul> |

|  |  |
|--|--|
| <p>teritorijas attīstībai, nodrošinot NĪ atvieglojumus;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izstrādāt detalizētu elektronisku informāciju par Gulbenes novadā pieejamajiem nekustamajiem īpašumiem un attīstības iespējām.</li> </ul> | <p>pieaugums.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vietējā tirgus neaizsargātība, saspringta konkurence tirgū ar citiem uzņēmumiem.</li> <li>- Nepietiekams pieprasījums, konkurētspēja potenciālajiem nišas produktiem eksporta tirgos;</li> <li>- Valsts atbalsta trūkums uzņēmējdarbības vides pilnveidošanai.</li> </ul> |
|--|--|

#### Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPE4 Uzņēmējdarbības vide

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVE4.1** ir vērsti uz to, lai nodrošinātu atbalstu uzņēmējdarbībai un sekmētu to attīstību.

#### UZDEVUMI:

UE4.1.1. Nodrošināt atbalstu uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai,

UE4.1.2. Ieviest uzņēmējdarbības atbalsta politiku

UE4.2.5. Veicināt industriālo zonu attīstību

UE4.2.6. Veicināt jauniešu iesaistīšanos nodarbinātībā un uzņēmējdarbībā

| <i>Uzdevumi (U)</i>   | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>   |
|---|--|---|
| <p>UE4.1.1. Nodrošināt atbalstu uzņēmējdarbības uzsākšanai un attīstībai,</p> | <p>UE4.1.1-1. Atbalstīt uzņēmējdarbības uzsākšanu, attīstību, īpaši atbalstot inovatīvu produktu un pakalpojumu izstrādi</p> | <p>1. Īstenots pašvaldības 1 grantu konkurss, komercdarbības uzsākšanai vai attīstībai<br/>2. Konsultēti jaunie 25-50 uzņēmēji un interesenti</p>   |
|   | <p>UE4.1.1. - 2. Uzņēmējdarbības vides aktivizēšana, zināšanu un pieredzes pārnese</p>                                       | <p>1. Pieredzes apmaiņas braucieni 1-2,<br/>2. Apmācības semināri 4-10</p>  |
|   | <p>UE4.1.1. - 3. Sekmēt sadarbību uzņēmumu konkurētspējas paaugstināšanai (nacionālā un starptautiskā mērogā)</p>            | <p>1. Regulārs informācijas nodrošinājums pašvaldības mājaslapā 50-100 publikācijas<br/>2. Elektroniski nosūtīti ikmēneša ziņojumi interesentiem par sadarbības iespējām, atbalsta programmām: 12-20 informatīvi ziņojumi</p> |
| <p>UE4.1.1. - 4. Kopstrādes telpas izveide</p>                                | <p>UE4.1.1. - 4. Kopstrādes telpas izveide</p>   | <p>1. Izveidota kopstrādes telpa</p>  |
| <p>UE4.1.2. Ieviest uzņēmējdarbības atbalsta politiku</p>                     | <p>UE4.1.2-1. Veikt uzņēmējdarbības vides analīzi</p>  | <p>1. Regulāri veikta uzņēmēju aptauja 1-5<br/>2. Organizētas sanāksmes ar uzņēmējiem 2-6</p>   |

| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>  |
|--|---|--|
|  | UE4.1.2-2. Atbalsts investīciju un darbaspēka ietilpīgiem uzņēmumiem, izstrādājot un ieviešot nekustamā īpašuma nodokļu atvieglojumus                                 | 1. Veikts ekonomiskā pamatojuma izvērtējums<br>2. Izstrādāti saistošie noteikumi nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumu piemērošanai<br>3. Piešķirtais nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojuma apmērs un labuma guvēju skaits   |
|  | UE4.1.2-3. Veicināt Gulbenes novadā ražoto preču un pakalpojumu noietu  | 1. Nodrošināts atbalsts tiešās tirdzniecības infrastruktūras attīstībai pilsētā un pagastos<br>2. Vietējo ražojumu atpazīstamības veicināšana – pašvaldības reprezentatīvajos materiālos 5% no kopējiem materiāliem, informatīvajos izdevumos u.c. 5-10 publikācijas<br>3. Atbalstītā mājražotāju, amatnieku piedalīšanās izstādēs, nacionāla/starptautiska mēroga tirgos 1-2 izstādes<br>4. Noorganizēti “Zaļie tirdziņi” |
| UE.4.2.5. Veicināt industriālo zonu attīstību                            | UE.4.2.5.-1. Piesaistīt ES fondu finansējumu infrastruktūras attīstībai industriālajās zonās  | 1. Labiekārtotas industriālās teritorijas, revitalizētas degradētas teritorijas 1-10 teritorijas<br>2. Ēku nojaukšana Gulbenes pilsētā<br>3. Īpašumu iegāde  |
|  | UE.4.2.5.-2. Pilnveidot un uzturēt pašvaldības un privātā sektora nekustamo īpašumu datu bāzi, uzņēmējdarbības attīstībai un investīciju piesaistei novada teritorijā | 1. Atbilstoši aktuālai situācija uzturēta un digitalizēta brīvo nekustamo īpašumu un teritoriju karte 5-50 objekti<br>2. Īstenotie 5-30 mārketinga pasākumi un publikācijas  |
| UE4.2.6. Veicināt jauniešu iesaistīšanos nodarbinātībā un uzņēmējdarbībā | UE4.2.6. -1. Veicināt skolu iesaisti jauniešu izglītošanā par uzņēmējdarbību  | 1. Organizēti 2-8 semināri, konferences, forumi par uzņēmējdarbības aktuāliem jautājumiem  |
|  | UE4.2.6. -2. Sekmēt darba un prakses iespējas jauniešiem  | 1. Novada mājas lapā nodrošināta aktuālā informācija par pieejamām darba vietām<br>2. Īstenots NVA projekts par jauniešu nodarbinātību   |
|  | UE4.2.6. - 3. Nodrošināt daudzveidīgu apmācību piedāvājumu jauniešu pašizglītošanās un uzņēmējspējas attīstības veicināšanai  | 1. Izstrādātās un ieviestās neformālās izglītības viena programma un projekts  |
|  | UE4.2.6. - 4. Sekmēt  | 1. Izveidots 1-7 sadarbības formas un prakses  |

| <i>Uzdevumi (U)</i> | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>                                 | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i> |
|---------------------|--|---------------------------------------|
|                     | sadarbības attīstību starp uzņēmējiem un izglītības iestādēm | vietas uzņēmumos                      |

## RVE.5.1 ĢIMENĒM DRAUDZĪGA PILSĒTA

Gulbene ir pilsēta Vidzemes ziemeļaustrumos, Gulbenes novada centrs, 186 km no Rīgas. Gulbenes pilsēta aizņem 1189,8 ha lielu teritoriju. 2010.gadā Gulbenes pilsētā dzīvoja 9128 iedzīvotāji, bet 01.01.2018. - 7779 iedzīvotāju. Pirmo reiz rakstos Gulbene (toreiz Gulbana) minēta Tālavas dalīšanas līgumā 1224.gadā, bet pilsētas tiesības Gulbene ieguva 1928.gadā.

Gulbene pirmo reizi rakstos minēta Tālavas dalīšana līgumā 1224.gadā, kad šī senā latgaļu teritorija tika piešķirta Rīgas bīskapam. Gulbenes pirmsākumi meklējami Krustalīces ielokā, kur kādreiz atradies latgaļu pilskalns. 14.-16.gs. šajā pašā vietā bijusi Rīgas virsbīskapa mūra pils. Šo pili Livonijas kara laikā sagrāva Krievijas cara Ivana Bargā karaspēks.

Vēl pēc dažiem gadsimtiem, 1843.gadā, šajā pašā vietā tika uzcelta un iesvētīta Gulbenes luterāņu baznīca. Šī vieta uzskatāma par Gulbenes vēsturisko centru. Pēc izpostīšanas 16.gs. pilsētiņa vairs neatjaunojās un līdz pat 20.gadsimtam tur atradās tikai Vecgulbenes muiža.

Pēc tam, kad 1902.gadā netālu no muižas izbūvēja šaursliežu dzelzceļu Pļaviņas-Alūksne un 1916./17.g. platliežu dzelzceļu caur Ieriķiem, sāka augt aizvien lielāka apdzīvota vieta, līdz 1920.gadā Vecgulbenei piešķīra miesta tiesības. Miests auga ap diviem centriem - muižu un dzelzceļa staciju. Pēc smagajiem kara gadiem gulbeniešiem izdevās uzbūvēt gan dzelzceļa ierēdņu dzīvojamo namu koloniju, gan Latvijas Republikas lauku lielāko un skaistāko dzelzceļa staciju, gan Gulbenes komerc- un arodskolu. 1928.gadā miestam piešķīra pilsētas tiesības līdz ar seno vēsturisko nosaukumu - Gulbene.

1930-to gadu beigās Gulbene bija tipiska Latvijas pilsēta ar nepilniem 4000 iedzīvotāju un to sauca par ziedošo dārzu pilsētu. Pēc 2.pasaules kara (izpostīta Baltā pils, baznīca, stacija, dzīvojamie nami) Gulbene atkopās un turpināja augt. Pilsēta īpaši ātri veidojās kopš 1949.gada, kad kļuva par Gulbenes rajona administratīvo centru.

Arī šodien tā ir tipiska Latvijas pilsēta - ar 1-2 stāvu apbūvi, ar padomju tipveida dzīvojamo māju kvartāliem un pilsētas centru, taču neapšaubāmi ar savu īpatnējo noskaņu un skaistumu. Te joprojām darbojas Baltijā vienīgais pasažieru šaursliežu dzelzceļš - bānītis, kas katru dienu kursē no Gulbenes uz Alūksni un atpakaļ. Ap 200 ha pilsētā aizņem parki. Tie ir bijušie muižas parki, ko 19.gs. lika veidot un kopt Vecgulbenes muižas īpašnieki baroni Volfi.

Pilsēta vēsturiski veidojusies saplūstot diviem apbūves centriem – vēsturiskajam Vecgulbenes muižas centram un centram, kas veidojās ap dzelzceļa mezglu, kuri atradās 2km attālumā viens no otra. Šodien tie ir saplūduši vienā veselumā, Gulbenes pilsētā ar pavisam citu centru – centrālo skvēru ap kuru izvietojies pilsētas administratīvais kodols ar novada domes ēku, kultūras centru, bankām un citām iestādēm

Gulbenes pilsētas galvenais attīstības mērķis ir nodrošināt reģionālās nozīmes apdzīvotuma centram atbilstoša konkurētspējīga pakalpojumu „groza” pieejamību novada iedzīvotājiem, attīstīt potenciālās ražošanas apbūves teritorijas, nodrošinot darba vietas pilsētas iedzīvotājiem un apkārtējām lauku teritorijām.

Gulbenes pilsētas iedzīvotājiem jānodrošina kvalitatīva dzīves un darba vide.

Gulbenes pilsētai jāveicina Vecgulbenes muižas vēsturiskā centra atjaunošana, dzelzceļa infrastruktūras saglabāšana un pilnvērtīga izmantošana pasažieru pārvadājumu nodrošināšanai pa šaursliežu dzelzceļu un platsliežu dzelzceļa līniju.

Attīstāmās teritorijas ir ražošanas zonas - pašreizējās un plānotās ražošanas apbūves teritorijas.

Perspektīvē, izvērtējot kravu plūsmas attīstību pa tranzītcelšiem, jārisina jautājums par pilsētas apvedceļu virzienā Smiltene - Balvi un Balvi – Rēzekne.

Jārisina jautājums par rekreācijas zonas un peldēšanās vietas izveidi.

Ņemot vērā, ka jau šobrīd pilsētai ir kopīga infrastruktūra ar Svelberģa, Ceļmalu un Margu ciemu, nākotnē iespējama to saplūšana. Ar tālākajiem piepilsētas ciemiem Ozolkalns, Šķieneri, Stāķi, Stari, jārisina jautājums par veloceļa izbūvi.

#### SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>   | <i>VĀJĀS PUSES</i>  |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Daudzveidīga zaļo zonu un parku pieejamība</li> <li>- Veiksmīga pilsētas zaļo zonu uzturēšanas kvalitāte</li> <li>- Daudz brīvu teritoriju pilsētvides labiekārtošanai</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pilsētā nav izstrādāta vienota pilsētvides vizuālā tēla koncepcija</li> <li>- Mūsdienu prasībām neatbilstoši, novecojuši bērnu rotaļu laukumi pilsētas teritorijā</li> <li>- Maz aktīvās atpūtas iespēju ģimenēm</li> <li>- Iedzīvotājiem nav pieejamas peldvietas pilsētā</li> <li>- Resursu trūkums pilsētvides sakārtošanā</li> </ul> |
| <i>IESPĒJAS</i>  | <i>DRAUDI</i>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kvalitatīvu atpūtas vietu sakārtošana</li> <li>- Jaunu atpūtas zonu un objektu veidošana pilsētas parkos un mikrorajonos</li> <li>- Ģimeņu brīvā laika pavadīšana vizuāli pievilcīgā un sakārtotā pilsētvīdē</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iedzīvotāju skaita vispārēja samazināšanās</li> <li>- Finansējuma nepietiekamība pilsētvides sakārtošanā un uzturēšanā</li> </ul>  |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPE5 Gulbenes pilsēta

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVE5.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu pilsētvides dzīves kvalitāti paaugstinot pilsētas vizuālo pievilcību

#### UZDEVUMI:

UE.5.1.1.Uzlabot pilsētvides dzīves kvalitāti paaugstinot pilsētas vizuālo pievilcību

| <i>Uzdevumi (U)</i> | <i>Pasākumi, aktivitātes</i> | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i> |
|---------------------|------------------------------|---------------------------------------|
|                     |                              |                                       |

|  |  |   |
|--|--|---|
| <p>UE.5.1.1.Uzlabot pilsētvides dzīves kvalitāti paaugstinot pilsētas vizuālo pievilcību</p> | <p>UE.5.1.1.- 1. Veidot inovatīvu pilsētas dizainu un vizuālo tēlu pilnveidojot pilsētas apstādījumus un papildinot ar dažādiem pilsētvides elementiem</p> | <p>1. Izstrādāta un ieviesta pilsētas dizaina un apstādījumu koncepcija<br/>2. Ziemassvētku noformējuma iegāde<br/>3. Gulbīša parka atjaunošana</p> |
|  | <p>UE.5.1.1.- 2. Attīstīt ģimenei pievilcīgu vidi, izveidojot aktīvās atpūtas objektus mājokļu apkārtnē un pilsētas zaļajā zonās</p>                       | <p>1. Izveidots/atjaunots aktīvās atpūtas objekts<br/>2. Atkritumu tvertņu uzstādīšana pilsētas teritorijā</p>                                      |

## RVE6.1. ATTĪSTĪTS TŪRISMS

Gulbenes novada pašvaldības aģentūra „Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs” izveidota 2012.gada 1.martā, kā patstāvīga iestāde sāka darboties no 2012.gada 1.aprīļa. Pārskata gadā Gulbenes novada pašvaldības aģentūrā „Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs” strādāja 6 darbinieki: aģentūras direktore, direktores vietniece, tūrisma organizatore, 2 tūrisma informācijas konsultanti, biroja administratore.

Gulbenes novada pašvaldības aģentūrai ir 1 struktūrvienība - tūrisma informācijas centrs “Stāmeriena”, kas atrodas Stāmerienas pilī, Vecstāmerienā, Stāmerienas pagastā.

Informācija par Aģentūras darbu, kā arī Gulbenes novada tūrisma uzņēmēju sniegtajiem pakalpojumiem pieejama ikvienam, liels darbs tika ieguldīts popularizēšanā interneta vidē, sniedzot dažādu informāciju gan sociālajos tīklos facebook.com, twitter.com, draugiem.lv, instagram.com, youtube.com, gan Gulbenes novada tūrisma mājaslapā [www.visitgulbene.lv](http://www.visitgulbene.lv), gan dažādās Latvijas tūrisma interneta vietnēs. Tāpat Aģentūra veido aktīvu sadarbību ar dažādiem citiem plašsaziņas līdzekļiem: ar televīziju RE:TV, “LTV1”, “Latgales reģionālo televīziju”, “Rīga 24”, radio “Skonto”, laikrakstu “Dzirkstele”, kā arī apkārtējo reģionu laikrakstiem un nacionālajiem laikrakstiem.

## SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>   | <i>VĀJĀS PUSES</i>   |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Starptautisku sadarbības projektu daudzveidība;</li> <li>-Dažādas iespējas pieredzes apmaiņas jomās tūrisma attīstībai;</li> <li>-jaunu uzņēmumu veidošanās;</li> <li>-vietējās infrastruktūras izmantošanas dažādība;</li> <li>-lielo uzņēmēju produkcijas atpazīstamība;</li> <li>-bagātīgs kultūrvēsturiskais, kultūras jomas</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Netiek izmantotas noslēgto sadarbības līgumu radītās iespējas;</li> <li>-Nepietiekoši cilvēkresursi un neesošs atbildīgais par starpvalstu sadarbības attīstību;</li> <li>- Nav plānveidīgas prioritāšu un finanšu resursu sadalījuma noteikšanas;</li> <li>- Netiek veikta prognozējamā katra objekta finanšu rādītāju analīze un nav kopīga</li> </ul> |



|   |   |
|---|---|
| <p>                     piedāvājums;<br/>                     - Dzelzceļa kompleksa attīstība un tā piedāvātās iespējas;<br/>                     -Inovatīvu, daudzveidīgu pasākumu organizēšanas iespējas;<br/>                     - inovatīvu tūrisma pakalpojumu piedāvājums;<br/>                     - Starptautisku semināru, pasākumu, apmācību organizēšana Gulbenē;<br/>                     -Starptautiska atpazīstamība un plānveidīga reklāma;<br/>                     -Izmantotās sociālo tīklu mārketinga iespējas;<br/>                     - Liela senioru aktivitāte.                 </p>   | <p>                     redzējuma par objektu turpmāko dzīvotspēju;<br/>                     - Nesakārtota infrastruktūra dabas un kultūrvēstures resursu pilnvērtīgai izmantošanai;<br/>                     - Mūsdienām neatbilstoša novada mājas lapa.                 </p>  |
| <p>-</p>  | <p>-</p>  |
| <p>                     -Attīstīt starpvalstu sadarbību konkrētās jomās (kas to veic?);<br/>                     -Strādāt komandā, sadarbojoties pa jomām;<br/>                     -Mazie un vidējie uzņēmēji, mājražotāji, tūrisma uzņēmēju dalība starpvalstu pasākumos (Igaunija, Krievija u.c.) starptautiskajos semināros, forumos, izstādēs;<br/>                     -prezentējošas produkcijas, suvenīru piedāvājuma izveidošana;<br/>                     -noteikt prioritātes un plānot finanšu resursus atjaunojamo objektu pabeigšanai;<br/>                     -veicināt mazo un vidējo uzņēmēju darbību, sadarbību;<br/>                     -dažādu tūrisma jomu attīstība;<br/>                     -Stāmerienas tūrisma daudzveidīgā piedāvājumu attīstība un pieejamība visu gadu;<br/>                     -tūrisma piedāvājuma infrastruktūras kompleksa sakārtošana;<br/>                     -inovatīvu tūrisma pakalpojumu piedāvājumu veidošana un sadarbības iespējas ar lielajiem uzņēmējiem, mazo un vidējo, mājražotājiem, amatniekiem u.c.<br/>                     -inovatīvas reklāmas piedāvājums sociālajos tīklos/internetā.                 </p> | <p>                     -iedzīvotāju skaita samazināšanās un veco cilvēku īpatsvara palielināšanās;<br/>                     -autoceļu kritiskais stāvoklis;<br/>                     - nepietiekami finanšu resursi iesākto objektu atjaunošanas pabeigšanai;<br/>                     -nepietiekams finansējums izveidotās infrastruktūras uzturēšanai, atjaunošanai;<br/>                     - mūsdienām neatbilstoša informatīvi digitālā telpa;<br/>                     - mūsdienām neatbilstoša novada mājas lapa - pretrunīgs priekšstats par novadu;                 </p> |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPE6 Tūrisma attīstība

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVE6.1** ir vērsts uz to, lai attīstītu un nodrošinātu tūrismu novadā un veicinātu uzņēmējdarbību

**UZDEVUMI:**

## UE6.1.1 Attīstīt konkurētspējīgu, kvalitatīvu tūrisma produktu

| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>  |
|--|---|--|
| UE6.1.1 Attīstīt konkurētspējīgu, kvalitatīvu tūrisma produktu | UE6.1.1. -1. Izveidot "Izglītojošu un interaktīvo centru "Dzelzceļš un Tvaiks"<br>Gulbenes dzelzceļa stacijā, kā kompleksu vissezonas tūrisma piedāvājumu | 1. Veikts Dzelzceļa stacijas remonts un izveidots izglītojoši interaktīvais centrs "Dzelzceļš un tvaiks"<br>2. Uzstādīta videonovērošanas iekārta                  |
|  | UE6.1.1. -2. Veicināt infrastruktūras attīstību tūrisma izaugsmei   | 1. 3D videoiekārtas un ekrāna iegāde Stāmerienas TIC<br>2. Lejasciema kultūrvēsturiskā mantojuma centra telpu remonts<br>3. Siltuma nodrošināšana Stāmerienas pilī |
|  | UE6.1.1. -3. Veicināt tūrisma puduru veidošanos starp vietējiem tūrisma uzņēmējiem, mājražotājiem, amatniekiem  | 1. Izveidoti 1-3 tūrisma puduri starp vietējiem tūrisma uzņēmējiem, mājražotājiem, amatniekiem   |
|  | UE6.1.1. -4. Veicināt konkurētspējīgu, kvalitatīvu tūrisma produkta attīstību   | 1. Atbalstītie un izveidotie 2-4 konkurētspējīgie tūrisma produkti   |
|  | UE6.1.1. -5. Nodrošināt tūrisma piedāvājuma atpazīstamību   | 1. Regulāri popularizētie tūrisma piedāvājumi un produkti novada, Latvijas un starptautiskajā līmenī   |
|  | UE6.1.1. - 6. Pilnveidot sadarbību ar AS "Pasažieru vilcienu" un "SIA "Gulbenes - Alūksnes bānītis"   | Īstenotie 3-5 kopīgie projekti un izveidotie tūrisma piedāvājuma produkti sadarbībā ar AS "Pasažieru vilciens" un "SIA "Gulbenes - Alūksnes bānītis"               |
|  | UE6.1.1. -7. Sekmēt tūrisma nozarē strādājošo kvalifikācijas paaugstināšanu   | Īstenotās apmācības, semināri, pieredzes apmaiņas braucieni un citi pasākumi (2-3)   |

**RVK1.1. DAUDZVEIDĪGA UN SAISTOŠA KULTŪRVIDE**

Par novada kultūrvides uzturēšanu un daudzpusīgas kultūrtelpas nodrošināšanu rūpējas 16 kultūras/tautas nami. Gulbenes novada kultūras/tautas namos un brīvdabas estrādēs 2017. gadā notikušas 803 norises jeb pasākumi, kurus kopā apmeklējuši apmēram 87 tūkstoši apmeklētāji. Lielākoties tiek rīkoti koncerti, izklaides pasākumi, izrādes un valsts/tradicionālie svētki. 2017. gadā lielākā daļa (77 %) pasākumu notikuši bez maksas. Salīdzinot ar

iepriekšējiem gadiem norišu skaits ir stabils. Apmeklētāju skaits ir krities, taču tas skaidrojams ar to, ka 2017. gadā nenotika atsevišķi novada svētki kādā no pagastiem, bet tika ietverti Gulbenes pilsētas svētku ietvaros.

2017. gadā Gulbenes novada kultūras/tautas namos darbojās 110 amatiermākslas kolektīvi (t.sk. Gulbenes Mūzikas skolas pūtēju orķestris), iesaistot 1569 dalībnieku. No visiem kolektīviem ar pašvaldības finansiālu atbalstu kolektīvu vadītāju darba samaksa nodrošināšanai darbojās 99 kolektīvi. Lielākais amatiermākslas kolektīvu skaits ir Gulbenes kultūras centrā (22), Lizuma kultūras namā (12), Lejasciema kultūras namā (11) un Tirzas kultūras namā (8) .

Gulbenes novadā 2017. gadā darbojās divi akreditēti publiskie pašvaldības muzeji: Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs un Druvienas vecā skola – muzejs.

Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs 2017. gada 25. maijā (Gulbenes novada domes sēdes protokols Nr.6) apstiprināts Gulbenes novada vēstures un mākslas muzeja nolikums, kurā ir pieņemta muzeja struktūra. Muzejam (Brīvības iela 10) ir teritoriālā struktūrvienība “Klēts”, Klēts iela 4; krājuma un ekspozīciju telpas “Stāmerienas pils”, Vecstāmerienā; radošo aktivitāšu zāles Sarkanajā pilī, Parka ielā 10.

2017. gadā izstrādāti muzeja darbību reglamentējošie dokumenti - Darbības un attīstības stratēģija 2017.-2020.gadam, Krājuma darba politika 2017.-2020, Pētniecības darba politika 2017.-2020 un Komunikācijas darba politika 2017.-2020.

Sadarbībā ar Rundāles pils muzeju izveidota ekspozīcija „Kolorītais Leo Svemps” muzeja telpās Stāmerienas pilī.

Novada muzejam 2017. gads bija īpašs ar kārtējo Kultūras ministrijas akreditācijas komisijas apmeklējumu. Akreditācijas komisija iepazinās ar Gulbenes novada pašvaldības iestādes Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs iesniegtajiem materiāliem un apmeklējuma laikā, pārbaudīja muzeja darbību reglamentējošos dokumentus, krājuma veidošanu un uzskaiti, krājuma saglabāšanu, krājuma pieejamību sabiedrībai, muzeja attīstības stratēģiju un iepriekšējās akreditācijas ieteikumu izpildi. Muzeja darbības pilnveidošanai akreditācijas komisija ieteica sadarbībā ar pašvaldību turpināt darbu pie muzeja infrastruktūras projektiem - Sarkanās pils rekonstrukcijas projekta īstenošanas un krājuma saglabāšanas un pieejamības apstākļu uzlabošanas Stāmerienas pilī. Muzeja krājums ģeogrāfiski aptver tagadējā Gulbenes novada teritoriju. Muzeja krājums veidojies, pievēršot galveno uzmanību Gulbenes novada vēsturei kopš vissenākajiem laikiem līdz mūsdienām. Vērtīgākās muzeja krājuma kolekcijas ir stikla foto negatīvi (>15 000 vienības), foto pastkartes, pastkartes un dokumenti.

Druvienas vecā skola – muzejs akreditēts 2015.gadā un saņēmis akreditācijas apliecību valstī atzīta muzeja darbībai līdz 2020.gadam. 2015.gadā muzejs apskatei piedāvāja klases telpu, guļamistabu un telpu, kur glabājas maizes lādītes, etnogrāfijas ekspozīciju, kas atspoguļo druvēniešu sadzīvi un nodarbošanos kopš 19. gs.

### SVID ANALĪZE

| <i>STIPRĀS PUSES</i>   | <i>VĀJĀS PUSES</i>  |
|--|---|
| - Bezmaksas pasākumu pieejamība un līdzdalība amatiermākslas kolektīvos; | - Kopīga kultūras jomas attīstības stratēģijas redzējuma trūkums; |

|  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Līdzsvarots kultūras iestāžu teritoriālais pārklājums;</li> <li>- Plaša līdzdalība Dziesmu un deju svētku procesā;</li> <li>- Aktīva iedzīvotāju iesaistīšanās kultūras dzīves pasākumos;</li> <li>- Kultūras jomas darbinieku radošās spējas un potenciāls;</li> <li>- Tradicionālie pasākumi.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Profesionālās mākslas pieejamības trūkums;</li> <li>- Līdz galam nesakārtota kultūras namu infrastruktūra un to materiāli tehniskās bāzes nodrošinājums;</li> <li>- Neprognozējams pasākumu apmeklētāju skaits;</li> <li>- Nav nodrošināta kultūras namu saimnieciskā darbība;</li> <li>- Visdažādāko jomu pasākumu pārklāšanās.</li> </ul>   |
| <b>IESPĒJAS</b>  | <b>DRAUDI</b>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ārējā finansējuma piesaiste;</li> <li>- Aktualizēt mūsdienīgu prasībām atbilstošu “kultūras jomas mārketinga stratēģiju”;</li> <li>- Starptautisku, starptautiskā pieredzes apmaiņu, sadarbību un profesionālā pilnveide;</li> <li>- Sadarbības uzlabošana starptautiskās kultūras nozarē;</li> <li>- Lielāka iedzīvotāju, privātā un nevalstiskā sektora iesaistīšana kultūras procesu nodrošināšanā (Novada kultūras projektu konkursi);</li> <li>- Samazināt pasākumu kvantitāti, bet paaugstināt kvalitāti;</li> <li>- Latviskās dzīvesziņas uzturēšana un kopšana akcentējot katras vietas unikalitāti un vērtības;</li> <li>- Gulbenes novada kultūras nišas atrašana uz visas Latvijas fona</li> <li>- Līdzdalība Latvijas mēroga pasākumos un akcijās;</li> <li>- Profesionālā pilnveide un kompetenču paaugstināšana kultūras jomā strādājošajiem</li> <li>- Izstrādāts vienots amatiermākslas kolektīvu vadītāju darba samaksas modelis;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Potenciālu ideju nerealizācija finanšu resursu trūkuma dēļ;</li> <li>- Paaugstinoties bezdarba līmenim samazinās interese par kultūru;</li> <li>- Kultūras darbinieku izdegšanas sindroms;</li> <li>- Nesakārtotā ceļu infrastruktūra;</li> <li>- Nemeklējot un neattīstot jaunus inovatīvus darbības un sadarbības modeļus, kā arī nepiesaistot citus finanšu avotus, kultūras institūcijas tiek pakļautas stagnācijai;</li> </ul> |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPK 1. Kultūrvide, tradīcijas, ainavas

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVK1.1** ir vērsti uz to, lai nodrošinātu kultūrvides, ainavu saglabāšanu un attīstību, kā arī saglabātu novada tradīcijas.

**UZDEVUMI:**

UK1.1.1. Nodrošināt daudzveidīgu kultūras pasākumu klāstu un veicināt jaunu/oriģinālu kultūras pasākumu norisi

UK1.1.2. Pilnveidot kultūras iestāžu materiāli tehnisko bāzi un infrastruktūru

UK1.1.3. Nodrošināt materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšanu, popularizēšanu

**REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:**

| <i>Uzdevumi (U)</i>   | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>   |
|---|--|---|
| UK1.1.1.Nodrošināt daudzveidīgu kultūras pasākumu klāstu un veicināt jaunu/oriģinālu kultūras pasākumu norisi | UK1.1.1.- 1.Plānot un organizēt novada kultūras pasākumus, saglabājot tradicionālos pasākumus un veicinot oriģinālus pasākumus | 1. Notikušie kultūras pasākumi (700 – 800 pasākumi gadā)  |
|   | UK1.1.1.- 2 Sekmēt profesionālās mākslas pieejamību  | 1. Īstenotie līdz 10 profesionālās mākslas pasākumi   |
|   | UK1.1.1.- 3.Veicināt amatiermākslas kustības stabilitāti un attīstību, nodrošinot Dziesmu un deju svētku kustību               | 1. Amatiermākslas kolektīvu un aktivitāšu skaits, to kvalitāte (90- 100 kolektīvi, kuri gada laikā piedalās līdz 600 pasākumos) |
|   | UK1.1.1.- 4.Pilnveidot kultūras darbinieku profesionālās kompetences   | 1. Īstenotie 1-3 apmācības, semināri un citi pasākumi   |
| UK1.1.2. Pilnveidot kultūras iestāžu materiāli tehnisko bāzi un infrastruktūru                                | UK1.1.2. -1.Nodrošināt kultūras iestāžu materiāli tehniskas bāzes un infrastruktūras atjaunošanu                               | 1. Atjaunotā kultūras iestāžu materiāli tehniskā bāze un infrastruktūra   |
| UK1.1.3. Nodrošināt materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšanu, popularizēšanu                   | UK1.1.3. - 1.Nodrošināt materiālās un nemateriālās kultūras mantojuma uzkrāšanu, dokumentēšanu un saglabāšanu                  | 1.Saglabātais materiālais un nemateriālais kultūras mantojums   |
|   | UK1.1.3. - 2. Nodrošināt muzeju krājumu un ar to saistītās informācijas pētniecību   | 1. Īstenotie 10-20 pasākumi muzeju krājumu pētniecībai  |
|   | UK1.1.3. - 3.Izglītēt sabiedrību, popularizēt novada materiālo un nemateriālo kultūru,   | 1.Īstenotās 10-20 izglītojošās ekspozīcijas un citi pasākumi  |

| <i>Uzdevumi (U)</i> | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>   |
|---------------------|--|---|
|                     | veidojot ekspozīcijas un izstādes, kā arī citus izglītošanas un popularizēšanas veidus |   |
|                     | UK1.1.3. – 4. Gulbenes novada vēstures un mākslas muzeja struktūras pilnveidošana      | 1. Jaunas struktūrvienības izveidošana - Druvienas Vecās skolas – muzejs                      |
|                     | UK1.1.4.-4. Tīrzmalietes literāra mantojuma piemiņas vietas sakārtošana un attīstība   | 1. Tīrzmalietes piemiņas istabas remonts<br>2. Tīrzmalietes piemiņas ekspozīcijas sakārtošana |

### **RVK2.1.ATTĪSTĪTS DAUDZFUNKCIONĀLS BIBLIOTĒKU TĪKLS**

Gulbenes novada bibliotēka ir Gulbenes novada pašvaldības iestāde, kas atrodas Gulbenē, O.Kalpaka ielā 60A. 2017.gadā Gulbenes novadā darbojās 35 bibliotēkas, no kurām 18 bija pagasta bibliotēkas, 16 izglītības iestāžu bibliotēkas un Gulbenes novada bibliotēka, kas veica novada un reģiona galvenās bibliotēkas funkcijas. Lejasciema pagasta bibliotēkai bija ārējais apkalpošanas punkts “Sinole”

2013.gada nogalē tika veikta Gulbenes novada pagasta pārvalžu struktūrvienību reorganizācija, līdz ar to kopš 2014.gada 1.janvāra 18 pagastu bibliotēkas ir Gulbenes novada bibliotēka struktūrvienības.

Kopš 2016.gada 1.janvāra visi bibliotēku izdevumi centralizēti, proti, vienots Gulbenes novada bibliotēkas budžets, kur katrai struktūrvienībai ir savs atsevišķs budžets. 2017.gadā Gulbenes novada bibliotēkā ar 18 struktūrvienībām strādāja 47 darbinieki.

### **SVID ANALĪZE**

| <i>STIPRĀS PUSES</i>  | <i>VĀJĀS PUSES</i>   |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vienmērīgs, visu novadu aptveroš publisko bibliotēku tīkls</li> <li>- Labiekārtotas telpas</li> <li>- Kompetenti, zinoši un atsaucīgi darbinieki, uz lasītājiem orientēts darbs</li> <li>- Laba komanda</li> <li>- Labs bibliotēku tehnoloģiskais aprīkojums</li> <li>- Bibliotēkārā darba procesu automatizācija 18 publiskajās bibliotēkās un 11 skolu bibliotēkās</li> <li>- Labi, pilnīgi bibliotēku krājumi,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nespēja tikt līdzī straujajai tehnoloģiju attīstībai</li> <li>- Telpu nepietiekamība</li> <li>- Bibliotēkārā personāla novecošanās (20% pāri 60 gadiem, 11% pensionāri)</li> <li>- Darbs ar jaunatni</li> <li>- Vāja sadarbība ar izglītības iestādēm, izstrādājot kopīgus plānus un realizējot kopīgas ieceres</li> <li>- Bibliotēku pieejamība cilvēkiem ar kustību traucējumiem</li> </ul> |

|   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>kolekcijas un datu bāzes</li> <li>- Novadpētniecības krājumu unikalitāte bibliotēkās</li> <li>- Attālinātie pakalpojumi iedzīvotājiem</li> <li>- Bezmaksas pakalpojumu daudzveidība</li> <li>- Gulbenes novada bibliotēkas atrašanās vieta pilsētas centrā</li> <li>- 8 publiskās bibliotēkas ir pieejamas cilvēkiem ar kustību traucējumiem</li> <li>- Reģionālā mācību centra atrašanās Gulbenes novada bibliotēkā</li> <li>- Iespēja profesionālās pilnveides nodrošināšanā bibliotekāriem</li> <li>- Kvalitatīvas apmācības iedzīvotājiem</li> <li>- Papildus finanšu gūšanas iespēju izmantošana</li> <li>- Bibliotēku publicitātes darbs</li> </ul>  |   |
| <b>IESPĒJAS</b>   | <b>DRAUDI</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mācības un izglītojošas nodarbības profesionālās kompetences celšanai</li> <li>- Motivēti un zinātkāri bibliotēkas lietotāji</li> <li>- Sadarbība ar citām atmiņu institūcijām (muzejiem, arhīviem)</li> <li>- Pašvaldības atbalsts (telpu labiekārtošana, tehnoloģiju atjaunošana)</li> <li>- Vēl aktīvāka papildus finanšu piesaiste</li> <li>- Aktīvāka sadarbība ar jauniešu centriem novadā</li> <li>- Bibliotēku infrastruktūras uzlabošana</li> <li>- Bibliotēku publicitātes darbs</li> <li>- Bibliotēku pakalpojumu piedāvājums iedzīvotāju dzīves vietā</li> <li>- Attālināto pakalpojumu attīstība</li> <li>- Kvalitatīva iedzīvotāju interešu izpēte</li> <li>- Regulāra lasītāju apmierinātības izvērtēšana;</li> <li>- Jauni, inovatīvi, interesanti pasākumi bērnu iesaistīšanai lasīšanas procesā</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Demogrāfiskā situācija, iedzīvotāju skaita samazināšanās</li> <li>- Informācijas tehnoloģiju pieejamība iedzīvotājiem</li> <li>- Straujā tehnoloģiju attīstība un novecošanās</li> <li>- Valsts finansējuma samazinājums publisko bibliotēku tīkla attīstībai</li> <li>- Grāmatu un citu informācijas nesēju sadārdzināšanās</li> <li>- Populāras nozaru literatūras izdošanas samazinājums</li> <li>- Vājas un nekvalitatīvas (lētākas) literatūras ieplūšana bibliotēku krājumos</li> <li>- Dažādu valsts iestāžu reorganizācija un līdz ar to bibliotēku funkciju un pakalpojumu palielināšanās</li> <li>- Ātri un nedroši informācijas ieguves avoti</li> <li>- Bērnu lasītprasmes samazināšanās</li> <li>- Citu brīvā laika izmantošanas iespēju samazināšanās</li> </ul> |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPK2. Bibliotēkas kā daudzfunkcionāli centri

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVK1.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu sadarbību

**UZDEVUMI:**

UK2.1.1. Sakārtot novada bibliotēku infrastruktūru un attīstīt komunikāciju tehnoloģijas

UK2.1.2. Iekārtot mūsdienīgas ar modernām tehnoloģijām un iekārtām aprīkotas telpas lietotājiem un darbiniekiem

UK2.1.3. Nodrošināt finanšu resursus bibliotēku tehniskās infrastruktūras un bibliotēku informācijas sistēmas uzturēšanai un attīstībai

### REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:

| <i>Uzdevumi (U)</i>   | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>  |
|---|---|--|
| UK2.1.1. Sakārtot novada bibliotēku infrastruktūru un attīstīt komunikāciju tehnoloģijas  | UK2.1.1.-1.Novada bibliotēku ēku/telpu atjaunošana/pārbūve  | 1.Veikti telpu remonts 2 (Jaungulbenes, Stāķu) pagastu bibliotēkās<br>2.Veikta logu nomaina 1 (Sinole) bibliotēkā<br>3.Kāpņu telpas remonts Gulbenes novada bibliotēkā                         |
|   | UK2.1.1.-2.Gulbenes novada bibliotēkas pagrabstāvā mūsdienīgas depoziṭbibliotēkas izveide                     | 1.Gulbenes novada bibliotēkas pagrabstāvā izveidota depoziṭbibliotēka  |
|   | UK2.1.1.-3. Uzlabot/atjaunot novada bibliotēku materiāli tehnisko bāzi.                                       | 1.Grāmatu plauktu nomaina 2 (Stāķu, Stradu) pagastu bibliotēkās  |
|   |   | 2.Āra lasītavas jumtiņa izveide Litenes pagasta bibliotēkā   |
|   |   | 3.Pamatlīdzekļu iegāde 3 (Lizums, Gulbenes, Tirzas) novada bibliotēkās   |
|   | UK2.1.1.-4.Nodrošināt fizisku piekļuvi bibliotēkām un atbilstošu aprīkojumu cilvēkiem ar kustību traucējumiem | 1.Telpu skaits piemērošanai cilvēkiem ar kustību traucējumiem Gulbenes un pagastu bibliotēkās.<br>2.Izveidoto celiņu skaits piemērošanai cilvēkiem ar kustību traucējumiem pagastu bibliotēkās |
|   | UK2.1.1.-5.Klusās lasītavas izveide Gulbenes novada bibliotēkā.   | 1.Izveidota klusā lasītava Gulbenes novada bibliotēka  |
| UK2.1.1.-6.Reorganizēt Gulbenes novada bibliotēkas Bērnu bibliotēkas lasītavu bērnu aktīvai, saturīgai un mērķtiecīgai brīvā laika pavadīšanai. | 1.Reorganizēta Bērnu bibliotēkas lasītava   |  |
| UK2.1.2. Iekārtot mūsdienīgas ar modernām tehnoloģijām un iekārtām aprīkotas telpas lietotājiem un darbiniekiem                                 | UK2.1.2.-1.Interaktīvo tehnoloģiju iegāde Gulbenes novada bibliotēkās.  | 1.Atjaunotas interaktīvās tehnoloģijas novada bibliotēkās  |
|   | UK2.1.2.-2.Gulbenes novada bibliotēkas Reģionālajā mācību centrā ieviest inovatīvus risinājumus mācību        | 1.Ieviesti inovatīvi risinājumi mācību procesā, modernizēts esošais tehniskais aprīkojums  |



| <i>Uzdevumi (U)</i>   | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultātīvie rādītāji</i>  |
|---|---|--|
|   | procesā, modernizēt esošo tehnisko aprīkojumu.  |  |
|   | UK2.1.2.-3Nodrošināt datortehnikas sistemātisku atjaunošanu un tās ikdienas uzturēšanu Gulbenes novada publiskajās bibliotēkās.   | 1 Atjauninātās datortehnikas skaits darbiniekiem                                       |
| UK2.1.3. Nodrošināt finanšu resursus bibliotēku tehniskās infrastruktūras un bibliotēku informācijas sistēmas uzturēšanai un attīstībai | UK2.1.3.-1. Sistemātiska finanšu līdzekļu piešķiršana publisko bibliotēku tehniskās infrastruktūras uzturēšanai (kvalitatīvai interneta pieslēgumu nodrošināšanai, lokālo datortīklu kvalitatīvai darbības nodrošināšanai). | 1. Tehniskās infrastruktūras darboties spēja   |
|   | UK2.1.3. -2, Sistemātiska un plānveidīga finanšu līdzekļu piešķiršana Bibliotēku informācijas sistēmas ALISE uzturēšanai novada bibliotēkās.  | 1. Nodrošināta Bibliotēku informācijas sistēmas ALISE darbība visās novada bibliotēkās |

## **RVK2.2. BIBLIOTĒKU INFORMĀCIJAS RESURSU UN PAKALPOJUMU ATTĪSTĪBA**

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPK2. Bibliotēkas kā daudzfunkcionāli centri

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVK2.2.** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu sadarbību

### **UZDEVUMI:**

UK.2.2.1. Nodrošināt Gulbenes novada publisko un skolu bibliotēku elektroniskā kopkataloga veidošanu, uzturēšanu un izmantošanu atbilstoši standartiem

UK.2.2.2. Nodrošināt bibliotēku tradicionālā krājuma un elektronisko informācijas resursu un pakalpojumu kvalitatīva un koordinētu attīstība vietējās sabiedrības vajadzībām.

UK2.2.3. Attīstīt novada kultūrvēsturiskā mantojuma pieejamību e-vidē

UK.2.2.4. Pilnveidot un attīstīt bibliotēku pakalpojumu pieejamību dažādām iedzīvotāju grupām.

UK.2.2.5. Organizēt un veicināt bibliotēku darbinieku profesionālo pilnveidi

UK.2.2.6. Veicināt izglītotu informācijas sabiedrības veidošanu, nodrošinot kvalitatīvu neformālās izglītības piedāvājumu dažādām iedzīvotāju mērķa grupām

**REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:**

| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>   | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>  |
|--|--|--|
| UK.2.2.1.<br>Nodrošināt Gulbenes novada publisko un skolu bibliotēku elektroniskā kopkataloga veidošanu, uzturēšanu un izmantošanu atbilstoši standartiem.           | UK.2.2.1. -1.Jaunā bibliogrāfisko aprakstu standarta "Resursu apraksts un piekļuve (RDA)" ieviešana BIS Alise  | 1.Ieviesta bibliogrāfiskā apraksta standarts "Resursu apraksts un piekļuve (RDA)"  |
|  | UK.2.2.1. -2.Vienotu noteikumu izstrāde novada bibliotēkām par bibliogrāfisko aprakstu veidošanu, atbilstoši datu bāzu profiliem.  | 1.Izstrādāts un ieviesti noteikumi par bibliogrāfisko aprakstu veidošanu, atbilstoši datu bāzu profiliem.                |
|  | UK.2.2.1. -3. Bibliotēku informācijas sistēmas Alise moduļu pilnīga izmantošana bibliotēkārā darba procesos un lietotāju apkalpošanā (SBA, autorizēti lietotāji, resursu rezervēšana Elektroniskajā katalogā). | 1.Bibliotēku informācijas sistēmas Alise moduļu pilnīga izmantošana bibliotēkārā darba procesos un lietotāju apkalpošanā |
|  | UK.2.2.1. – 4.Lasītāju reģistrācijas un automatizētās lasītāju apkalpošanas nodrošināšana novada izglītības iestādēs.  | 1. Lasītāju reģistrācija un automatizētās lasītāju apkalpošanas nodrošināšana novada izglītības iestādēs.                |
|  | UK.2.2.1. – 5. Turpināt izglītības iestāžu bibliotēku krājumu rekatalogizāciju   | 1. Notikusi visu izglītības iestāžu bibliotēku krājumu rekatalogizācija  |
| UK.2.2.2.<br>Nodrošināt bibliotēku tradicionālā krājuma un elektronisko informācijas resursu un pakalpojumu kvalitatīva un koordinētu attīstība vietējās sabiedrības | UK.2.2.2.-1.Komplektēšanas procesa nepārtrauktība, lai nodrošinātu lietotājiem pastāvīgu jaunu materiālu piedāvājumu, atbilstoši bibliotēku funkcijām  | 1.Nodrošināta komplektēšanas procesa nepārtrauktība, atbilstoši bibliotēku funkcijām                                     |
|  | UK.2.2.2. -2.Tiešsaistes abonēto un brīvpieejas datubāzu pieejamības nodrošināšana bibliotēkā un   | 1.Nodrošināta tiešsaistes abonēto un brīvpieejas datubāzu pieejamība   |

|  |  |  |
|--|--|--|
| vajadzībām.  | attālināti (Latvijas un pasaules resursi).   |  |
|  | UK.2.2.2. -3.Audiovizuālo un multivides materiālu krājuma veidošana novada bibliotēkās.  | 1.Iegādāto lasāmatmiņas CD, digitālo diskuDVD, e-grāmatu skaits  |
|  | UK.2.2.2. -4.E-pakalpojumu nodrošināšana un konsultācijas (valsts un pašvaldības iestāžu, banku, apdrošināšanas, ceļojumu un citu komerckompāniju e-pakalpojumi. Maksājumi un pirkumi interneta vidē)  | 1. Nodrošināti E-pakalpojumi internetā un to konsultācijas skaits  |
|  | UK.2.2.2. -5.Pašvaldības dokumentu datu bāzes veidošana un pieejas nodrošināšana attālināti.   | 1.Nodrošināta Pašvaldības dokumentu datu bāzes veidošana un pieejamība. Ierakstu skaits gada laikā.      |
|  | UK.2.2.2. - 6.Datorpakalpojumu piedāvājums: darbs ar tekstu, attēlu, video, printēšana,kopēšana, skenēšana, brošēšana, laminēšana.   | 1.Daudzveidīgs datorpakalpojuma piedāvājums visās novada bibliotēkās. Ieņēmumi no sniegtā pakalpojuma    |
| UK2.2.3. Attīstīt novada kultūrvēsturiskā mantojuma pieejamību e-vidē                          | UK2.2.3.-1.Novada bibliotēku krājumā esošu unikālu kultūrvēsturisku novadpētniecības materiālu aprakstu veidošana, fotoattēlu, diapozitīvu digitalizēšana un metadatu veidošana Novadpētniecības datu bāzē.  | 1.Nodrošināta digitalizēšana un metadatu veidošana 1.Novadpētniecības datu bāzē. Veikto ierakstu skaits. |
|  | UK2.2.3.-2.Veidot Gulbenes novada digitālās kolekcijas un digitālās izstādes.  | 1.Gulbenes novada digitālās kolekcijas un digitālo izstāžu skaits.                                       |
| UK.2.2.4. Pilnveidot un attīstīt bibliotēku pakalpojumu pieejamību dažādām iedzīvotāju grupām. | UK.2.2.4.-1.Informācijas un apmācību nodrošināšana sociāli mazaktīvām iedzīvotāju grupām un cilvēkiem ar īpašām vajadzībām par pakalpojumu iespējām bibliotēkā (audio grāmatas, apkalpošana dzīvesvietā, skaļā lasīšana, specializētā datortehnika cilvēkiem ar redzes traucējumiem u.c.). | 1.Iedzīvotāju skaits šī pakalpojuma saņemšanā  |
|  | UK.2.2.4.-2.Organizēt  | 1.Apmeklētāju un organizēto  |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  | interaktīvas nodarbības lasīšanas veicināšanai un rīkot izglītojoša satura pasākumus dažādām interešu grupām (literātu klubs; valodu apguves grupas; rokdarbu – amatnieku interešu grupas; personības izaugsmes un attīstības interešu grupa u.c.) | pasākumu/aktivitāšu skaits šī pakalpojuma saņemšanā   |
|  | UK.2.2.4.-3.Vienotu noteikumu izstrāde novada iedzīvotāju bibliotēkārājam apkalpošanai dzīvesvietās.   | 1. Izstrādāti noteikumi novada iedzīvotāju bibliotēkārājam apkalpošanai dzīvesvietās.   |
|  | UK.2.2.4.-4. Reizi 3 gados organizēt Lielos Lasīšanas svētkus Gulbenes novada skolās un bibliotēkās.   | 1. Noorganizēti Lielie Lasīšanas svētki   |
| UK.2.2.5. Organizēt un veicināt bibliotēku darbinieku profesionālo pilnveidi | UK.2.2.5.-1.Reģistrēt Gulbenes novada bibliotēku LR IZM Izglītības iestāžu reģistrā.   | 1. Reģistrēta LR IZM Izglītības iestāžu reģistrā.   |
|  | UK.2.2.5.-2.Izstrādāt un licencēt apmācību programmu bibliotēkariem-iesācējiem bez profesionālās izglītības un neformālās apmācību programmas dažādām iedzīvotāju grupām   | 2.Licencēta apmācību programma bibliotēkariem-iesācējiem bez profesionālās izglītības un neformālo izglītību programmu skaits |
|  | UK.2.2.5.-3.Mācību procesā iesaistīto darbinieku pedagoģisko prasmju attīstīšana un mācību metožu apgūšana.  | 1.Iesaistīto darbinieku skaits  |
|  | UK.2.2.5.-4.Pastāvīgs novada publisko bibliotēku tīkla monitorings (bibliotēku tīkls, darba analīze, darba kvalitātes vadība).   | 1.Monitoringa rezultāti   |
|  | UK.2.2.5.-5. Attīstīt bibliotēku darbinieku kompetences; sniegt iespēju paaugstināt kvalifikāciju, organizējot kursus, mācības un praktikumus.   | Iesaistīto darbinieku skaits  |
|  | UK.2.2.6. Veicināt izglītotu informācijas sabiedrības  | UK.2.2.6. -1.Stimulēt un atbalstīt visu sociālo grupu iedzīvotājus izglītošanā, informēšanā, prasmju ieguvē,                  |

|  |  |   |
|--|--|---|
| veidošanu, nodrošinot kvalitatīvu neformālās izglītības piedāvājumu dažādām iedzīvotāju mērķa grupām | piedāvājot plašas bezmaksas mācību iespējas bibliotēkā   |   |
|  | UK.2.2.6.-2.Veicināt sociālās izglītības mazināšanu laukos, piedāvājot izbraukuma apmācības pagastu bibliotēkās.                                       | 2.Noorganizēto mācību un apmeklētāju skaits   |
|  | UK.2.2.6.-3.Veicināt sociālo pakalpojumu pieejamību cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, piedāvājot mācību iespējas mājās, visā novada teritorijā.          | 1.Noorganizēto mācību un apmeklētāju skaits   |
|  | UK.2.2.6.-4.Uzņemties mācību organizatorisko funkciju, nodrošinot kvalitatīvas mācību iespējas pašvaldības iestādēm un institūcijām uz vietas Gulbenē. | 1.Telpu izmantošanas skaits, notikušo aktivitāšu skaits un ieņēmumi no telpu izmantošanas |

### RVK3.1. SPORTS - VESELĪGA DZĪVESVEIDA PAMATS

Gulbenes novada sporta dzīves aktivitātes nodrošina Gulbenes sporta centrs sadarbībā ar Izglītības, kultūras un sporta nodaļu, kā arī biedrībām, citām valsts un pašvaldību institūcijām.

Gulbenes novada sporta dzīves aktivitātes nodrošina Gulbenes sporta centrs sadarbībā ar Izglītības, kultūras un sporta nodaļu, kā arī biedrībām, citām valsts un pašvaldību institūcijām.

Novadā regulāri organizēti vieglatlētikas, basketbola, volejbola, mini futbola, telpu futbola, florbola, spēka trīscīņas, svara stieņa spiešanas guļus, dambretes, šaha, golfa, šaušanas un badmintona čempionāti. Tradicionāli notiek tautas skrējieni „Rankas aplī”, „Skrējieni apkārt Stāmerienas ezeram” un „Gulbenes aplī” un – “Pavasara skrējieni”, kas norisinājās Gulbenē.

Jau 21 gadu notiek Viļņa Reinsona piemiņas un Litenes kauss volejbolā. Uz sacensībām ierodas ap 31 komandas no Latvijas, Lietuvas un Krievijas.

Tradicionāli notiek Egila Čakara piemiņas kauss basketbolā, kas 2017.gadā kļuva par piemiņas spēli, kurā pulcējās BUKI un EX LBL spēlētāji.

Tradicionāli pavasarī tiek organizēti Ģimeņu sporta svētki un Senioru sporta svētki.

Norisinājušās tādas Latvijas mēroga sacensības kā LR čempionāts ziemas rallijā “Sarma” un LČ rallijsprintā “Gulbis”. LČ un LK posms motokrosā, kā arī LČ posms skijoringā. Jau vairākus gadus norisinās Latvijas čempionāts un Latvijas kausa posms spēka trīscīņā.

Vienpadsmito vasaru Gulbenes novadā notika Latvijas jaunatnes vasaras spēles volejbolā, uz kurām šogad bija ieradies rekordliels komandu skaits - 130.

Ar izciliem panākumiem Starptautiskajā arēnā startējis Daumants Dreiškens, kurš bobslejā kļuvis par Pasaules kausa godalgoto vietu ieguvēju, kā arī ieguvis tiesības piedalīties 2018.gada olimpiskajās spēlēs Korejā. Bobslejistu saimei pievienojies vēl viens novadnieks Kaspars Brezinskis.

Bērnu un jauniešu sportu Gulbenes novadā koordinē Gulbenes novada bērnu un jaunatnes sporta skola. 2017.gadā gulbenieši ar nozīmīgiem rezultātiem startējuši Latvijas jaunatnes olimpiādē, izcīnot vienu zelta, divas sudraba un trīs bronzas medaļas.

Novadā augstā līmenī pārstāvēts veterānu sports. 2017.gadā gulbenieši uzvarējuši četros LSVS 54.sporta spēļu veidos: distanču slēpošanā, telpu futbolā, krosā un vieglatlētikā, kā arī komandu kopvērtējumā.

Gulbenes novada sporta infrastruktūras pilnveide joprojām turpinās un ir aktuāla. 2017.gadā Gulbenes stadiona I kārtas rekonstrukcija ir noslēgusies, taču joprojām aktuāla problēma ir Gulbenes stadiona rekonstrukcijas II kārtā – tribīņu un slidotavas projekta virzība. 2017.gada oktobrī tika atklāts rollerslēpošanas aplis Gulbenes slēpošanas – biatlona trasē. Gulbenes Gulbīšu parka vasarā tika izvietoti āra trenāžieri. Lejasciemā atklāta āra alpīnistu siena.

### SVID ANALĪZE

| <i><b>STIPRĀS PUSES</b></i>   | <i><b>VĀJĀS PUSES</b></i>  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sporta entuziasti, darbinieki, klubi (treneri, aktīvisti, u.c.);</li> <li>- Populāri sportisti un komandas no Gulbenes;</li> <li>- Iedzīvotāju interese par sportu;</li> <li>- Plaša līdzdalība valsts un starptautiskas nozīmes pasākumos un projektos;</li> <li>- Sadarbība ar Gulbenes uzņēmējiem;</li> <li>- Labāko sportistu materiālā stimulēšana;</li> <li>- Aktīva novada sporta dzīve;</li> <li>- Liela pieredze plašu pasākumu organizēšanā, stabilas sporta tradīcijas novadā;</li> <li>- Ir labi rezultāti veterānu sportā;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Labāko sportistu aizplūšana no Gulbenes;</li> <li>- Pasākumu pārklāšanās;</li> <li>- <i>Jauniešu nevirzīšana(ās) uz pieaugušo līmeni;</i></li> <li>- pilsētas stadiona neatbilstība sporta pasākumu, sacensību, treniņu norisei, nav pabeigta stadiona rekonstrukcijas 2. un 3. kārtā (tribīnes, slidotava, sporta spēļu laukumi);</li> <li>- Profesionālu sporta projektu vadītāju trūkums;</li> <li>- Sporta centram trūkst telpu (lielāka cīņas zāle, trenāžieru zāle) kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai;</li> <li>- Nepietiekams finansiālais atbalsts augstu sasniegumu sporta attīstībai, sporta bāzu labiekārtošanai, inventāra iegādei;</li> <li>- Sporta bāzu neatbilstība starptautiskiem standartiem;</li> <li>- Kvalificētu sporta treneru trūkums, kadru novecošanās;</li> <li>- Sporta (biedrībām) klubiem trūkst finansējuma sporta nozaru attīstībai,</li> <li>- Iedzīvotāju nespēja finansēt savu bērnu sporta aktivitātes;</li> <li>- Pilsētā nav izveidoti veloceliņi;</li> </ul> |
| <i><b>IESPĒJAS</b></i>  | <i><b>DRAUDI</b></i>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Esošo sporta bāzu tehniska uzlabošana un efektīvāka izmantošana;</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sporta jomas darbinieku, sportistu un entuziastu trūkums sakarā ar viņu,</li> </ul>   |

|  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Starptautisku kontaktu veidošana, starpnovadu sadarbība;</li> <li>- Jaunu speciālistu piesaiste</li> <li>- Mērķtiecīga un plānota talantīgo jauniešu piesaiste novadā;</li> <li>- Sporta speciālistu kvalifikācijas paaugstināšana un profesionālas pilnveides sekmēšana;</li> <li>- Sporta un atpūtas infrastruktūras pieejamības sekmēšana sociālās atstumtības riskam pakļautajām iedzīvotāju grupām un cilvēkiem ar īpašām vajadzībām;</li> <li>- Pēctecības nodrošināšana sporta veidu attīstībai;</li> <li>- Tiek nodrošināta iespēja Gulbenes sporta centrā nodarboties ar sportiskām aktivitātēm cilvēkiem ar īpašām vajadzībām un pensionāriem;</li> <li>- Jaunu sporta sekciju atvēršana jauniešiem;</li> <li>- Daudzveidīgu sporta pasākumu organizēšana, tos papildinot ar kultūras programmu un otrādi, tā veicinot iedzīvotāju masveidīgu iesaistīšanu sporta pasākumos;</li> <li>- Novada sportistu sasniegumu popularizēšana skolās, vietējā presē, mājaslapā;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>aizplūšana no Gulbenes;</li> <li>- Jauniešu intereses par sporta aktivitātēm samazināšanās, zema fiziskā sagatavotība;</li> <li>- Iedzīvotāju skaita samazināšanās;</li> <li>- Sporta pasākumu samazināšana nepietiekama finansējuma dēļ;</li> <li>- Datori, TV, spēļu zāles u.c. atkarības;</li> <li>- Sporta infrastruktūras turpmākā nolietojšanās;</li> <li>- Fiziskās sagatavotības, veselības pasliktināšanās;</li> <li>- Iedzīvotāju vēlmes nodarboties ar sportu, samazināšanās;</li> <li>- Tehnisko sporta veidu (motosports, autosports) sadārdzināšanās;</li> <li>- Bērnu skaits pieaugums, kuriem ir novērojams liekais svars un aptaukošanās, kas savukārt saistīts ar lielāku iespējamību saslimt ar sirds un asinsvadu slimībām.</li> </ul> |
|--|---|

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPK3. Sporta aktivitāšu piedāvājums

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVK3.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu dažādām iedzīvotāju grupām paredzētas sporta aktivitātes un sekmētu augstus sasniegumus sportā.

**UZDEVUMI:**

UK3.1.1. Nodrošināt kvalitatīvas, dažādām iedzīvotāju grupām paredzētas sporta aktivitātes

UK.3.1.2. Sekmēt augstus sasniegumus sportā

**REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:**

| <i>Uzdevumi (U)</i>   | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>                           | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>              |
|---|--|--|
| UK3.1.1. Nodrošināt kvalitatīvas, dažādām iedzīvotāju grupām paredzētas | UK3.1.1.-1. Attīstīt sporta klubu un biedrību darbību  | 1.Darbojas 15-25 biedrības                         |
|   | UK3.1.1. - 2. Veicināt strādājošo sporta spēļu kustību | 1.Gadā notikušās iestāžu un uzņēmumu sporta spēles |

|   |   |   |
|---|---|---|
| sporta aktivitātes                          | UK3.1.1. -3. Veicināt pagastu pārvalžu iesaistīšanos novada sporta pasākumu rīkošanā                                | 1.Novada čempionāti 12-15.<br>1.1. Ģimeņu, senioru, novada svētku sporta spēles   |
|   | UK3.1.1. - 4. Nodrošināt sporta inventāra nomas iespējas novada iedzīvotājiem                                       | 1. Darbojas līdz 5 nomas punkti – Gulbenes stadionā (slidu, slēpošanas un nūjošanas inventāra noma)                             |
|   | UK3.1.1. -5. Nodrošināt informāciju par visu sporta bāžu pieejamību   | 1. Gulbenes novada domes mājas lapā, <a href="http://sportaregistrs.lv/">http://sportaregistrs.lv/</a> atjaunots 1 reizi mēnesī |
|   | UK3.1.1. - 6. Veicināt veselības nostiprināšanu un darba spēju paaugstināšanu novada senioriem un sporta veterāniem | 1.Sporta centrā trīs reizes nedēļā  |
|   | UK3.1.1. -7. Veicināt blakus novadu organizāciju iesaistīšanos sporta pasākumu organizēšanā                         | 1. Organizēti līdz pieciem pasākumiem gadā  |
|   | UK3.1.1. - 8. Veicināt, cilvēku ar īpašām vajadzībām, iesaistīšanos dažādās sporta aktivitātēs                      | 1. Aktivitātes sporta centrā reizi nedēļā.<br>2. Sporta spēles reizi gadā.  |
|   | UK3.1.1. - 9. Attīstīt un pilnveidot sporta infrastruktūru un materiāli tehnisko bāzi.                              | 1.Sporta inventāra atjaunošana<br>2. Sporta infrastruktūras atjaunošana   |
| UK.3.1.2. Sekmēt augstus sasniegumus sportā | UK.3.1.2.-1.Organizēt starptautiskas sacensības sportā  | 1.Organizēti ne mazāk, kā 3 pasākumi gadā   |
|   | UK.3.1.2.-2. Attīstīt sportistu un viņu treneru materiālās motivācijas atbalsta sistēmu                             | 1. Sniegts atbalsts 100-300 sportistiem   |
|   | UK.3.1.2.-3. Izveidot sistēmu talantīgu jauno sportistu piesaistei  | 1. Izaudzināt 1- 3 izlašu kandidātus  |

#### **RVK4.1.ATTĪSTĪTA DZĪVOJAMĀS VIDĒS INFRASTRUKTŪRA**

Gulbenes novada pašvaldībai piederošie dzīvokļi, lielākā daļa ir izīrēti. Brīvo dzīvokļu skaits ir ap150, kuri arī nav piemēroti dzīvošanai, jo nepieciešami atjaunošanas darbi. Kā arī ekonomiski aktīvajos novados trūkst dzīvojamās plātības un viens no risinājumiem būtu investoru piesaiste dzīvokļu celtniecībā.



## SVID ANALĪZE

| <b>STIPRĀS PUSES</b>  | <b>VĀJĀS PUSES</b>  |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Novada teritorijā laba gaisa un kopējā vides kvalitāte;</li> <li>- Laba atkritumu apsaimniekošana;</li> <li>- Liels un daudzveidīgs atbalsts iedzīvotāju sociālajām grupām;</li> <li>- Pieejamie pakalpojumi Gulbenes pilsētā;</li> <li>- Labas izglītības iespējas no pirmskolas līdz vidusskolai novada teritorijā;</li> <li>- Laba izglītības infrastruktūras attīstība;</li> <li>- Nodrošināti sabiedriskā transporta pakalpojumi novadā;</li> <li>- Laba sabiedriskā kārtība un drošība novadā;</li> <li>- Nodrošināta ģimenes ārstu pieejamība novada teritorijā;</li> <li>- Daudzveidīgas iespējas sevi pilnveidot kultūras un sporta jomas nodarbībās;</li> <li>- Daudzveidīgs kultūras pasākumu klāsts;</li> <li>- Daudz ūdenstilpju novadā;</li> <li>- Daudzveidīgs kultūrvēsturiskais mantojums;</li> <li>- Mazs iedzīvotāju blīvums;</li> <li>- Izcelta katra pagasta identitāte, novadu svētku tradīcijas.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nav noteiktas tirgus vietas Gulbenes pilsētā;</li> <li>- Maz izklaides vietu Gulbenes pilsētā;</li> <li>- Nav pašvaldības stratēģijas arhitektūras pieminekļu uzturēšanā un uzturēšanas veicināšanā;</li> <li>- Nav izstrādāta vienota zaļās struktūras attīstības stratēģija Gulbenes pilsētā un novadā;</li> <li>- Novada iedzīvotājiem trūkst labiekārtotas atpūtas vietas, peldvietas.</li> <li>- Nenotiek konkursi par sakoptāko sētu, pagastu, kas varētu veicināt novada sakoptību;</li> <li>- Slikta ceļu infrastruktūra novada lauku teritorijās;</li> <li>- Nav slimnīcas novadā;</li> </ul> |
| <b>IESPĒJAS</b>   | <b>DRAUDI</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Teritorijas labiekārtošanas plāna izstrāde visā novada teritorijā;</li> <li>- Gulbenes novada identitātes veidošana attīstot, kā “zaļu un ziedošu novadu”;</li> <li>- Izklaides iespēju attīstīšana Gulbenes pilsētā;</li> <li>- Dzīvojamo ēku celtniecība Lizuma pagastā;</li> <li>- Dzīvojamo ēku energoefektivitātes uzlabošana</li> <li>- Veloceliņu izbūve pilsētas un pagastu teritorijās;</li> <li>- Attīstīt Viestura ielu kvartālu, kā vēsturiski nozīmīgu tūrisma objektu;</li> <li>- Izstrādāt ainavu plānus, sasaistīt ar tūrisma maršrutiem;</li> <li>- Iesaistīt iedzīvotājus teritoriju labiekārtošanā (akcijās, talkās);</li> <li>- Iesaistīt sabiedrību lēmumu pieņemšanas procesos, veicinot iedzīvotāju līdzdalību (akcijas, konkursi);</li> <li>- Piesaistīt ES finansējumu kultūrainavas un vides labiekārtojuma izveidei;</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iedzīvotāju skaita samazināšanās;</li> <li>- Izklaides iespēju izmantošana kaimiņu novados-novada uzņēmēju zaudējums;</li> <li>- Arhitektūras pieminekļu tehniskā stāvokļa pasliktināšanās;</li> <li>- Darba vietu trūkums – cilvēku aizplūšana no novada;</li> <li>- Pakalpojumu aizplūšana no novada;</li> <li>- Skolu reformu rezultātā – drauds lauku teritoriju izmiršanai,</li> </ul>  |

|  |  |
|--|--|
| - Sociāli atbildīgs novads – novada attīstības virziens; |  |
|--|--|

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPK4. Mājokļu kvalitāte un vides labiekārtojums

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVK4.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu mājokļa piedāvājumu novada iedzīvotājiem

**UZDEVUMI:**

UK4.1.2. Attīstīt daudzveidīgu mājokļu piedāvājumu

**REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:**

| <i>Uzdevumi (U)</i>                                | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>                                 | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>                   |
|--|--|---|
| UK4.1.2. Attīstīt daudzveidīgu mājokļu piedāvājumu | UK4.1.2.-1. Atjaunot esošo pašvaldības dzīvojamu fondu       | 1. Veikti remontdarbi 1-5 pašvaldības dzīvojamajā fondā |
|  | UK4.1.2. -2. Uzlabot nodrošinājumu ar sociālajiem dzīvokļiem | 1. Uzlabota infrastruktūra 1-3 sociālajos dzīvokļos     |

**RVK4.2. NODROŠINĀTA KĀRTĪBA UN DROŠĪBA**

Gulbenes novada pašvaldības policija (turpmāk- Pašvaldības policija) ir Gulbenes novada Domes izveidota iestāde, lai nodrošinātu pašvaldības autonomo funkciju izpildi sabiedriskās kārtības uzturēšanā un personu saukšanu pie administratīvās atbildības par Gulbenes novada pašvaldības saistošo noteikumu neievērošanu.

Pašvaldības policija darbojas saskaņā ar savu nolikumu un savā darbībā ievēro un pilda Latvijas Republikas Satversmi, likumu “Par policiju”, likumu “Par pašvaldībām”, Ministru kabineta noteikumus un citus tiesību aktus, Pašvaldības lēmumus, Domes izdotos iekšējos normatīvos dokumentus.

Pašvaldības policijā uz šo brīdi strādā septiņi darbinieki no tiem seši inspektori un priekšnieks. Kolektīvā ir pieci vīrieši un divas sievietes. Četriem no darbiniekiem ir augstākā izglītība un vēl viens darbinieks turpina studijas.

Pašvaldības policijas darbs tiek organizēts sekojoši; pastāv trīs maiņas (katrā pa diviem darbiniekiem) un policiste-lietvede. Darba laiks ir pirmdienās, otrdienās, trešdienās un ceturtdienās no plkst. 08:00 līdz plkst. 22:00, piektdienās, sestdienās un svētdienās no plkst. 08:00 līdz plkst. 05:00.

Pašvaldības policija cieši sadarbojās ar Valsts policiju, Sociālo dienestu, Bāriņtiesu un citām Pašvaldības iestādēm.

Pašvaldības policija pārsvarā sastāda administratīvā pārkāpuma protokolus par alkohola lietošanu sabiedriskā vietā, vai atrašanos tādā reibuma stāvoklī, kas aizskar cilvēka cieņu, par dzīvesvietas nedeklarēšanu, par smēķēšanas ierobežojumu neievērošanu, par būvniecības noteikumu pārkāpšanu, par dzīvnieku labturības prasību neievērošanu, par sīko huligānismu, par smēķēšanu, ja to izdarījis nepilngadīgais, par Gulbenes novada domes saistošo noteikumu Nr.10 “Par administratīvo atbildību Gulbenes novada pašvaldības teritorijā” pārkāpumiem un citiem pārkāpumiem. Vēl Pašvaldības policija sastāda administratīvā pārkāpuma protokolus – lēmumus par apstāšanās un stāvēšanas noteikumu pārkāpšanu (bez vadītāja klātbūtnes). Saskaņā ar likuma “Par policiju” 12.panta pirmās daļas 9.punktu Pašvaldības policija nogādā uz atskurbtuvi personas, kuras alkohola lietošanas rezultātā zaudējušas spēju patstāvīgi pārvietoties vai orientēties vai var nodarīt kaitējumu apkārtējiem vai pašas sev. Pašvaldības policija arī reaģē uz iedzīvotāju izsaukumiem, kuri lūdz policijas palīdzību dažādu sadzīvisku konfliktu risināšanā.

Pašvaldības policijas personāls regulāri apmeklē profesionālās pilnveides mācības.

Pašvaldības policijas darbības mērķis ir noteikts Latvijas republikas likumos. Galvenokārt tas ir pienākums aizsargāt personu dzīvību, veselību, tiesības un brīvības, īpašumu, sabiedrības un valsts intereses no noziedzīgiem un citiem prettiesiskiem apdraudējumiem.

Pašvaldības policija virzās uz to, lai sakārtotu video novērošanas sistēmas izveidi Gulbenes pilsētā. Video novērošana palīdz novērst un atklāt sabiedriskās kārtības pārkāpumus sabiedriskās vietās, piemēram, autoostā, parkā, stadionā un citās publiskā vietās, kur ir sabiedriskās kārtības apdraudējuma risks.

### SVID ANALĪZE

| <i><b>STIPRĀS PUSES</b></i>  | <i><b>VĀJĀS PUSES</b></i>  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Savā darba jomā zinošs un atbildīgs darbinieku kolektīvs;</li> <li>- Veiksmīga sadarbība ar Valsts Policiju sabiedriskās drošības un iedzīvotāju tiesību un interešu aizsardzības nodrošināšanā;</li> <li>- Produktīva sadarbība ar pašvaldību un pašvaldības iestādēm;</li> <li>- Regulāri tiek nodrošināti kursi/lekcijas darbam nepieciešamo teorētisko un praktisko zināšanu pilnveidošanai;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nepietiekams personāla sastāva nokomplektējums;</li> <li>- Videonovērošana netiek nodrošināta pietiekamā skaitā objektu;</li> <li>- Nepieciešamo reģistru un datu bāžu pieejamība operatīvajā transportlīdzeklī;</li> <li>- Nepilnības Gulbenes novada saistošajos noteikumos (piemēram, par atkritumu apsaimniekošanu);</li> <li>- Procentuāli lielākā daļa no klientiem ir personas ar zemu atbildības un maksātspējas līmeni;</li> </ul> |
| <i><b>- IESPĒJAS</b></i>   | <i><b>- DRAUDI</b></i>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizēt preventīvus pasākumus izglītojošās iestādēs ar mērķi informēt nepilngadīgās personas par administratīviem pārkāpumiem un</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izdarīto administratīvo pārkāpumu skaita palielināšanas nepilngadīgo personu vidū;</li> <li>- Noteiktas sabiedrības daļas neizpratne</li> </ul>   |

|   |  |
|---|--|
| administratīvo atbildību;<br>- Veikt preventīva rakstura reidus mājāsaimniecībās, kurās tiek turēti suņi, ar mērķi uzlabot Gulbenes novada teritorijā esošo reģistrēto un vakcinēto suņu statistikas rādītājus; | par sabiedriskās kārtības noteikumiem un Pašvaldības policijas nepieciešamību; |
|---|--|

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPK4. Mājokļu kvalitāte un vides labiekārtojums

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVK4.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu kārtību un drošību novada teritorijā

**UZDEVUMI:**

UK4.2.1. Nodrošināt drošības institūciju darbības efektivitāti

**REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:**

| <i>Uzdevumi (U)</i>  | <i>Pasākumi, aktivitātes</i>  | <i>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</i>         |
|--|---|---|
| UK4.2.1. Nodrošināt drošības institūciju darbības efektivitāti | UK4.2.1. -1. Pilnveidot pašvaldības policijas darbības un materiāli tehnisko bāzi   | 1.Papildinātā materiāli tehniskā bāze         |
|  | UK4.2.1.-2. Sadarboties ar dažādām institūcijām (Valsts policiju u.c.) sabiedriskās kārtības un drošības uzturēšanas jomā | 1. Noslēgti 1-3 sadarbības līgumi/vienošānās  |
|  | UK4.2.1.-3. Veikt preventīvus drošības pasākumus (izglītošanas kampaņas u.c.)   | 1. Īstenoti 2-5 preventīvie drošības pasākumi |

**RVK4.3.KVALITĀTĪVA NOVADA DZĪVES VIDE**

Gulbenes novadā nav lielu rūpniecisku objektu vai uzņēmumu, kas radītu būtisku piesārņojumu un ietekmētu gaisa kvalitāti, bet savukārt ir pietiekoši daudz īpaši aizsargājamo dabas teritoriju, no kurām desmit ir NATURA 2000 statusu. Vides kvalitāti pozitīvi ietekmē daudzās ūdenstilpes ap 48 upēm un ap 50 ezeriem, kā arī lielās mežu platības. Novads ir bagāts ar daudzveidīgo kultūras mantojumu – 277valsts aizsargājami kultūras pieminekļi, kā arī novada nozīmes kultūrvēsturiskie objekti un teritorijas, kuras vēl būtu jāapzina un jāiesaista kultūras mantojuma pilnveidošanā.

Novadam ir nepieciešams rūpēties par tradicionālās kultūrainavas saglabāšanu, pievilcīgas un pārdomātas apbūves veidošanos pilsētas, ciemu un lauku teritorijās, simtgadīgo muižu parku sakopšanu un atjaunošanu.

Jāveido jauna mājokļu politika - pašvaldībai jāveicina jaunu ģimenes māju būvniecība, jāatjauno pašvaldības rīcībā esošais dzīvojamo fonds, jāveido sociālie dzīvokļi.

Jāizstrādā ainavu apsaimniekošanas plāni, pilsētas un ciemu labiekārtošanas un apzaļumošanas plāni. Publiskajā telpā jāizvieto jauni vides objekti.

### SVID ANALĪZE

| <i><b>STIPRĀS PUSES</b></i>  | <i><b>VĀJĀS PUSES</b></i>  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Novada teritorijā laba gaisa un kopējā vides kvalitāte;</li> <li>- Nodrošināti sabiedriskā transporta pakalpojumi novadā;</li> <li>- Daudz ūdenstilpju novadā;</li> <li>- Daudzveidīgs kultūrvēsturiskais mantojums;</li> <li>- Mazs iedzīvotāju blīvums;</li> <li>- Izcelta katra pagasta identitāte, novadu svētku tradīcijas.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nav noteiktas tirgus vietas Gulbenes pilsētā;</li> <li>- Maz izklaides vietu Gulbenes pilsētā;</li> <li>- Nav izstrādāta vienota zaļās struktūras attīstības stratēģija Gulbenes pilsētā un novadā;</li> <li>- Novada iedzīvotājiem trūkst labiekārtotas atpūtas vietas, peldvietas.</li> <li>- Nenotiek konkursi par sakoptāko sētu, pagastu, kas varētu veicināt novada sakoptību;</li> <li>- Slikta ceļu infrastruktūra novada lauku teritorijās;</li> </ul> |
| <i><b>IESPĒJAS</b></i>   | <i><b>DRAUDI</b></i>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Teritorijas labiekārtošanas plāna izstrāde visā novada teritorijā;</li> <li>- Gulbenes novada identitātes veidošana attīstot, kā “zaļu un ziedošu novadu”;</li> <li>- Izklaides iespēju attīstīšana Gulbenes pilsētā;</li> <li>- Veloceliņu izbūve pilsētas un pagastu teritorijās;</li> <li>- Attīstīt Viestura ielu kvartālu, kā vēsturiski nozīmīgu tūrisma objektu;</li> <li>- Izstrādāt ainavu plānus, sasaistīt ar tūrisma maršrutiem;</li> <li>- Iesaistīt iedzīvotājus teritoriju labiekārtošanā (akcijās, talkās);</li> <li>- Piesaistīt ES finansējumu kultūrainavas un vides labiekārtojuma izveidei;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iedzīvotāju skaita samazināšanās;</li> <li>- Izklaides iespēju izmantošana kaimiņu novados-novada uzņēmēju zaudējums;</li> <li>- Arhitektūras pieminekļu tehniskā stāvokļa pasliktināšanās;</li> <li>- Pakalpojumu aizplūšana no novada;</li> <li>- Skolu reformu rezultātā – drauds lauku teritoriju izmiršanai,</li> </ul>  |

Vidējā termiņa prioritātes ietvaros VTPK4. Mājokļu kvalitāte un vides labiekārtojums

**RĪCĪBAS VIRZIENS RVK4.1** ir vērsts uz to, lai nodrošinātu pašvaldības teritoriju racionālu izmantošanu

#### **UZDEVUMI:**

UK4.3.1.Nodrošināt pašvaldības publisko teritoriju racionālu izmantošanu

#### **REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI:**

| <i><b>Uzdevumi (U)</b></i>                         | <i><b>Pasākumi, aktivitātes</b></i>   | <i><b>Iznākuma rezultatīvie rādītāji</b></i>   |
|--|---|--|
| UK4.3.1.Nodrošināt pašvaldības publisko teritoriju | UK4.3.1.-1.Labiekārtot un uzturēt pašvaldībai piederošu publisko teritoriju | 1. Palielināta pašvaldības uzturamā un kopjamā teritorija par 1%<br>2. Izstrādāts pašvaldības kopjamo teritoriju plāns |

|                       |  |   |
|-----------------------|--|---|
| racionālu izmantošanu | UK4.3.1.- 2. Veicināt jaunu projektu īstenošanu pašvaldībai piederošajās publiskajās teritorijās | 1. Īstenots 1 -2 projekti gadā  |
|                       | UK4.3.1. 3. Sekmēt novada dabas un apstādījumu teritorijas sakārtošanu un attīstību              | 1. Īstenotas 1-2 sakopšanas talkas gadā, 2. Palielinās sakārtotas apstādījumu teritorijas par 1% gadā |

#### 4. INFORMĀCIJA PAR RĪCĪBAS UN INVESTĪCIJU PLĀNU

Attīstības programmas Rīcības plāns un Investīciju plāns, ir programmas daļas, kuras izstrādā ne mazāk kā triju gadu periodam.

Rīcības plānā ietver:

- plānotās darbības un to īstenošanas termiņus;
- atbildīgos par darbību īstenošanu;
- plānoto darbību īstenošanas finanšu avotus;
- darbības rezultātus.

Investīciju plānā ietver:

- plānotos investīciju projektus un to īstenošanas termiņus;
- atbildīgos par investīciju projektu īstenošanu;
- indikatīvo plānoto investīciju projektu īstenošanai nepieciešamā finansējuma apjomu un avotus;
- sasniedzamos rezultātus.

Rīcības plāns un Investīciju plāns savā starpā ir cieši saistīti. Rīcības plāns ir plašāks nekā investīciju plāns. Rīcības plānā katrs rīcības virzienu uzdevums izvērsts konkrētos pasākumos/aktivitātēs, norādot katras darbības tiešo sasniegumu jeb rezultātu. Daļa Rīcības plāna pasākumu ir izvērsti Investīciju plāna projektos, daļas pasākumu izpilde jāiekļauj budžetā, bet tai pašā laikā ir arī Rīcības plāna pasākumi, kas nav saistīti ar pašvaldības papildu izdevumiem.

Investīciju plānā ietverti konkrēti no Rīcības plāna, kā arī no nozaru attīstības dokumentiem izrietoši projekti.

Pašvaldības Investīciju plāns ir sagatavots ar domu, ka pašvaldībai būs lielas iespējas ES fondu un citu ārēju finanšu līdzekļu piesaistē.

Rīcības plāns un Investīciju plāns ir jāaktualizē ne retāk kā reizi gadā, apstiprinot šos aktualizētos plānus ar Gulbenes novada domes lēmumu. Tāpēc Rīcības plāns un Investīciju plāns katrs ir iekļauts atsevišķā Attīstības programmas daļā, kas tiks aktualizētas biežāk nekā Attīstības programma kopumā. Rīcības plāns un Investīciju plāns ir izveidots, kā atsevišķas sadaļas.



**Gulbenes novada attīstības programma  
2018. - 2024.gadam**

**3.daļa**

**Attīstības programmas īstenošanas  
uzraudzības un novērtēšanas kārtība**

## 7. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS ĪSTENOŠANAS UN UZRAUDZĪBAS KĀRTĪBA

Gulbenes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2014.–2030.gadam<sup>6</sup> ir noteikta novada attīstības vīzija, ilgtermiņa attīstības prioritātes un stratēģiskie mērķi. Stratēģijas īstenošana ir tieši saistīta ar novada integrētās attīstības programmas (AP) īstenošanu, kurā ir noteiktas rīcības septiņu gadu periodam un investīciju plāns 3 gadiem. AP ir stratēģiskajā daļā izvirzīto stratēģisko mērķu un prioritāšu īstenošanas instruments, kurš ietver rīcības plānu un investīciju plānu.

Lai sekotu AP ieviešanas gaitai un informētu par to sabiedrību, katru gadu jā sagatavo pārskats par Gulbenes novada integrētās attīstības programmas ieviešanu atbilstoši apstiprinātajai pārskata struktūrai un saturam.

Katru gadu vienlaicīgi ar Gulbenes novada pašvaldības publiskā pārskata izstrādi tiek veikts Attīstības programmas uzraudzības process:

- tiek apkopoti dati par īstenojamām rīcībām (plānotās darbības), saskaņā ar Rīcības plānu un īstenojamiem projektiem, saskaņā ar Investīciju plānu;
- tiek apkopoti teritorijas attīstības rādītāju dati;
- tiek apkopoti dati par darbību rezultatīvajiem rādītājiem.

Tiek izstrādāts ikgadējais īstenošanas uzraudzības ziņojums par Attīstības programmas ieviešanu (norādītas veiktās darbības uzdevumu izpildes sasniegšanai, ietverts attīstības rādītāju un darbības rezultātu rādītāju apkopojums). Ikgadējo attīstības programmas īstenošanas uzraudzības ziņojumu izstrādā vienlaicīgi ar pašvaldības gada publisko pārskatu, vai pat gada publiskā pārskata izstrādes ietvaros.

Uzraudzības ziņojumam noteikta šāda struktūra:

1) Ievads, kurā ietverts uzraudzības pārskata mērķis, laika periods, par kādu pārskats sagatavots, pārskata struktūra un uzraudzības ziņojuma sagatavošanā iesaistītās institūcijas;

2) Vispārīgs pašvaldības attīstības raksturojums, kuru izstrādā, balstoties uz iepriekš definēto pamatrādītāju izmaiņu analīzi (5.1.tab.);

3) Attīstības programmas īstenošana, izvērtējot katras prioritātes vidēja termiņa stratēģisko mērķu īstenošanas rezultātos rādītājus un par sniedzot šādu informāciju:

3.1. rezultatīvo rādītāju sasniegumi, to sakritība ar iepriekš plānoto saistībā ar ieguldīto finanšu apjomu,

3.2. rezultatīvo rādītāju sasniegumu ietekme uz teritorijas attīstību, ja konstatētas novirzes no plānotā, tad pamatojums,

3.3. secinājumi par vidējā termiņa stratēģiskajiem mērķiem un uzdevumiem;

4) Kopējie secinājumi un priekšlikumi;

5) Priekšlikumi attīstības programmas aktualizēšanai, rīcības plāna aktualizēšanai, kā arī uzraudzības sistēmas pilnveidošanai;

6) Izmantotās informācijas avoti.

Par novada attīstības programmas 2018.–2024.gadam īstenošanas uzraudzību atbildīga ir Gulbenes novada pašvaldības Attīstības un projektu nodaļa, informācijas apkopošanā un datu

<sup>6</sup> Gulbenes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2014.–2030.gadam



analīzē iesaistot Gulbenes novada pašvaldības struktūrvienības un iestādes. Uzraudzības ziņojumu izskata Tautsaimniecības komiteja un apstiprina novada domes sēdē<sup>7</sup>.

Lai novērtētu novada virzību uz stratēģisko mērķu sasniegšanu, definēti ilgtermiņā sasniedzamie pamatrādītāji, kas raksturo stratēģisko mērķu izpildi (5.1.tab.).

### Ilgtermiņā sasniedzamie pamatrādītāji

Tabula 5.1.

| Rādītāji  | Vērtība Gulbenes novadā                                       | Vidējais rādītājs Vidzemes plānošanas reģionā              | 2030.gadā sasniedzamie rezultāti vai vēlamā tendence | Datu avots  |
|---|---|--|--|---|
| Iedzīvotāju skaits                                  | 2015.gada sākumā<br>23 345 (PMLP)                             | nevērtē  | →<br>Apturēta iedzīvotāju skaita samazināšanās       | Centrālā statistikas pārvalde (CSP) vai Pilsonības migrācijas lietu pārvalde (PMLP) |
| Iedzīvotāju ilgtermiņa migrācijas saldo             | 2014.gadā<br>-188   | nevērtē  | ↘  | CSP   |
| Demogrāfiskās slodzes līmenis                       | 2015.gada 1.janvārī<br>573 kopā,<br>220 līdz darbības vecumam | 2015.gada 1.janvārī<br>617 kopā, 232 līdz darbības vecumam | →<br>Palielinās īpatsvars līdz darbības vecumam      | CSP, PMLP   |
| Iedzīvotāju dabiskais pieaugums                     | 2014.gadā<br>-107   | nevērtē  | ↗<br>Pozitīvs  | CSP vai PMLP  |
| Bezdarba līmenis % pret darbības iedzīvotāju skaitu | 2014.gada 31.decembrī<br>8,3                                  | 2014.gada 31.decembrī<br>8,5                               | < 8 %  | Nodarbinātības valsts aģentūra (NVA)  |
| Teritorijas attīstības indekss                      | Pēc 2014.gada datiem -0.242                                   | Pēc 2014.gada datiem -0.843                                | ↗  | Valsts reģionālās attīstības aģentūra (VRAA)  |
| Iedzīvotāju ienākuma nodoklis uz 1 iedzīvotāju EUR  | 2014.gadā<br>182,35   | 2014.gadā<br>310,98  | ↗  | VRAA  |
| Ekonomiski aktīvās statistikas vienības             | 2014.gadā<br>1505   | nevērtē  | ↗  | CSP   |
| Asfaltēto ceļu un ielu īpatsvara                    | 2014.gadā<br>Valsts ceļi 38,1                                 | nevērtē  | ↗  | Valsts un pašvaldības dati  |

<sup>7</sup> Gulbenes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2014.–2030.gadam

|                                   |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|
| pieaugums pret kopējo ceļu garumu | %<br>Pašvaldības ceļi<br>0.8 %<br>Ielas 48,3 % |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|

Reizi 3 gados, par periodu no 2018.-2020.gadam t.i., 2021.gadā un par periodu no 2021.-2023.gadu - 2024.gadā, papildus katru gadu veicamajām darbībām uzraudzības procesa ietvaros tiek veikts Attīstības programmas uzraudzības process, kurā:

- par iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujas anketas pamatu var izmantot novada teritorijas attīstības plānošanas dokumentu izstrādē izmantoto anketas paraugu, kurā iedzīvotāji vērtēja pakalpojumu pieejamību un kvalitāti, kā arī vispārējās attīstības tendences un būtiskākās problēmas (ieteikumi).

Izstrādājot 3 gadu īstenošanas uzraudzības ziņojumu par Attīstības programmas ieviešanu, tiek veikta padziļināta analīze par Attīstības programmas noteiktajiem rādītājiem, ietverot arī politikas rezultātu rādītājus.

Trīs gadu uzraudzības ziņojumā jāietver šāda detalizēta Attīstības programmas īstenošanas progresa analīze:

- veiktās darbības mērķu un uzdevumu sasniegšanas virziens;
- konstatētās novirzes no plānotā un to skaidrojums;
- izvērtējums par atbilstību Gulbenes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2014.–2030.gadam izvirzītajiem mērķiem;
- secinājumi un ieteikumi darbības uzlabošanai ar mērķi pilnībā sasniegt izvirzītos rādītājus.

## IZMANTOTĀ LITERATŪRA UN AVOTI

Attīstības plānošanas sistēmas likums.

Teritorijas attīstības plānošanas likums.

Likums "Par pašvaldībām".

Ministru kabineta 14.10.2014. noteikumi Nr.628 „Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem”.

Ministru kabineta 25.08.2009. noteikumi Nr.970 „Sabiedrības līdzdalības kārtība attīstības plānošanas procesā”.

VARAM. Metodiskie ieteikumi attīstības programmu izstrādei reģionālā un vietējā līmenī. Rīga, 3.12.2014.

Nacionālās attīstības plāns 2014.-2020.gadam (NAP2020)

VIDZEMES PLĀNOŠANAS REĢIONA ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2030

VIDZEMES PLĀNOŠANAS REĢIONA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA  
2015 - 2020

Gulbenes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2014.-2030. gadam

Gulbenes novada integrētās attīstības programma 2011.-2017. Gadam

Gulbenes novada jaunatnes politikas plāns 2018. – 2024. gadam

Gulbenes novada mārketinga stratēģija 2016.-2021.gadam

Novada vispārējās izglītības iestāžu attīstības plāns 2016.-2018.gadam

„Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs” vidējā termiņa darbības stratēģija (2016-2018)

Gulbenes vēsturiskā centra attīstības stratēģija

Gulbenes novada vēstures un mākslas muzeja darbības un attīstības stratēģija

Gulbenes novada pašvaldības 2016.gada publiskais pārskats

Gulbenes novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

Gulbenes novada pašvaldības 2014.gada publiskais pārskats

Gulbenes novada pašvaldības aģentūras „Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs” 2016.gada publiskais pārskats

Gulbenes novada pašvaldības aģentūras "Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs" 2015.gada publiskais pārskats

Gulbenes novada pašvaldības aģentūras "Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs" 2014.gada publiskais pārskats

Alūksnes novada attīstības programma 2011. - 2017.gadam

Apes novada attīstības programma 2014.-2020.gadam

Balvu novada attīstības programma 2018.-2024.gadam

Rugāju novada attīstības programma 2013.-2019.gadam

Lubānas novada integrētās attīstības programma 2012.–2018.gadam

Madonas novada Attīstības programma 2013.-2020.gadam

Cesvaines novada attīstības programma 2019. – 2026.gadam

Jaunpiebalgas novada attīstības programma 2014. - 2020.gadam

Raunas novada Attīstības programmas 2014.-2020.gadam

Smiltenes novada attīstības programma 2012.-2018.gadam

Interneta vietnes:

[www.gulbene.lv](http://www.gulbene.lv)

[www.varam.gov.lv](http://www.varam.gov.lv)

[www.vraa.gov.lv](http://www.vraa.gov.lv)

[www.raim.gov.lv](http://www.raim.gov.lv)

[www.csb.gov.lv](http://www.csb.gov.lv)

[www.pmlp.gov.lv](http://www.pmlp.gov.lv)

[www.lursoft.lv](http://www.lursoft.lv)

[www.nva.gov.lv](http://www.nva.gov.lv)

[www.kase.gov.lv](http://www.kase.gov.lv)

[www.fm.gov.lv](http://www.fm.gov.lv)

[www.lps.lv](http://www.lps.lv)

[www.likumi.lv](http://www.likumi.lv)

<http://www.apesnovads.lv>

<http://www.aluksne.lv>

<http://www.balvi.lv>

<http://www.rugaji.lv>

<http://www.lubana.lv>

<http://www.madona.lv>

<http://www.cesvaine.lv>

<http://www.jaunpiebalga.lv>

<http://rauna.lv>

<http://www.smiltene.lv>